

# NELKE S.r.l.

Sede legale: Via Passione, 8 – 20122 Milano

Spettabile  
**Industria e Innovazione S.p.A.**  
Corso Italia, 13  
20122 Milano

*A mano*

Milano, 29 marzo 2012

**Oggetto: Presentazione di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di  
Industria e Innovazione S.p.A.**

La sottoscritta Nelke S.r.l., società a responsabilità limitata regolata dalla legge italiana, con sede legale in Milano, via Passione, n.8, e capitale sociale pari a Euro 10.000, C.F. 11219040158, iscritta al registro imprese di Milano, n. 11219040158 (“Nelke”), quale titolare di n. 666.000 azioni rappresentanti il 2,84% del capitale sociale di Industria e Innovazione S.p.A. (“INDI”), apportate al patto parasociale, costituente, fra l’altro, sindacato di voto, pubblicato ai sensi dell’art. 122 D.Lgs. n. 58/1998 e sottoscritto fra i seguenti azionisti: Nelke; Argo Finanziaria S.p.A.; Vittorio Caporale; Beatrice Colleoni; Financiere Phone 1690 S.A.; Finanziaria di Partecipazioni e Investimenti S.p.A.; Lowlands – Commercio Internacional e Servicos Lda; Muscade Commercio Internacional Lda; Fondiaria-SAI S.p.A.; Silvana Mattei; Emanuele Rossini; Milano Assicurazioni s.p.A.; Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.; Allianz S.p.A.; Rodrigue S.A.; Bunford Dominic; Allegro S.A.R.L.; Giorgione immobiliare S.r.l.; Sabbia del Brenta S.r.l. che hanno apportato complessivamente al suddetto patto n. 13.619.700 azioni rappresentanti il 58,13 % del capitale sociale di INDI;

VISTO l’avviso di convocazione dell’assemblea ordinaria di INDI convocata per il 24 e 26 aprile 2012, rispettivamente in prima e seconda convocazione, per deliberare, fra l’altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione di INDI, ai sensi dell’art. 12 dello statuto sociale

PRESENTA

La seguente lista di candidati alla carica di consiglieri di amministrazione di INDI:



# NELKE S.r.l.

Sede legale: Via Passione, 8 – 20122 Milano

1. Ing. **Giuseppe Maria Paolo Garofano**, nato a Nereto (TE), il 25/01/1944, C.F. GRF GPP 44A25 F870A;
2. Dott. **Federico Caporale**, nato a Roma il 01 novembre 1969, C.F. CPR FRC 69S01 H501V;
3. Dott. **Valerio Fiorentino**, nato a Napoli, il 26/06/1965, C.F. FRN VLR 65H26 F839M;
4. Dott. **Gastone Colleoni**, nato a Verona, il 26/10/1947, C.F. CLL GTN 47R26 L781A;
5. Dott. **Giulio Antonello**, nato a Bari, il 12/04/1968, C.F. NTN GLI 68D12 A662J;
6. Rag. **Enrico Arona**, nato a Tortona (AL) il 23 gennaio 1944, C.F. RNANRC44A23L304R;
7. Dott.ssa **Roberta Battistin** nata a Genova, il 29/03/1971, C.F. BTT RRT 71C69 D969W, in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina approvato da Borsa Italiana S.p.A.;
8. Dott. **Michelangelo Canova**, nato a Venezia, il 17/09/1941, C.F. CNV MHL 41P17 L736P;
9. Ing. **Alessandro Cinel**, nato a Castelfranco Veneto (TV) il 30 gennaio 1969, C.F. CNLLSN69A30C111M;
10. Sig. **Francesco La Commare**, nato a Trapani il 20/05/1971, C.F. LCM FNC 71E20 L331Y;
11. Avv. **Vincenzo Nicastro**, nato a Roma, il 22/02/1947, C.F. NCS VCN 47B22 H501M, in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina approvato da Borsa Italiana S.p.A.;
12. Sig.ra **Paola Piovesana**, nato a Conegliano il 23/09/1965, C.F. PVS PLA 65P63 C957G;
13. Ing. **Eugenio Rocco**, nato a Legnano (MI) il 06 aprile 1982, C.F. RCCGNE82D06E514L, in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina approvato da Borsa Italiana S.p.A.;
14. Sig. **Dino Tonini**, nato a Fossalta di Piave (VE) il 05 dicembre 1947, C.F. TNNDNI47T05D740Q;



# NELKE S.r.l.

Sede legale: Via Passione, 8 – 20122 Milano

15. Prof. **Graziano Gianmichele Visentin**, nato ad Albano Laziale (RM), il 28/08/1950, C.F. VSN GZN 50M28 A132U, in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina approvato da Borsa Italiana S.p.A.;
16. Ing. **Carlo Peretti**, nato a Firenze, il 05/03/1930, C.F. PRT CRL 30C05 D612A, in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina approvato da Borsa Italiana S.p.A.;
17. Dott. **Emanuele Rossini**, nato a San Marino il 05 giugno 1966, C.F. RSSMNL65H05Z130E.

Si evidenzia che i candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto di INDI sono: la Dott.ssa Roberta Battistin; l'Avv. Vincenzo Nicastro; l'Ing. Carlo Peretti, l'Ing. Eugenio Rocco; il Prof. Graziano Gianmichele Visentin.

Si allegano:

- Certificazione emessa da intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte della scrivente di n. 666.000 azioni di INDI;
- *Curriculum vitae* relativo a ciascun candidato contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali, indicazione dell'idoneità a qualificarsi come indipendente ai sensi dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina approvato da Borsa Italiana S.p.A.;
- Dichiarazioni rilasciate da ciascun candidato in relazione all'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e al possesso dei requisiti richiesti dalla legge e dallo statuto, e accettazione della relativa candidatura.

Nelke S.r.l.

Un Amministratore





**MONTE  
DEI PASCHI  
DI SIENA**  
BANCA DAL 1472

**BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA**

Società per azioni - Sede sociale in Siena, Piazza Salimbeni 3  
Cap. Soc. Euro 7.484.608.171,08 - Ris. Euro 10.173.026.753,60 alla data del 28/02/2012  
Codice fiscale, Partita IVA e n. Iscrizione al Registro delle Imprese di Siena: 00884060526  
www.mps.it - Gruppo Bancario Monte dei Paschi di Siena  
Codice Banca 1030.6 - Codice Gruppo 1030.6  
Iscritta all'Albo presso la Banca d'Italia al n. 5274  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA**  
(D.Lgs. 24/02/98, n. 58)

luogo MILANO AG. SEDE	data 21.03.2012	NELKE SRL VIA PASSIONE 8 20122 MILANO MI
n. progr. annuo 65	codice cliente 500 111239	Codice Fiscale: 11219040158 Nazionalità: ITALIA
numero riferimento		
A richiesta di: NELKE SRL		

La presente certificazione, con efficacia al 03.04.2012, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
DIT0004179088	INDUSTRIA E INNOVAZ.	666.000

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti condizioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

<p>LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER LA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA DI CANDIDATI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI INDU STRIA E INNOVAZIONE SPA</p>
---

Delega per l'intervento in assemblea	
Il Signor .....	
Nato il.....	a .....
Residente in .....	
E' delegato a rappresentar..... per l'esercizio del diritto di voto.	
.....	.....
(data)	(firma)

L'INTERMEDIARIO  
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Giuseppe Maria Garofano, nato a Nereto (TB) il 25/01/1944, codice fiscale GRF GPP 44A25 F870A, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

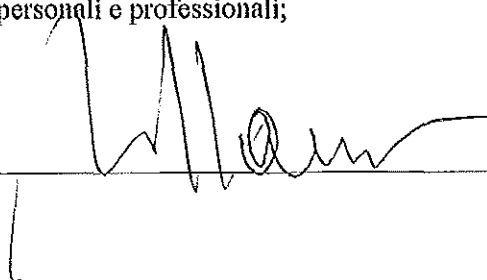
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) documento d'identità;
- c) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Milano, 22 marzo 2012

firma



Giuseppe Garofano

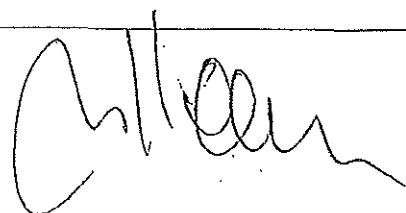
Nato a Nereto, il 25.01.1944

Laurea in Ingegneria Chimica al Politecnico di Milano nel 1968

Diploma S.D.A. (poi divenuto Master in Business Administration) dell'Università Bocconi di Milano nel 1972, in Economia Aziendale (corso biennale serale)

Militare: sottotenente nei servizi tecnici dell'Esercito

Dal 1970 al 1972:	Ingegnere di Processo alla Montedison
Dal 1973 al 1977:	Istituto Mobiliare Italiano
Nel 1977:	Morgan Stanley – First Boston a New York
Dal 1977 al 1980:	Istituto Mobiliare Italiano/Consorzio bancario per la ristrutturazione della SIR
Dal 1980 al 1982:	Montedison – Assistente del Presidente per le attività non chimiche
Dal 1982 al 1990:	Vice Presidente e Amministratore Delegato della Iniziativa Meta
Dal 1990 al 1992:	Presidente della Montedison
Dal 1993 al 1995:	Consulente aziendale indipendente
Dal 1996 al 2002:	Consulente aziendale per la società IBI poi confluita nella Alerion S.p.A., quotata in Borsa
Dal 2002:	Consulente e (dal 24 maggio 2006) Vice Presidente della Alerion S.p.A.
Dal 2003:	prima Presidente operativo attualmente Vice Presidente della Reno de' Medici S.p.A. (cartone da riciclo) <u>quotata in Borsa</u>
Dal 2005 al 2009:	Consigliere di Efibanca S.p.A.
Da giugno 2006:	Presidente di Realty Vallog S.p.A. che a seguito di fusione ha modificato la denominazione in Industria e Innovazione S.p.A., <u>quotata in Borsa</u>
Da luglio 2007:	Presidente di RCR Cristalleria Italiana S.p.A. Consigliere di Autostrada Torino Milano S.p.A. Consigliere della Fondazione Casa della Carità di Milano
Dal 2008 al 2011:	Consigliere di Amministrazione senza rappresentanza della Pellegrini S.p.A.
Da novembre 2009:	Presidente di Manucor S.p.A.
Già:	<i>Presidente della Previdente Assicurazioni, Vice Presidente della Fondiaria e della Milano Assicurazioni, Consigliere della RAS, Consigliere della Deutsche Bank Italia, Consigliere di Mediobanca, Consigliere di Gemina, Consigliere di Rizzoli, membro dell'Advisory Board della BERD (Bank for European Reconstruction and Development).</i>

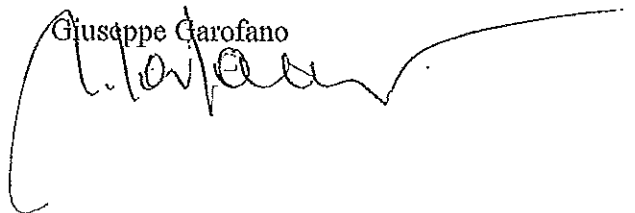


Milano, 22 marzo 2012

Elenco di seguito le Cariche da me ricoperte alla data odierna (in neretto le società rilevanti):

SOCIETA'	CARICA
<b>Industria e Innovazione S.p.A.</b> Corso Italla n. 13, Milano	<b>Presidente</b>
<b>RCR Cristalleria Italiana S.p.A.</b> Via Senese snc, Fraz. Loc. Catarelli, Colle Val D'Elsa SI	<b>Presidente</b>
<b>Manucor S.p.A.</b> Via Durini n. 18, Milano	<b>Presidente</b>
<b>Alerion Clean Power S.p.A.</b> Via Durini n. 16/18, Milano	<b>Vice Presidente</b>
<b>Reno de Medici S.p.A.</b> Via Durini n. 18, Milano	<b>Vice Presidente</b>
<b>Autostrada Torino Milano S.p.A.</b> Corso Regina Margherita n. 165, Torino	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
<b>CBM S.p.A.</b> Corso Europa n. 13, Milano	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
<b>Fondazione Casa della Carità Angelo Abrani</b> Largo Richini n. 8, Milano	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
<b>Fondazione Matarelli</b> Via Mangilli n. 3, Milano	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
<b>Università Campus Biomedico di Roma</b> Via Longoni n. 83, Roma	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
<b>Nelke S.r.l.</b> Via Passione n. 8, Milano	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
<b>Telelombardia S.r.l.</b> Via Colico n. 21, Milano	<b>Consigliere di Amministrazione</b>
<b>Mediapason S.r.l.</b> Via Colico n. 21, Milano	<b>Consigliere di Amministrazione</b>

In fede,

Giuseppe Garofano  


**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Federico Caporale, nato a Roma (RM) il 01/11/1969, residente in Roma - Via Tevere n. 5, codice fiscale CPR FRC 69S01 H501V, invitato a far parte della lista che il socio Nelke S.r.l. intende presentare all'Assemblea di Industria e Innovazione S.p.A. convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n. 13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano - per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012 ÷ 2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

edotto

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

dichiara

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta, sotto la propria responsabilità

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;

- di essere  di non essere

In possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

- di essere  di non essere

In possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia n. 13, Milano.

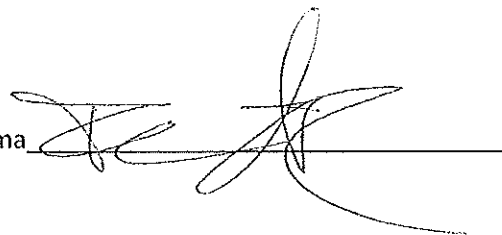
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Milano, 22 marzo 2012

firma





# CURRICULUM VITAE

**Nome:** FEDERICO CAPORALE

**Data di nascita:** 01.11.1969

**Nazionalità:** Italiana

**Stato Civile:** Sposato

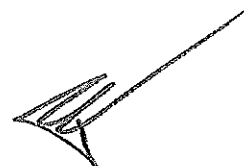
**Recapito:** Corso Italia 13 - 20122 Milano  
tel.: 335.5696157  
e-mail: [federico.caporale@industriaeinnovazione.com](mailto:federico.caporale@industriaeinnovazione.com)

**Titolo di Studio:** Laurea in Economia e Commercio  
Università degli Studi di Roma - "La Sapienza"  
Tesi: "Disciplina Antitrust e Gruppi di Imprese"  
Relatore: Prof. Floriano d'Alessandro  
Anno Accademico: 92/93  
Votazione conseguita: 106/110

**Qualifiche:** Dottore Commercialista dal 1997  
Revisore dei Conti dal 1999

**Lingue straniere :** Ottima conoscenza della lingua inglese scritta e parlata

**Conoscenze informatiche:** Ottima conoscenza generale dei sistemi informatici.  
Ottima conoscenza del sistema operativo Windows XP 2000 - Vista e del pacchetto applicativo Microsoft Office



## **Esperienze Professionali :**

➤ dal gennaio 2009 ad oggi

**Industria e Innovazione S.p.A. Amministratore Delegato**

- Ideazione e definizione delle linee strategiche di sviluppo.
- Pianificazione dell'attività.
- Valutazione investimenti e disinvestimenti.
- Coordinamento delle società partecipate.
- Definizione della struttura organizzativa.
- Coordinamento dei responsabili dei singoli settori.

➤ dal maggio 2003 a gennaio 2009

**Alerion Clean Power S.p.A. Responsabile Affari Generali**

- Coordinamento delle attività di Alerion e del Gruppo.
- Definizione ed attuazione di operazioni societarie.
- Negoziazione e redazione di contratti relativi ad operazioni di M&A.

➤ dal gennaio 1998 a aprile 2003

**IBI Corporate Finance BV Responsabile Societario**

- Strutturazione e realizzazione di operazioni straordinarie per società quotate – tra cui Offerte Pubbliche di Acquisto, scissioni, fusioni, aumenti di capitale, ammissione a quotazione, conferimenti, LBO e MBO – e relativo *follow up* presso le competenti autorità.

➤ dal maggio 1997 a dicembre 1997

**IBI Consulting S.r.l. Consulente**

- Cura degli adempimenti societari; impostazione sotto il profilo civilistico di operazioni straordinarie.

➤ dal gennaio 1994 a dicembre 1997

**Strata S.p.A.**

Consulente

- Rappresentanza e assistenza della società presso gli Organismi Internazionali finanziatori di programmi infrastrutturali.

➤ Da settembre 1988 a dicembre 1993

**G.S.C. S.r.l. – Gestione Servizi Computerizzati S.r.l.** Dipendente

- Contabilità aziendale e sviluppo di sistemi informatici per il controllo di gestione.

#### **Cariche sociali:**

##### **Attuali (principali)**

- |                                    |                         |
|------------------------------------|-------------------------|
| - Industria e Innovazione S.p.A.   | Amministratore Delegato |
| - Coll'Energia S.r.l.              | Amministratore Unico    |
| - Agri Energia S.r.l.              | Amministratore Delegato |
| - Cinigiano Agri Power Plus S.r.l. | Consigliere             |
| - Red.Im. S.r.l.                   | Consigliere             |

##### **Ricoperte (principali)**

- |   |                      |
|---|----------------------|
| - Askar Investors SGR S.p.A.  | Presidente           |
| - Bonollo Energia S.p.A   | Presidente           |
| - Alerion Energie Rinnovabili S.r.l   | Amministratore Unico |
| - Lux Vide – Finanziaria per Iniziative<br>Audiovisive e Telematiche S.p.A. | Consigliere          |
| - Mirant Generation Portogruaro S.r.l.                                      | Consigliere          |
| - Mirant Generation San Severo S.r.l.                                       | Consigliere          |
| - Adria Infrastrutture S.p.A.   | Consigliere          |

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs n. 196/03



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Valerio Fiorentino, nato a Napoli (NA) il 26/06/1965, residente in Milano - Via Dei Grimani n. 14, codice fiscale FRN VLR 65H26 F839M, invitato a far parte della lista che il socio Nelke S.r.l. intende presentare all'Assemblea di Industria e Innovazione S.p.A. convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n. 13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano - per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012 ÷ 2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;

- di essere  di non essere

In possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

- di essere  di non essere

In possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia n. 13, Milano.

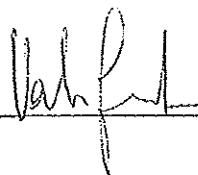
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Milano, 22 marzo 2012

firma



## CURRICULUM VITAE VALERIO FIORENTINO

Valerio Fiorentino, nato a Napoli nel 1965, si è laureato in Economia e Commercio presso la LUISS di Roma.

E' abilitato alla professione di dottore commercialista.

Inizia la sua esperienza professionale nell'ambito della direzione crediti dell'Istituto Mobiliare Italiano (IMI), in qualità di analista finanziario e responsabile commerciale a favore delle piccole e medie imprese (PMI).

Ha ricoperto il ruolo di responsabile dei rating corporate in Itarating DCR, per poi operare nel settore corporate finance, quale dirigente di IBI S.p.A.

Tra il 2003 ed il 2008 ha fatto parte del consiglio di amministrazione di Alerion Industries S.p.A. (oggi Alerion Clean Power S.p.A.), ricoprendo vari incarichi operativi.

Attualmente è Amministratore Delegato di Industria e Innovazione S.p.A. e della sua controllata immobiliare RED.IM S.r.l. nonché Amministratore Unico di Dasix Land SA (società immobiliare spagnola, controllata da Industria e Innovazione). Da fine 2009, è inoltre Amministratore Delegato di Manucor S.p.A., società chimica partecipata da Intesa Sanpaolo S.p.A. e Reno De Medici S.p.A.

Milano, 22 marzo 2012



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto COLLEONI GASTONE, nato a VERONA il 26/10/1947 residente in VERONA - VIA XX SETTEMBRE 27, codice fiscale CLLGTMA7R266781A, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

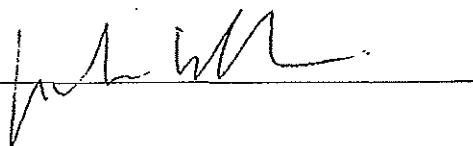
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Verona, 21 marzo 2012

firma



## COLLEONI GASTONE

### **Dati personali**

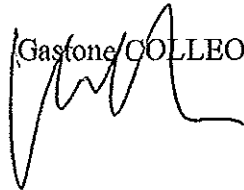
Nato a Verona il 26.10.47 ed ivi residente in via XX Settembre n. 29.

### **Principali cariche societarie ricoperte:**

- Presidente della Società "TOPPETTI 2 S.p.A.", dal giugno '83, industria primaria nel settore dei laterizi in Italia, operante nel Centro-Nord, ed ora esercente attività immobiliare;
- Legale rappresentante delle Società "INDUSTRIAL TEAM S.c.r.l.", "L'AUTOMOBILE S.r.l.", "TOPPETTI 2 S.r.l." e "AUTO 2 S.r.l." operanti rispettivamente a Verona e Provincia e a Todi (PG) e Orvieto (TR);
- Amministratore Unico della Società "ERICA S.r.l." dal 29.10.1993;
- Presidente della Società "OLAV S.r.l." dal 14.06.2001;
- Presidente della Società "COTTOSENESE S.p.A." dal 21.08.2001;
- Consigliere della Società "ASTRIM S.p.A." dall'8.10.2001;
- Presidente della Società "ALERION INDUSTRIES S.p.A." ora "ALERION CLEANPOWER S.P.A." dal 14.05.2003;
- Presidente della Società "ATI PACKAGING S.r.l." dal 26.09.2005
- Presidente della società "LATERIFICIO IRPINO S.r.l." dal 16.01.2006;
- Presidente della società EUROPOLIGRAFICO S.p.A. dall'11.04.2006.

Verona, 28 febbraio 2012

Gastone COLLEONI



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Giulio Antonello, nato a Bari il 12/04/1968, codice fiscale NTN GLI 68D12 A662J, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

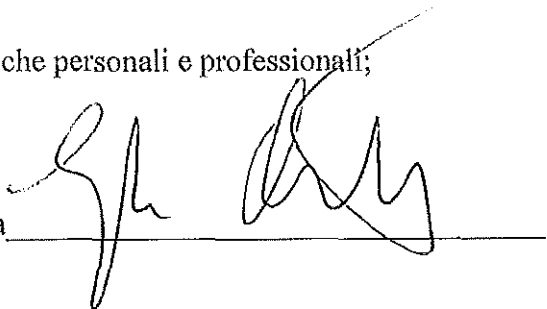
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Milano, 22 marzo 2012

firma \_\_\_\_\_





**Giulio Antonello**

Nato nel 1968, coniugato, con 2 figli.

Nazionalità Svizzera.

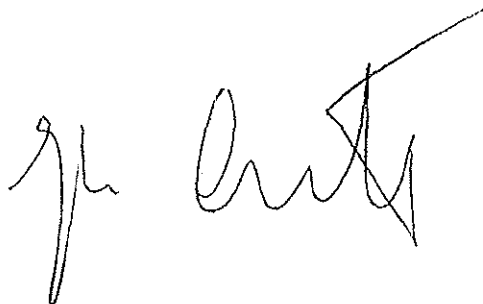
Ha ricevuto la sua formazione accademica negli Stati Uniti dove ha ottenuto una laurea in finanza alla Wharton School, University of Pennsylvania e un MIA alla Columbia University.

Negli Usa ha lavorato come Investment banker per il gruppo Crédit Agricole a New York.

Tornato in Europa, ha ricoperto diversi ruoli all'interno del gruppo cementiero Ciment Portland SA, oggi parte di Holcim AG, in Svizzera. Fra questi, è stato membro del Consiglio di Amministrazione di varie società fra cui Concrete Milano SpA, Dolomite Colombo SpA e Industriale Calce SpA.

Dal 2006 è CEO di Alerion Clean Power S.p.A., società quotata alla Borsa di Milano attiva nella produzione di energia da fonti rinnovabili. È entrato nel management del Gruppo sin dalla sua fondazione nel 1996.

Oltre alle cariche ricoperte all'interno del gruppo Alerion Clean Power, nel periodo 1996-2011, Giulio Antonello, è stato membro del Consiglio di Amministrazione di Campisi SIM, Telombardia SpA e Antenna 3 SpA, oltre che di Enertad S.p.A (oggi ERG Renew), SIAS S.p.A., Industria e Innovazione S.p.A. e Reno de Medici S.p.A, quotate alla Borsa di Milano.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Giulio Antonello', written in a cursive style.

Giulio Antonello

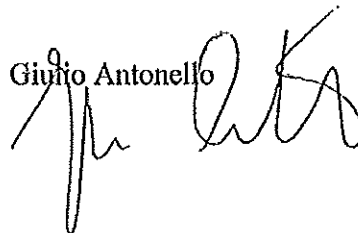
Milano, 22 marzo 2012

Elenco di seguito le cariche da me ricoperte in società di rilevanti dimensioni:

Società Italiane, con azioni quotate:

- Industria e Innovazione S.p.A. – Consigliere di Amministrazione
- Alerion Clean Power S.p.A. – Consigliere di Amministrazione
- Reno de Medici S.p.A. – Consigliere di Amministrazione
- Italcementi S.p.A. – Consigliere di Amministrazione

In fede.

Giulio Antonello  


**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Enrico Arona, nato a Tortona (AL) il 23 gennaio 1944, residente in Tortona (AL) in via Fratelli Rosselli 47, codice fiscale RNANRC44A23L304R, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

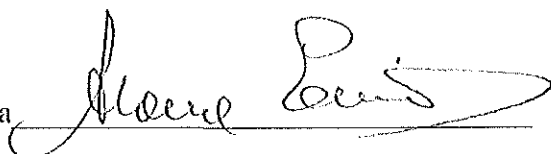
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco delle cariche ricoperte presso altre società;
- b) codice fiscale.

Tortona, 22 marzo 2012

firma



## CURRICULUM VITAE

### DATI PERSONALI

Nome	Enrico Arona
Luogo e data di nascita	Tortona (AL) – 23/01/1944
Indirizzo di residenza	Via Fratelli Rosselli, 47 – 15057 Tortona (AL)
Titolo di Studio	Diploma in ragioneria presso l'Istituto Dante Alighieri di Tortona (AL) nell'anno 1963
Iscritto al	Registro dei Revisori Contabili
<b><u>INCARICO RICOPERTO:</u></b>	Responsabile Finanziario del "GRUPPO GAVIO"

### CARICHE RICOPERTE

- Consigliere di "ARGO FINANZIARIA SPA" con sede in Tortona (AL) – Corso Romita, 10;
- Consigliere di "AUTOSTRADA DEI FIORI SPA" con sede in Savona (SV) – Via Don Minzoni, 5-7;
- Amministratore Delegato di "AUTOSTRADA TORINO-MILANO SPA" con sede in Torino Corso Regina Margherita, 165;
- Sindaco effettivo di "AZIENDA AGRICOLA BALDA SRL" con sede in Piovera (AL) – Cascina Balda;
- Amministratore Unico di "CIRCOLO SUD-OVEST DI NAVIGAZIONE SRL" con sede in Cagliari – Viale Poetto, 110;
- Amministratore Delegato di "FINANZIARIA DI PARTECIPAZIONI E INVESTIMENTI SPA" con sede in Tortona (AL) – Corso Romita, 10;
- Amministratore Unico di "LOGISTICA TIRRENICA SPA" con sede in Lido di Camaiore (LU) - Via Don E. Tazzoli, 9;
- Sindaco effettivo di "MONTARUCCO SRL" con sede in Tortona (AL) Frazione Passalacqua, 2 – Cascina Montarucco;
- Presidente onorario di "PCA SPA", Broker di Assicurazione e Riassicurazione con sede in Milano – Viale Isonzo 14/1;



- Vice Presidente Vicario, Amministratore Delegato e membro del Comitato esecutivo di "SOCIETÀ AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA P.A." con sede in Lido di Camaiore (LU) – Via Don Enrico Tazzoli, 9;
- Consigliere di "S.A.T.A.P. SPA", con sede in Torino - Via Bonzanigo, 22;
- Consigliere di "SIAS SPA – SOCIETÀ INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI" con sede in Torino, Via Bonzanigo, 22;
- Amministratore Unico di "TERMINAL ETRURIA SPA" con sede in Tortona (AL) – Corso Romita, 10;

Tortona, 22 marzo 2012

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luigi...', with a long horizontal stroke extending to the right.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

La sottoscritta Roberta Battistin, nata a Genova il 29.03.1971, residente in Milano, Via Claudio Monteverdi 1, codice fiscale BTTRRT71C69D969W, invitata a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotta**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di **Industria e Innovazione S.p.A.**, ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.**;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso **Industria e Innovazione S.p.A.**, Corso Italia 13, Milano.

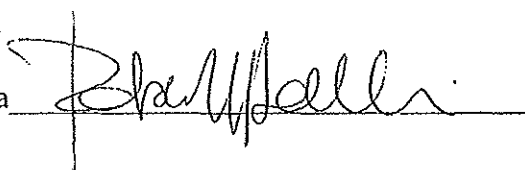
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di **Industria e Innovazione S.p.A.**, come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Milano, 21 marzo 2012

firma



## Curriculum vitae et studiorum

Roberta Battistin, nata a Genova il 29 marzo 1971; residente in Milano, Via Claudio Monteverdi 1; tel. 339 6832009; coniugata; una figlia.

### Studi, abilitazioni professionali e altre attività di studio e ricerca:

Maturità scientifica - Liceo Scientifico A. Volta di Milano.

Laurea in Economia Aziendale, indirizzo per la Libera Professione di Dottore Commercialista - Università Commerciale L. Bocconi di Milano (voto 108/110).

Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista (voto 120/150) - Assegnataria della Borsa di Studio Dott. G. Masciocchi conferita dall'Associazione Dottori Commercialisti di Milano per il miglior risultato conseguito nel superamento dell'Esame di Stato nella sessione di riferimento.

Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano dal gennaio 2001.

Iscritta al Registro dei Revisori Legali dal febbraio 2002.

Iscritta all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale di Milano.

Membro della Commissione Controllo Societario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

Autrice di documenti di studio e ricerca in materia di controllo societario e *governance* anche per conto della Commissione Controllo Societario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

### Cariche sociali attuali presso società di capitali:

- Amministratore indipendente della società Industria e Innovazione S.p.A., quotata a Piazza Affari, e membro del relativo Comitato per il Controllo Interno;
- Presidente del Collegio Sindacale, inclusa la revisione legale dei conti, della società Bausch & Lomb IOM S.p.A. (società di "grandi dimensioni" ex art. 144-*duodecies* del Regolamento di attuazione del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58);
- Sindaco effettivo della società Lucchini S.p.A. (società di "grandi dimensioni" secondo la definizione sopra indicata);
- Sindaco effettivo della società Henry Schein Krugg S.p.A. (società di "grandi dimensioni" secondo la definizione sopra indicata);
- Sindaco effettivo, inclusa la revisione legale dei conti, della società Braveheart Italy S.r.l. (società di "grandi dimensioni", a livello consolidato, secondo la definizione sopra indicata);
- Sindaco effettivo, inclusa la revisione legale dei conti, della società Servola S.p.A.;
- Revisore unico della società Seves Holding S.p.A. (società di "grandi dimensioni" a livello consolidato, secondo la definizione sopra indicata);
- Membro dell'Organismo di Vigilanza della società Lucchini S.p.A.;
- Membro dell'Organismo di Vigilanza della società Lucchini RS S.p.A.;



- Sindaco effettivo di altre società di minori dimensioni.

#### Esperienze professionali:

1997 - 2000: *tax associate* presso lo Studio Legale Ughi e Nunziante.

Dal 2000: Studio Legale Delfino e Associati - Willkie Farr & Gallagher LLP, prima in qualità di *tax associate* e, dal luglio 2005, in qualità di *tax counsel*. Dal luglio 2005: socio dello Studio Associato per la Consulenza Fiscale e Societaria (associazione professionale che svolge la consulenza fiscale e societaria per i clienti dello Studio Legale Delfino e Associati - Willkie Farr & Gallagher LLP).

#### Ambito di specializzazione professionale:

- controllo societario e *corporate governance* in relazione a società quotate e non quotate;
- consulenza in materia di responsabilità amministrativa delle società e degli enti ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001;
- consulenza fiscale: predisposizione di pareri in materia tributaria; assistenza nella richiesta di interPELLI rivolti all'amministrazione finanziaria; assistenza ai clienti in occasione di verifiche fiscali; gestione degli strumenti deflativi del contenzioso (adesione ai processi verbali di constatazione e accertamenti con adesione); gestione del contenzioso fiscale in ogni fase e grado nei giudizi di merito e supporto agli avvocati cassazionisti nel giudizio di legittimità, pianificazione fiscale nazionale ed internazionale, con soluzione di problematiche fiscali relative al *transfer-price* e alle operazioni infragruppo;
- consulenza in ambito amministrativo - contabile: redazione di bilanci; supporto nell'attività di *reporting*; verifica delle impostazioni contabili e di bilancio, compreso quello consolidato; verifica della coerenza dei risultati economici e delle strutture patrimoniali e finanziarie delle società; consulenza di natura bilancistico-contabile in azioni di impugnativa delle delibere di approvazione del bilancio e di arbitrati;
- consulenza in operazioni di *M&A*, sia per clientela *corporate* che in operazioni di *private equity*: ottimizzazione della struttura fiscale dell'operazione, *due diligence* fiscale e societaria; supporto fiscale e contabile nella redazione dei contratti;
- predisposizione di valutazioni d'azienda e di *assets* aziendali (partecipazioni e marchi) nei seguenti ambiti: (i) operazioni di *M&A* (effettuate valutazioni d'azienda allo scopo di analizzare la fattibilità economico-finanziaria dell'operazione straordinaria in relazione agli obiettivi aziendali, definire il *range* di valore della società *target* e valutare il ritorno dell'investimento); (ii) *impairment test* annuali sui beni immateriali e sulle partecipazioni; (iii) perizie richieste da norme fiscali (rivalutazione di partecipazioni, ecc.);
- assistenza a persone fisiche in relazione all'ottimizzazione della gestione del patrimonio familiare.

**Lingue:** inglese e francese fluenti.

Ai sensi del D.Lgs. 196/2003, autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente C.V.  
marzo 2012





**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto MICHELANGELO CAROVA, nato a VENEZIA il 17.09.41,  
residente in VI CERLA VIA CARCANO 54, codice fiscale CNVNR41P17L436P,  
invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di Industria  
e Innovazione S.p.A. convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in  
Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle  
ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*,  
in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art.  
12 dello Statuto Sociale,

edotto

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di  
atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle  
leggi speciali in materia,

dichiara

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta, sotto la propria responsabilità

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di  
Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al  
medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e  
dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal  
vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24  
febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa  
Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13,  
Milano.

Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con  
la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente  
dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

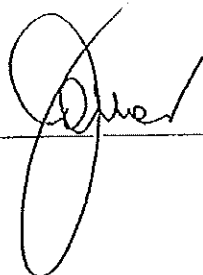
Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

[luogo], [data]

firma

VICENZA, 22.03.2012



## Curriculum Vitae

Michelangelo Canova

Nato a: Venezia il 17 settembre 1941

Residente a: Vicenza in Via C. Cattaneo n. 54

### Incarichi societari attuali:

- Presidente Alpe Adria Gestioni SIM S.p.A. – Pordenone
- Presidente Private Insurance's Broker S.r.l. – Treviso
- Amministratore Unico Rem Familiarem Augere S.r.l. – Montebelluna
- Vice Presidente Assicuratrice Italiana Vita S.p.A. – Milano (Allianz Group)
- Amministratore Alerion S.p.A. – Milano
- Amministratore Antoniana Veneta Popolare Vita S.p.A. – Trieste
- Amministratore Industria e Innovazione S.p.A. – Milano
- Amministratore La Centrale Finanziaria Generale S.p.A. – Milano

### Attività precedente:

- dal 1963 al 1991
- Banca Nazionale del Lavoro
- Banca Popolare Friuladria
- BNL Holding ( D.G. Bnl Sim – A.D. Saf Gestioni Fiduciarie Spa)
- dal 1993 al 2001
- Lloyd Adriatico S.p.A. – Trieste (Responsabile Divisione Finanza)

presente in numerosi Consigli di Amministrazione tra cui

- Gesfimi S.p.A. – Milano
- Interbancaria Investimenti S.p.A. – Milano
- Banca Popolare di Trieste – Trieste
- BPVI Fondi SGR - Milano
- Presidente L.A. Partecipazioni e Servizi S.p.A. – Trieste (Allianz Group)
- Vice Presidente L.A. Vita S.p.A. – Trieste (Allianz Group)
- Vice Presidente L.A. Real Estate – Trieste (Allianz Group)

Vicenza, 22 marzo 2012



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Alessandro Cinel, nato a Castelfranco Veneto il 30/01/1969, residente in Castelfranco Veneto Via . Filzi 22, codice fiscale CNLLSN69A30C111M, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

edotto

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

dichiara

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di **Industria e Innovazione S.p.A.**, ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.**;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso **Industria e Innovazione S.p.A.**, Corso Italia 13, Milano.

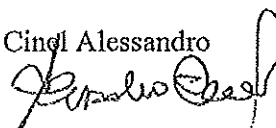
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di **Industria e Innovazione S.p.A.**, come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Castelfranco Veneto 23/03/2012

Cinel Alessandro



ALESSANDRO CINEL

Laurea Ingegneria Meccanica marzo 1993 110 e lode  
Anno 1993 esame di Stato  
Iscrizione all'Albo degli Ingegneri

Presidente e Consigliere delegato della Cinel Officine Meccaniche Spa  
Presidente e Consigliere Delegato della Giorgione Immobiliare Srl  
Presidente e Consigliere Delegato della Sile Srl  
Presidente e Consigliere delegato della Giorgione Costruzioni Srl  
Amministratore Unico di Samax Srl

Castelfranco Veneto 23/03/2012

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto FRANCESCO LA COMMARE nato a TRAPANI il 20 MAGGIO 1971, residente in TRAPANI, VIA TORRE DI LIGNY, 37, domiciliato in SIENA, STRADA DI RENACCIO, 26, codice fiscale LCMFNC71E20L331Y, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di **Industria e Innovazione S.p.A.**, ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.**;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso **Industria e Innovazione S.p.A.**, Corso Italia 13, Milano.

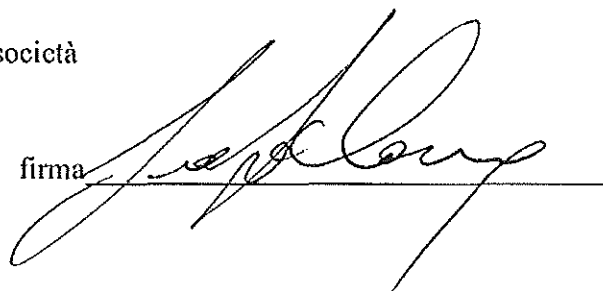
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di **Industria e Innovazione S.p.A.**, come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Sienna, 29 marzo 2012

firma





# FRANCESCO LA COMMARE

+39 329 21 720 60 | francesco@lacommare.eu

## ANAGRAFICA

---

Nato a Trapani il 20 maggio 1971  
cod. fisc. LCM FNC 71E20 L331Y

Sposato dal 1995 con Silvia Lucarelli  
Due figli Marina nata nel 1995 e Lorenzo nato nel 2001

Residenza in Trapani - Via Torre di Ligny, 37  
Domicilio in Siena - Strada di Renaccio, 26

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

1997-2001	Nova Media s.r.l.	Siena
	Vice Presidente e Direttore Amministrativo Multimedia, e-commerce, web marketing, project consulting	
2001-oggi	SIL   Studio Immobiliare Lucarelli	Siena
	Co-Titolare Real estate – Brokerage & Property management	
2009-oggi	Etica e Sviluppo ONLUS	Siena
	Membro – Consiglio direttivo	
2010-2010	Markfactor S.p.A.	Brescia
	Amministratore Intermediaria finanziaria gruppo Hopa, ambito Factoring	
2010-oggi	Industria e Innovazione S.p.A.	Milano
	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo Holding quotata volta allo sviluppo di progetti immobiliari ed energetici	

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

1984-1989	Liceo Scientifico " Vincenzo Fardella"	Trapani
	Diploma di maturità scientifica	
1989-1994	Università degli Studi di Siena	Siena
	Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie - Sostenuti 10 esami	

2007 - 2010	Scuola Ital. di For.ne per Consulenza Familiare Counseling - Relazione d'aiuto a se stessi e agli altri	Roma
2010	NAR - National Association of Realtors Certified International Property Specialist	Firenze
2010	World Properties Transnational Referral Certification Course	Firenze

#### QUALIFICHE

2004	Camera di Commercio Iscrizione al Ruolo degli Agenti di Affari in Mediazione - n. 604 Sezione: Immobiliare e Mandatario a Titolo Oneroso	Siena
2004	Ufficio Italiano dei Cambi Iscrizione all'Albo dei Mediatori Creditizi - n. 28612	Roma
2010	Camera di Commercio Iscrizione al Ruolo dei Periti ed Esperti - n. 166 Sub - categoria: Mediatorato Immobiliare	Siena
2010	World Properties Transnational Referral Certified	USA
2010	NAR - National Association of Realtors Certified International Property Specialist	USA
2010	Camera di Commercio Iscrizione nell'elenco Arbitri - Categoria: Immobiliare	Siena

#### INCARICHI ATTIVI

2005-oggi	FIAIP Fed. Ital. Agenti Immobiliari Professionali Consigliere Provinciale	Siena
2005-oggi	FIAIP Fed. Ital. Agenti Immobiliari Professionali Consigliere Regionale	Firenze
2008-oggi	Confindustria Capo Sezione - Agenti Immobiliari Professionali	Siena
2008-oggi	Confindustria Membro di Giunta	Siena

2009-oggi      Consulta fra i Professionisti dell'Immobiliare      Siena  
Presidente

2010-oggi      FIAIP Fed. Ital. Agenti Immobiliari Professionali      Roma  
Consigliere Nazionale

#### SPORT

---

Vela      Partecipazioni a regate nazionali ed internazionali a livello agonistico.

Pallacanestro      Praticato a livello agonistico adesso amatoriale.

#### LINGUE

---

Inglese      Buona conoscenza scritto e parlato.

*"Autorizzo il trattamento dei dati personali qui riportati ai sensi del Codice della Privacy, D. L.vo n. 196/2003"*



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Vincenzo Nicastro , nato a Roma il 22.02.1947, residente in Milano, Via dei Pellegrini, 6, codice fiscale NCSVCN47B22H501M, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

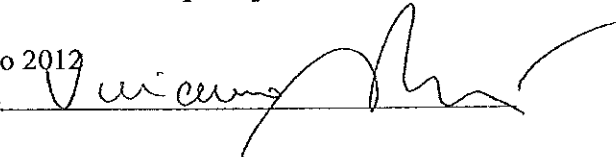
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Milano, 21 marzo 2012

firma



## BREVE CURRICULUM VITAE DI VINCENZO NICASTRO

Nato a Roma nel 1947, laureato con lode in Giurisprudenza all'Università di Parma, abilitato alla professione di avvocato anche cassazionista, RUC, residente a Milano, Via dei Pellegrini n. 6.

Attualmente svolge attività di consulenza, soprattutto, per conto di enti, sia pubblici che privati, nel campo delle ristrutturazioni finanziarie e dei salvataggi aziendali e collabora, in qualità di *of Counsel*, con un noto studio legale internazionale.

E' Commissario ex legge Prodi bis della Carrozzeria Bertone S.p.A. e di Bertone S.p.A..

Inoltre siede in diversi organi amministrativi di varie società anche quotate(\*), ricoprendo la carica di Presidente del CdA o del Collegio Sindacale, di Consigliere o Sindaco. È, in particolare, Sindaco Effettivo di Unicredito Italiano S.p.A. , Unicredit Leasing S.p.A. e di Infracom S.p.A, Presidente del Collegio Sindacale di Crédit Agricole Private Equity Italia Sgr S.p.A., Consigliere di Amministrazione di Reno de Medici S.p.A. e di Industria e Innovazione S.p.A., nonché Presidente del CdA di Red.IM S.r.l..

In precedenza è stato, fra l'altro, Commissario Straordinario del Gruppo Mandelli in A.s. e componente della terna dei Commissari Straordinari del Gruppo Fornara in A.S., Presidente del CS di Cariverona S.p.A., Presidente del Comitato di Sorveglianza della Filati Bertrand in A. S., Sindaco di Granarolo S.p.A., Centrale del Latte di Milano S.p.A., Presidente del CdA e, quindi, Presidente del Collegio dei Liquidatori di Inma S.p.A., Consigliere dell'Ente Piccolo Teatro di Milano-Teatro d'Europa.

È autore di varie pubblicazioni in materia ,soprattutto, di diritto fallimentare..

**(\*) Unicredit Spa : sindaco effettivo ; Reno De Medici Spa : membro del cda ; Realty Vailog Spa : membro del cda**



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

La sottoscritta Paola Piovesana, nata a Conegliano/TV il 23/09/1965, residente in Gaiarine, Via dei Fracassi 77, codice fiscale PVSPLA65P63C957G, invitata a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Gaiarine, 22/03/2012

firma \_\_\_\_\_

*Paola Piovesana*

## *CURRICULUM VITAE*

**Paola Piovesana**, nata a Conegliano (TV) il 23.09.65, residente a Gaiarine/TV, Via dei Fracassi 77, coniugata.

### *Titolo di studio:*

Diploma di maturità linguistica, conseguito presso il Liceo Linguistico "Dorotee" di Oderzo.

### *Esperienze lavorative:*

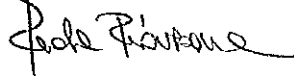
Dal 1985 al 2001 ho lavorato nell'azienda di famiglia, la ditta "ALF GROUP S.p.a." produttrice di mobili, come export manager.

Dal 2002 al 2006, ho ricoperto la carica di consigliere della "Bibione Terme S.p.a.", società operante nel settore termale e benessere e di Amministratore Delegato della "Piovesana Holding S.p.a."

Dal 2003, Amministratore Delegato delle società "Adriatica Turistica S.p.a." e "Adriatica Marina S.p.a." concessionarie del Porto Marina Punta Faro di Lignano Sabbiadoro/UD.

Dal 2006, vice-presidente del Consiglio della "Santantonio S.p.a.", società che opera nel settore immobiliare turistico e fino al 2007 membro del Comitato di Controllo della "Arenaturist S.p.a.", azienda croata proprietaria di complessi turistici .

Paola Piovesana



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto ROCCO EUGENIO, nato a LEGNANO il 06.04.1988  
residente in GORLA MINORE (VA), codice fiscale ROCCONE82D06E542L,  
invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

edotto

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

dichiara

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

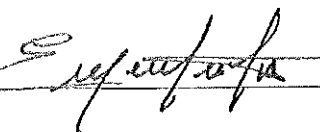
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

[luogo], [data]

Legnano, 22.03.12

firma 

TEL: +390331.1774789 - CELL: +393921457244; e-mail: [eugenio.rocco@libero.it](mailto:eugenio.rocco@libero.it);  
P.za Eugenio Montale 4, 21055 Gorla Minore (VA)

## CURRICULUM VITAE

# ING. EUGENIO ROCCO

### INFORMAZIONI PERSONALI

---

- Stato Civile: celibe
- Nazionalità: Italiana
- Data di nascita: 6 Aprile 1982
- Luogo di nascita: Legnano (MI)
- Patente: A, B e patente nautica d'unità da diporto - Automunito

### ISTRUZIONE

---

- Laureando nell'anno accademico 2010/2011 di I° livello in Economia e Commercio presso l'Università degli studi "E-Campus" di Novedrate;  
Titolo della tesi: "I COMPITI DI VIGILANZA DEL COLLEGIO SINDACALE NELLE SOCIETÀ" "Le novità introdotte dal nuovo diritto societario";
- 20 Luglio 2009 Laurea II° Livello ad indirizzo Project Management presso l'Università "Carlo Cattaneo, LIUC" di Castellanza (VA);  
Titolo della tesi: "Valutazione Economico-Finanziaria di una filiera agro-energetica (il caso del parco del Roccolo)";
- 28 Aprile 2006 Laurea di I° livello in Ingegneria Gestionale ad indirizzo Meccanico presso l'Università "Carlo Cattaneo, LIUC" di Castellanza (VA);  
Titolo della tesi: "La pianificazione per commessa nel settore ingegneristico (il caso Snamprogetti)";
- Anno 2001 Diploma superiore presso Istituto I.T.C.G Carlo Dell'Acqua (Geometra) di Legnano (MI).

### ESPERIENZE DI STUDIO ALL'ESTERO

---

- Anno 2007 Summer School presso Arizona State University (ASU) seguendo il corso di Competitive Business Strategies: Integrated Supply Chain Management Practices in the US;
- Anno 2002 vacanza studio a Londra per un periodo di 2 mesi;
- Dal 1999 al 2001 vacanza studio a Malta per un periodo di 1 mese per 3 anni consecutivi;

## ESPERIENZE PROFESSIONALI e AMMINISTRATIVE

---

- Dal 01.02.2012 ad oggi, CEO presso la FGP Wealth Management SA (Gestione Patrimoniale) in Lugano (CH) – C.so Elvezia, 14;
- Da Gennaio 2010 al 30.09.2011 Presidente della società di gestione dell'Hotel Royal & Golf 5\*, con sede in Courmayeur (AO) – Via Roma, 87;
- Da Gennaio 2009 ad oggi membro del C.d.a. della società Industria e Innovazione S.p.a. con sede in Milano – Via Durini, 18;
- Dal 16 Ottobre 2008 al 31.01.2012, Direttore Commerciale presso la società UIP Wealth Management (Gestione Patrimoniale) in Lugano (CH) – C.so Elvezia, 14;
- Da Febbraio 2008 fondatore e membro C.d.a. dell'Associazione Culturale “Nuova Legnano”;
- Anno 2008 candidato alla Camera dei Deputati circoscrizione elettorale Lombardia 1 “13° posto della lista”;
- Dal 2007 al 2009 membro del C.d.a. della contrada “Flora” di Legnano – Via C. Menotti, 206;
- Dal 2006 al 2007 Presidente e fondatore dell'Associazione senza scopo di lucro “New Life Onlus”;
- Dal 2006 ad oggi Consigliere Comunale di Legnano – Presidente della Commissione Bilancio e Finanze, Vicepresidente della Commissione Attività Economiche e Produttive, membro Commissione consiliare Territorio ed Ambiente;
- Anno 2006 stage presso Snamprogetti S.p.a. per un periodo di 3 mesi con l'obiettivo di approfondire la “Pianificazione per commessa” poi argomento di tesi;
- Anno 2005 stage presso Itinera S.p.a. operante nel settore costruzioni per un periodo di 3 mesi con l'obiettivo di approfondire i “Bilanci con le nuove riforme IAS”;
- Dal 2004 al 2009 membro del Senato Accademico presso l'Università “Carlo Cattaneo LIUC” di Castellanza (VA) ;
- Dal 2003 ad oggi Amministratore unico e membro del C.d.a. della società B.Bio Italia S.r.l. operante nel settore dell'agricoltura biologica;
- Dal 2004 al 2008 Tesoriere dell'Associazione “Amici di Carlo Cattaneo” della LIUC;
- Dal 2000 al 2008 Amministratore Delegato aggiunto del B.fit di Legnano operante nel settore dello sport “palestra” – Via Moscova, 49;

## RICONOSCIMENTI

---

- Attestato di livello E - IPMA (Italian Project Management Association);
- Dicembre 2007 attestato di qualifica di Amministratore di Condominio;
- Dal 2006 abilitazione ed iscrizione all'Albo dei Geometri della Provincia di Milano;
- Gennaio 2006 attestato di partecipazione al Convegno Nazionale delle Rappresentanze Studentesche – Roma;
- Ottobre 2004 attestato Trinity College London;
- Anno 2004 attestato di Apicoltore;
- Aprile 2003 attestato di qualifica di Imprenditore Agricolo Professionale;
- Dal 2003 al 2004 attestati di frequenza ai corsi “Percorsi integrativi di supporto e approfondimento professionalizzante”:
  - Analisi Matematica 2;
  - Formazione Linguistica: Spagnolo Base;
  - Formazione Linguistica: Inglese CELS;
- Anno 2001 attestato AutoCAD di I° livello;

## PUBBLICAZIONI

---

- Anno 2007 Titolo del libro: “Pianificazione finanziaria e fiscale” edito da *Il Sole 24 Ore*. Titolo del capitolo: “Caso aziendale – La pianificazione finanziaria e patrimoniale in una società di ingegneria” a cura di Luca Bovo ed Eugenio Rocco. Pagine da 583 a 595;
- Agosto, Settembre 2006 Titolo della rivista: “Contabilità, Finanza e Controllo” edito da *Il Sole 24 Ore*. Titolo del capitolo: “Pianificazione e controllo del cash-flow e del capitale investito di commessa” a cura di Luca Bovo ed Eugenio Rocco. Pagine da 710 a 720. Versione tradotta in inglese pubblicata su Tagetik White Paper;
- Ottobre 2006 Titolo della rivista: “Giuda alla contabilità e bilancio” edito da *Il Sole 24 Ore*. Titolo del capitolo: “Monitoraggio dei flussi finanziari di commessa” a cura di Maria Silvia Avi, Luca Bovo ed Eugenio Rocco. Pagine da 24 a 28;
- Febbraio 2006 Titolo della rivista: “Giuda alla contabilità e bilancio” edito da *Il Sole 24 Ore*. Titolo del capitolo: “Risk management e fair value, impatti a conto economico” a cura di Luca Bovo ed Eugenio Rocco, Roberto Silva. Pagine da 52 a 55;
- Tutti gli articoli sono stati pubblicati su “Tagetik”, primo software vendor globale nell'area del Performance Management, Enterprise Governance Risk & Compliance, Business Intelligence in grado di supportare CFO, CIO e CEO;



## CONOSCENZE INFORMATICHE

---

- Sistemi operativi Windows (pacchetto Office);
- Programmi applicativi (Html, Javascript, AutoCAD, MatLab, SAP/R3);
- Sistemi operativi Macintosh (Apple);

## CONOSCENZE LINGUISTICHE

---

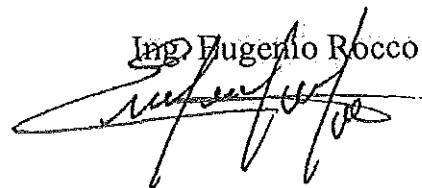
- Inglese scritto e parlato buono;
- Spagnolo scritto e parlato discreto;

## INTERESSI PERSONALI

---

- Sport: calcio, hockey, nuoto, tiro al volo;
- Filatelia, arte, modellismo, architettura, musica (pianoforte);

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. N. 196/2003

Ing. Eugenio Rocco  


**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto TONINI DINO, nato a Fossalta di Piave (VE) il 05/12/1947, residente in Via G. Oberdan 18/a (Carpento (VE)), codice fiscale TNN DNI 47T05 D7400, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di Industria e Innovazione S.p.A. convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano - per deliberare, *inter alla*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

edotto

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

dichiara

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta, sotto la propria responsabilità

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
  - di essere
  - di non essere
- in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
  - di essere
  - di non essere
- in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

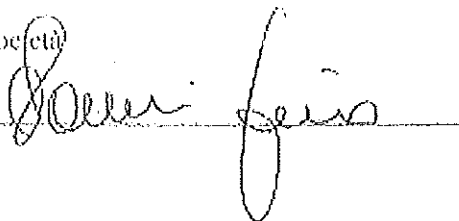
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Venezia, 23/03/2012

firma



## CURRICULUM VITAE SIG. TONINI DINO

### DATI PERSONALI:

**Tonini Dino**

Nato a Fossalta di Piave (Ve) il 05/12/1947

Residente a Mestre (Ve) Via Oberdan n. 18/a

C. FISC. TNNDIN47TOSD740Q

- Titolo di Studio: Diploma Scuola Media Superiore

### ESPERIENZE LAVORATIVE:

#### Attività prevalenti

- Amministratore dal 1982 ad oggi dell'Impresa edile I.CO.VE. Spa di Mestre (Ve) specializzata in lavori stradali (strade - fognature - acquedotti) per conto di Amministrazioni Pubbliche;
- Consigliere Delegato dal 2001 della ditta SABBIA DEL BRENTA Srl, operativa nel settore estrattivo (cave di materiali inerti) e settore immobiliare.

#### Cariche ricoperte in altre Società:

S.I.V.E.C.I.S.S. SRL - Via Trezzo 44/1 - Mestre (Ve) C.F. / P.I. 00286700273

Carica - Amministratore unico (soc. Immobiliare)

ALA ALTA SRL - SOC. UNIPERSONALE - Via Trezzo 44/1 - Mestre (Ve)

C.F. / P.I. 02252000274

Carica - Amministratore unico (Soc. Immobiliare)

IMMOBILIARE ELENA SRL Via Marchesan 1/d - Treviso - P.I. 00617130265

Carica - Legale rappresentante - Consigliere delegato (soc. Immobiliare)

INERTI CAMALÒ SRL - Vicolo Vesuvio - Povegliano (Tv) - C.F. / P.I. 00292160264

Carica - Consigliere delegato (Cava materiali inerti)

Mestre li 23/03/2012



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto GIULIANO G. VIGENTIN, nato a ALPARO LAZIANI (AN) il 28/3/1953, residente in CASIER (TV) VIA V. VENETO 25, codice fiscale VENG2050M28A132U, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

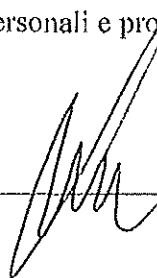
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

Treviso, 22 marzo 2012

firma \_\_\_\_\_



## CURRICULUM VITAE

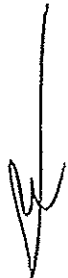
GRAZIANO GIANMICHELE VISENTIN

### CORSI DI STUDIO E TITOLI:

- laureato in:
  - giurisprudenza all'Università di Pavia;
  - scienze della sicurezza economica e finanziaria – Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Tor Vergata di Roma;
- commercialista, revisore legale dei conti;
- dall'ottobre 1969 al maggio 1973 ha frequentato corsi quadriennali accademici (di Accademia e di Applicazione) della Guardia di Finanza.

### ESPERIENZE DI LAVORO:

- ha diretto, per quattro anni, alcuni reparti della Polizia Tributaria;
- funzionario, per un biennio, presso la Direzione Affari Tributarî del "vecchio Banco Ambrosiano";
- per quattro anni, responsabile Servizi Tributarî della Banca Cattolica del Veneto;
- direttore, per nove anni, Affari Tributarî e di Bilancio del Gruppo COIN;
- per due anni, direttore generale di Premafin Finanziaria;
- ha fondato a Treviso, nel 1985, lo "Studio Tributario Visentin & Partner", che si occupa di consulenza societaria e tributaria, anche internazionale, per gruppi societari di grandi dimensioni e di M&A.



ATTIVITA' SVOLTA:

- commercialista e tributarista;
- docente di Diritto Tributario Internazionale della Facoltà di Economia – Università CÀ FOSCARI di Venezia; già docente di Diritto Tributario presso la stessa Facoltà;
- docente della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento di Scienze Tributarie (operazioni straordinarie);
- consulente della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- ha maturato significative esperienze, quale presidente, consigliere di amministrazione, componente del collegio sindacale e direttore generale di importanti società (bancarie, assicurative, sim, sgr, finanziarie, commerciali e industriali), alcune delle quali quotate in borsa (Preamfin Finanziaria; Fondiaria SAI; Milano Assicurazioni; Alleanza Assicurazioni; Stefanel; Gruppo Coin; Alerion; Ascopiave; Marcolin; Roncadin; Richard Ginori 1735; Industria e Innovazione, ecc.);
- già presidente per 13 anni del Collegio Ragionieri Commercialisti della Provincia di Treviso.

ALTRE NOTIZIE:

- ha assistito (Roncadin, Ascopiave, Richard Ginori 1735, Gruppo Coin) e sta assistendo società nella fase di quotazione alla Borsa Italiana;
- già docente presso la Scuola d'Impresa IPSOA, collabora con le principali riviste dell'Istituto ("Corriere Tributario", "Gazzetta Valutaria", "Le Società") e con riviste e testate di altre società editoriali ("Il Fisco", "Il Sole 24 Ore" e "Italia Oggi"), per le quali ha scritto circa 80 articoli, di cui all'unito elenco;
- coautore e coordinatore del gruppo di studio che ha stilato un volume sulla pianificazione fiscale internazionale ("Integrazione economica e convergenza dei sistemi fiscali nei paesi UE"), edito da GIUFFRÈ, che ha avuto l'imprimatur del Consiglio Nazionale dei Ragionieri;
- è stato, per anni, membro della Commissione Tributaria dell'A.B.I.;
- segue, per delega, i lavori della Giunta dell'ASSONIME.



INCARICHI GIÀ RICOPERTI IN GRUPPI QUOTATI, BANCARI E ASSICURATIVI  
(sino al 31/01/2012)

GRUPPO GENERALI

- . ALLEANZA ASSICURAZIONI S.p.a. (q) – sindaco effettivo (sino al 24/4/2008)

GRUPPO LIGRESTI

- . PREMAFIN FINANZIARIA S.p.a. (q) – presidente del Collegio Sindacale (sino al 24/4/2008)
- . PREMAFIN FINANZIARIA S.p.a. (q) – consigliere

GRUPPO FONDIARIA-SAI

- . MILANO ASSICURAZIONI S.p.a. (q) - presidente del Collegio Sindacale (sino al 21/4/2008)
- . BANCA SAI S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale
- . BANCA SAI S.p.a. – consigliere
- . SAI HOLDING S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale
- . SAI INVESTIMENTI SGR S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale
- . SAI MERCATI MOBILIARI SIM S.p.a. – sindaco effettivo
- . SIAT S.p.a. – sindaco effettivo

GRUPPO STEFANEL

- . STEFANEL S.p.a. (q) – sindaco effettivo

GRUPPO ASCOPIAVE

- . ASCOPIAVE S.p.a. (q) - sindaco effettivo (sino al 28/4/2008)

GRUPPO MARCOLIN

- . MARCOLIN S.p.a. (q) - sindaco effettivo (sino al 29/4/2008)

GRUPPO COIN

- . GRUPPO COIN S.p.a. (q) – sindaco effettivo



GRUPPO RONCADIN

- . RONCADIN S.p.a. (q) – sindaco effettivo

GRUPPO RICHARD GINORI

- . RICHARD GINORI S.p.a. (q) – sindaco effettivo

GRUPPO BANCA DI TREVISO

- . BANCA DI TREVISO S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO SASA ASSICURAZIONI

- . SASA ASSICURAZIONI S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale
- . SASA VITA S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO BANCA POPOLARE DI MILANO

- . BPMVITA S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale
- . BPMVITA S.p.a. – sindaco effettivo

GRUPPO BANCO POPOLARE DI VERONA E NOVARA

- . NOVARA VITA S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO BANCA INTERMOBILIARE

- . BIM VITA S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO VENETO BANCA

- . VENETO BANCA S.p.a. - sindaco effettivo
- . VENETO BANCA S.c.p.a. – sindaco effettivo

GRUPPO ALLEANZA TORO

- . FONDI ALLEANZA SGR S.p.a. – sindaco effettivo





ALTRI INCARICHI GIA' RICOPERTI (sino al 31/01/2012)

GRUPPO BOSCOLO

- . BOSCOLO GROUP S.p.a. - presidente del Collegio Sindacale
- . BOSCOLO HOTELS S.p.a. - presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO INVICTA-DIADORA

- . DIADORA S.p.a. - sindaco effettivo
- . INVICTA HOLDING S.p.a. - sindaco effettivo

GRUPPO FINANZIARIA INTERNAZIONALE HOLDING

- . FINANZIARIA INTERNAZIONALE HOLDING S.p.a. - presidente del Collegio Sindacale
- . AGORA' INVESTIMENTI S.r.l. - presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO RIGHETTI

- . FIRI S.p.a. - sindaco effettivo
- . NAR S.p.a. - sindaco effettivo

ALTRE SOCIETA'

- . FINANZIARIA COIN s.r.l. - sindaco effettivo
- . FIN. PRIV. S.r.l. - sindaco effettivo
- . VOLTECO S.p.a. - sindaco effettivo



ATTUALI PRINCIPALI INCARICHI IN GRUPPI QUOTATI, BANCARI E ASSICURATIVI

GRUPPO PREMAFIN FINANZIARIA

- . FONDIARIA SAI S.p.a. (q) – consigliere

GRUPPO ALERION

- . ALERION CLEAN POWER S.p.a. (q) – consigliere

GRUPPO STEFANEL

- . STEFANEL S.p.a. (q) – consigliere

GRUPPO INDUSTRIA E INNOVAZIONE

- . INDUSTRIA E INNOVAZIONE S.p.a. (q) – consigliere

GRUPPO GENERALI

- . INA ASSITALIA S.p.a. – sindaco effettivo

GRUPPO EDIZIONE HOLDING

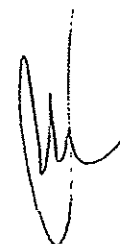
- . 21 INVESTIMENTI SGR S.p.a. – consigliere
- . SCHEMAQUATTORDICI S.p.a. (già 21 INVESTIMENTI S.p.a.) – sindaco effettivo
- . EUROSTAZIONI S.p.a. – sindaco effettivo
- . RGI S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO CREDIT AGRICOLE

- . CREDIT AGRICOLE VITA S.p.a. – presidente del Collegio Sindacale

GRUPPO COIN

- . COIN S.p.a. – sindaco effettivo
- . OVIESSE S.p.a. – sindaco effettivo
- . UPIM S.r.l. – sindaco effettivo



ALTRI ATTUALI INCARICHI SOCIETARI

GRUPPO ALITALIA

- . ALITALIA S.p.a. (già C.A.I. – COMPAGNIA AEREA ITALIANA S.p.a.)- sindaco effettivo

GRUPPO FEDRIGONI

- . FEDRIGONI S.p.a. – consigliere

GRUPPO HINES

- . HINES ITALIA SGR S.p.a. – sindaco effettivo

GRUPPO QUADRIVIO

- . QUADRIVIO SGR S.p.a. – sindaco effettivo

GRUPPO ENIA – ASCOPIAVE – BLUGAS ...

- . SINERGIE ITALIANE S.r.l. – presidente del Collegio Sindacale

ALTRE SOCIETA'

- . ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.r.l. (Prof. Veronesi) – sindaco effettivo
- . CBNTOMILACANDELE S.c.p.a. (Auchan, Esselunga, Gruppo Pam ...) – sindaco effettivo

ALTRI INCARICHI

- . FONDAZIONE FONDIARIA-SAI – revisore
- . FONDAZIONE COIN – consigliere
- . VENICE FOUNDATION – revisore
- . FONDAZIONE BANCA DEGLI OCCHI DEL VENETO – già presidente del collegio dei revisori




PRINCIPALI ARTICOLI PUBBLICATI

1. **Accantonamento per rischi su crediti: la danza delle percentuali.**  
Le Società – Ipsoa - n. 2/1983
2. **Invim straordinaria. Un'imposta dalle sorprese davvero straordinarie.**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 41/1984
3. **Export di know-how industriale e commerciale in Spagna.**  
Gazzetta Valutaria e del Commercio Internazionale – Ipsoa – n. 3/1985
4. **Costituzione di holdings all'estero.**  
Gazzetta Valutaria e del Commercio Internazionale – Ipsoa – n. 24/1985
5. **Imposta sul Valore Aggiunto. Limiti alla detrazione in presenza di operazione in Titoli di Stato.**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 31/1985
6. **Invim. Per le vendite frazionate è prevalsa la ragione.**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 1/1987
7. **Imposta sul Valore Aggiunto. Sono ancora attuali le sanzioni per la ritardata annotazione dei corrispettivi?**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 5/1987
8. **Doppie imposizioni. Servizi infrasocietari di un gruppo internazionale.**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 15/1987
9. **Imposta di registro. Riduzione del capitale per perdite e sua ricostituzione.**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 38/1987
10. **Riduzione di capitale per perdite di esercizio.**  
Le Società – Ipsoa – n. 1/1988
11. **Invim. L'imposizione decennale e straordinaria e l'ipotesi di mancata diretta utilizzazione dell'immobile.**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 13/1988
12. **Imposta sulle assicurazioni. Un aumento che valga per tutti.**  
Informatore Pirola – Pirola Editore – n. 19/1988
13. **IVA all'importazione. Le spese di inoltro fino al luogo di destinazione all'interno del territorio doganale.**  
Corriere Tributario – Ipsoa – n. 39/1988



14. Fusioni societarie. Nulla è cambiato dopo "l'arrivo" della Finanziaria.  
Italia Oggi - 26 aprile 1988
15. Fusioni societarie: più chiarezza col T.U.  
Italia Oggi - 13 settembre 1988
16. Fusioni meno "facili" con il piano anti-elusione.  
Italia Oggi - 1 settembre 1988
17. Perdite su crediti: quando la deduzione?  
Italia Oggi - 1 settembre 1988
18. Come operare quando il credito è inesigibile.  
Italia Oggi - 4 aprile 1989
19. Retrodatazione e "differenza di fusione"  
Il Fisco - Eti - n. 28/1989
20. Per i profumieri è recuperabile l'Iva sui resi anche un anno dopo.  
Italia Oggi - 14 agosto 1989
21. I fondi in sospensione di imposta.  
Il Fisco - Eti - n. 40/1989
22. La cessione di quote di S.r.l. è plusvalenza patrimoniale.  
Italia Oggi - 13 dicembre 1989
23. Perdite su crediti, come si deducono i "quinti" nelle procedure concorsuali.  
Italia Oggi - 2 febbraio 1990
24. Con la nuova disciplina sulle fusioni la neutralità fiscale è solo apparente.  
Italia Oggi - 19 marzo 1990
25. La fusione retrodatata non "inquina" il bilancio.  
Italia Oggi - 29 marzo 1990
26. Nei crediti in "sofferenza" il Fisco interviene a metà.  
Italia Oggi - 4 aprile 1990
27. La dichiarazione a fine maggio salva la società in contenzioso.  
Italia Oggi - 26 e 27 maggio 1990
28. Slalom fra i trabocchetti delle riserve patrimoniali.  
Italia Oggi - 29 maggio 1990
29. La rivalutazione dei beni fa "saltare" le perdite fiscali.  
Italia Oggi - 27 giugno 1990
30. I compensi degli amministratori - l'indennità per la cessazione della carica e polizze assicurative.  
Italia Oggi - 30 giugno 1990 (INSERTO)



31. **Riduzione di capitale per perdite e nuovi conferimenti.**  
Corriere Tributario – Ipsosa – n. 30/1990
32. **Spese di rappresentanza – un rompicapo in azienda.**  
Italia Oggi – 24 e 25 novembre 1990
33. **Spese di rappresentanza – ecco come si determinano.**  
Italia Oggi – 26 novembre 1990
34. **Omaggi a prova di Fisco – come evitare accertamenti.**  
Italia Oggi – 27 novembre 1990
35. **Fondi e riserve, ancora non si può pagare. Silenzio delle finanze sul codice tributi.**  
Italia Oggi – 9 gennaio 1991
36. **Rivalutazione 2. Ma resta il vincolo del valore di mercato.**  
Italia Oggi – 13 febbraio 1991
37. **Fisco & Auto. Beni di lusso. La tassa è fuoristrada.**  
Italia Oggi – 21 maggio 1991
38. **Invim straordinaria – decennale. L'imposta è dovuta solo se manca l'utilizzo diretto dell'immobile.**  
Corriere Tributario – Ipsosa – n. 28/1991
39. **La scheda carburante è facoltativa.**  
Italia Oggi – 22 agosto 1991
40. **Telefonini senza pace.**  
Italia Oggi – 28 agosto 1991
41. **Anticipo Invim, il Fisco rischia l'autogol.**  
Italia Oggi – 3 settembre 1991
42. **Fusione sotto torchio di Formica.**  
Italia Oggi – 16 ottobre 1991
43. **Un condono che premia solo i furbi.**  
Italia Oggi – 4 dicembre 1991
44. **Rinviati a giudizio, condono possibile.**  
Italia oggi – 31 dicembre 1991
45. **Meglio dichiarare i redditi '91 prima di chiedere il condono.**  
Italia Oggi – 11 gennaio 1992
46. **Rinviati a giudizio, condono zoppo, sanatoria possibile solo per le dirette –  
Rinviati a giudizio, condono a metà.**  
Italia Oggi – 6 febbraio 1992
47. **Due pesi e due misure. (Amianto).**  
Italia Oggi – 19 marzo 1992



48. Sul fenomeno delle mazzette non c'è niente da stupirsi.  
Italia Oggi – 22 maggio 1992
49. Manovra, suggerimenti pratici.  
Italia Oggi – 25 settembre 1992
50. Auto, pagano di più quelle meno care.  
Italia Oggi – 27 ottobre 1992
51. Registrazione unica su acquisti CEE.  
Italia Oggi – 4 novembre 1992
52. Aree edificabili, tassazione a rischio.  
Italia Oggi – 25 novembre 1992
53. Troppi dubbi sulle operazioni miste. Le cessioni verso i paesi extra-CEE escluse dall'elenco IVA.  
Italia Oggi – 26 novembre 1992
54. Condono e maggiorazione di conguaglio.  
Italia Oggi – 4 maggio 1993
55. Ristrutturazioni e tassazione attenuata delle plusvalenze.  
Italia Oggi – 25 maggio 1993
56. Rettifiche di valore e accantonamenti, troppo complesso il bilancio europeo.  
Italia Oggi – 25 agosto 1993
57. Se tangentopoli indagasse a fondo anche sugli enti locali?  
Italia Oggi – 15 settembre 1993
58. Nuovo bilancio di esercizio, variazioni fiscali da studiare. Vademecum per la determinazione e l'esposizione corretta delle imposte differite ed anticipate.  
Italia Oggi – 7 gennaio 1994
59. Il Fisco si sta tagliando l'erba sotto i piedi.  
Italia Oggi – 22 marzo 1994
60. Quali incentivi fiscali per favorire la ripresa del mattone.  
Italia Oggi – 13 giugno 1995
61. Fusioni tra società miste: incerti i limiti alle perdite  
Il sole 24 ore – 18 novembre 1995
62. La riforma dei redditi di collaborazione coordinata e continuativa.  
Il Fisco – Eti – n. 11/2001
63. Territorialità delle prestazioni di servizi ai fini dell'imposta sul valore aggiunto.  
Il Fisco – Eti – n. 21/2001



64. **Fusione inversa e azioni proprie: aspetti fiscali e contabili.**  
Il Fisco – Eti – n. 31/2001
65. **Credito per le imposte assolte all'estero: limitazioni.**  
Il Fisco – Eti – n. 24/2003
66. **Conferimenti, tutela con vuoto**  
Il Sole-24 Ore – 3 febbraio 2004
67. **Conferimento d'azienda e misuratori fiscali: attività dei tecnici abilitati alla  
verificazione periodica.**  
Il Fisco – n. 10/2005
68. **Thin capitalization rule: aspetti qualificanti dell'istituto alla luce dei chiarimenti  
ministeriali forniti con la circolare n. 11/E del 17 marzo 2005 e aspetti ancora non  
definiti.**  
Il Fisco – n. 19/2005
69. **Interruzione del consolidato fiscale. Adesione di un nuovo consolidato:  
determinazione degli acconti di imposta.**  
Il Fisco – n. 20/2006
70. **Thin capitalization. Mutamento della qualifica di socio nel corso del periodo di  
riferimento: modalità di calcolo.**  
Il Fisco – n. 32/2006
71. **Fondi Immobiliari, plusvalenze in esenzione.**  
Italia Oggi – 24 novembre 2007
72. **Il cinque per mille paga due volte.**  
Italia Oggi – 11 dicembre 2007
73. **Fondi Immobiliari ed imposta patrimoniale: penalizzate le realtà a controllo  
familiare.**  
Italia Oggi – 8 agosto 2008
74. **Fusione inversa e azioni proprie.**  
Il Fisco – n. 46/2008, fascicolo 1
75. **Per arginare la crisi incentiviamo il rientro di capitali dall'estero.**  
Il Gazzettino – 22 febbraio 2009, pag. XVI
76. **Lo scudo e il credito.**  
Il Sole 24 Ore – 1° novembre 2009, pag. 10
77. **Scissione in società di nuova costituzione. Profili elusivi e riporto delle perdite  
fiscali.**  
Il Fisco – n. 8/2010, fascicolo 1





78. Modifiche al presupposto della territorialità dell'Iva. Fattispecie applicative:  
raffronto tra vecchia e nuova disciplina.  
Il Fisco -- n. 12/2010, fascicolo 2
79. L'attività del Collegio Sindacale tra novità e conferme  
Il Commercialista Veneto -- n. 200, marzo/aprile 2011
80. Contributo di Solidarietà: Assonime inascoltata.  
La Repubblica -- 14/08/2011, Allegato 1
81. Contributo di solidarietà: oltre al danno, la beffa.  
La Tribuna -- 26/08/2011

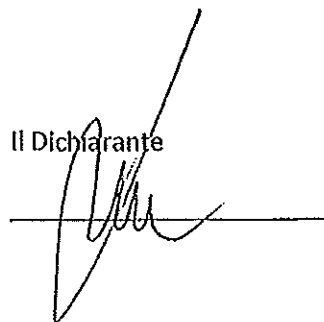
A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long, sweeping stroke extending upwards and to the right.

Elenco degli incarichi ricoperti dal Dott. VISENTIN GRAZIANO GIANMICHELE in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni.

	DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	CARICA
1	21 INVESTIMENTI SGR SPA	finanziaria	Consigliere
2	ALERION CLEAN POWER SPA	quotata	Consigliere
3	ALITALIA - COMPAGNIA AEREA ITALIANA SPA	rilevanti dimensioni	Sindaco Effettivo
4	COIN SPA	rilevanti dimensioni	Sindaco Effettivo
5	CREDIT AGRICOLE VITA SPA	assicurativa	Presidente Collegio Sindacale
6	EUROSTAZIONI SPA	rilevanti dimensioni	Sindaco Effettivo
7	FEDRIGONI	rilevanti dimensioni	Consigliere
8	FONDIARIA-SAI SPA	quotata	Consigliere
9	HINES ITALIA SGR SPA	finanziaria	Sindaco Effettivo
10	HOLDCO AFRODITE SRL	finanziaria	Presidente Collegio Sindacale
11	INA ASSITALIA SPA	assicurativa	Sindaco Effettivo
12	INDUSTRIA E INNOVAZIONE SPA	quotata	Consigliere
13	IST. EUROPEO ONCOLOGIA SRL	rilevanti dimensioni	Sindaco Effettivo
14	OVIESSE SPA	rilevanti dimensioni	Sindaco Effettivo
15	QUADRIVIO SGR SPA	finanziaria	Sindaco Effettivo
16	SCHEMAQUATTORDICI SPA	finanziaria	Sindaco Effettivo
17	SINERGIE ITALIANE SRL	rilevanti dimensioni	Presidente Collegio Sindacale
18	STEFANEL SPA	quotata	Consigliere
19	UPIM SRL	rilevanti dimensioni	Sindaco Effettivo

Treviso, lì 22 marzo 2012

Il Dichiarante



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto CARLO PERETTI, nato a Firenze il 05/03/1930  
residente in Comole (co), codice fiscale PRT CRL 30C05 N617A  
invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. l.gs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

[luogo], [data]

firma

Carlo Peretti

## *Curriculum Vitae* **CARLO PERETTI**

Carlo Peretti, nato a Firenze nel 1930 si e' laureato in Ingegneria Elettronica al Politecnico di Torino.

Comincia la sua esperienza professionale nel 1953 presso la Fatme Ericsson (Progettazione e Produzione di Centrali Telefoniche).

Dal 1954 al 1957 lavora in Colombia e Venezuela per la societa' Schlumberger Oil Services occupandosi di ricerche petrolifere.

Rientrato in Italia nel 1957, lavora presso la Ing. C. Olivetti & C. S.p.A. e dal 1959 presso la Divisione Olivetti Computers, che diventera' successivamente General Electric nel '65, Honeywell nel '70 e Bull nell'85, ricoprendo la carica di Direttore di Filiale, Direttore Commerciale, dal 1970 la carica di Amministratore Delegato e Direttore Generale e dal 1985 al 1997 la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Ha inoltre partecipato alla ristrutturazione di aziende in difficolta', come il Gruppo Rizzoli-Corriere della Sera come Vice Presidente, il Gruppo Santa Valeria come Vice Presidente e le Cartiere Sottrici Binda come Presidente.

Carlo Peretti e' conugato con Femmie Vreeling e ha un figlio.

### **L'Ing. Carlo Peretti ricopre le seguenti cariche:**

Equinox Fondo Investimenti	- Membro del Comitato di Sorveglianza
Gancia S.p.A.	- Membro del Consiglio di Amministrazione
Vodafone Omnitel N.V.	- Presidente Onorario
RenoDeMedici	- Membro del Consiglio di Amministrazione
RdM Realty	- Membro del Consiglio di Amministrazione
BTS	- Presidente
ISPI	- Membro del Consiglio di Amministrazione

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto ROSSINI EMANUELE , nato a SAN MARINO il 05/06/1965, residente in Repubblica di San Marino in Via Vernie n.10, codice fiscale RSS MNL 65 H05 Z130E, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano – per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale,

edotto

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

dichiara

- di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta, sotto la propria responsabilità

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente;
- di essere  di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, 3 co., del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- di essere  di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia 13, Milano.

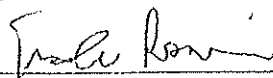
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società

San Marino 23/03/20112

firma \_\_\_\_\_



## Curriculum Vitae

**Emanuele Rossini**

nato a San Marino il 5/6/1965

residente a San Marino, Borgo Maggiore Via Vernie, 10

### Studi effettuati

- 1980-1986 **Maturità classica** conseguita presso il Liceo Classico di San Marino
- 1986-1991 **Laurea in Economia e Commercio** conseguita all'Università di Urbino

### Esperienze di lavoro

- 1987-1995 **Direttore amministrativo e finanziario** della Cartiera Ciacci S.p.A. (*società che produce carta per imballaggi*) e della San Marino Strade S.p.A. (*società edile e immobiliare*).
- 1996-2004 **Consulente** della IBI S.p.A. con sede a Milano (*società attiva nel settore del Corporate Finance e Investment Banking*)

Tra le altre cose si è occupato di:

Cessione della Ducati S.p.A. al Fondo TPG;  
Acquisizione della Risanamento Napoli S.p.A. (*società quotata*) e successiva cessione di un ramo di azienda alla Pirelli Real Estate;  
Acquisizione di una partecipazione in Fincasa 44 S.p.A. (*società quotata*);  
Ristrutturazione del gruppo Fincasa 44 S.p.A. mediante cessione di n. 9 società controllate e cessione del patrimonio immobiliare.  
Ristrutturazione del gruppo Reno de Medici e valorizzazione del patrimonio immobiliare

### Incarichi ricoperti

- 1995-2000 **Consigliere** della ISA S.p.A. (*Holding industriale iscritta all'Albo ex art. 107 con sede a Rimini*)  
*La società ha fondato e valorizzato il gruppo Systema di Brescia, società attiva nel settore dell'ecologia, mediante l'apporto del 25% del capitale.*
- 1998-2003 **Consigliere** della IBI S.p.A. (*società di advisory con sede a Milano*)



- dal 1987 **Procuratore**, con firma singola, della Cartiera Ciacci S.p.A. (*produzione di carta per imballaggi*)
- dal 1997 **Amministratore Delegato** della DEMAS s.a. ( *Holding lussemburghese di partecipazioni industriali e finanziarie*)
- 2001-2006 **Consigliere con delega** della società Alerion Industries S.p.A. ( *Holding di partecipazioni quotata alla Borsa italiana*), società con sede a Milano
- 2002-2010 **Consigliere** dell'Istituto Bancario Sammarinese S.p.A. (*Banca con sede a San Marino*)
- 2003-2010 **Consigliere** della IBS Leasing S.p.A. (società di leasing e fiduciaria con sede a San Marino)
- 2003-2010 **Amministratore Delegato** di Alerion Real Estate S.p.A.
- 2004-2006 **Assistente del Presidente e Responsabile acquisti** della Reno de Medici SpA (*società quotata alla Borsa Italiana con sede a Milano*)
- 2006-2007 **Presidente** di Alerion Energie Rinnovabili S.r.l.
- 2007 **Amministratore Delegato** di Reno de Medici S.p.A.
- dal 2009 **Amministratore Delegato** della SMS Costruzioni Generali S.p.A.
- dal 2010 **Amministratore Delegato** della Cartiera Ciacci S.p.A.  
**Consigliere** di Industria e Innovazione S.p.A. (*società quotata alla Borsa Italiana con sede a Milano*)
- dal 2011 **Presidente** IBS Immobiliare S.r.l.
- dal 2011 **Vice Presidente** Banca Agricola Commerciale S.p.A.

Discreta conoscenza della lingua inglese

San Marino, 22 marzo 2012



# NELKE S.r.l.

Sede legale: Via Passione, 8 – 20122 Milano

Spettabile  
**Industria e Innovazione S.p.A.**  
Corso Italia, 13  
20122 Milano

A mani

Milano, 29 marzo 2012

**Oggetto: Presentazione di lista per la nomina del Collegio Sindacale di Industria e Innovazione S.p.A.**

La sottoscritta Nelke S.r.l., società a responsabilità limitata regolata dalla legge italiana, con sede legale in Milano, via Passione, n. 8, e capitale sociale pari a Euro 10.000, C.F. 11219040158, iscritta al registro imprese di Milano, n. 11219040158 (“Nelke”), quale titolare di n. 666.000 azioni rappresentanti il 2,84% del capitale sociale di Industria e Innovazione S.p.A (“INDI”), apportate al patto parasociale, costituente, fra l’altro, sindacato di voto, pubblicato ai sensi dell’art. 122 D.Lgs. n. 58/1998 e sottoscritto fra i seguenti azionisti: Nelke; Argo Finanziaria S.p.A.; Vittorio Caporale; Beatrice Colleoni; Financiere Phone 1690 S.A.; Finanziaria di Partecipazioni e Investimenti S.p.A.; Lowlands – Commercio Internacional e Servicos Lda; Muscade Commercio Internacional Lda; Fondiaria-SAI S.p.A.; Silvana Mattei; Emanuele Rossini; Milano Assicurazioni s.p.A.; Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.; Allianz S.p.A.; Rodrigue S.A.; Bunford Dominic; Allegro S.A.R.L.; Giorgione immobiliare S.r.l.; Sabbia del Brenta S.r.l. che hanno apportato complessivamente al suddetto patto n. 13.619.700 azioni rappresentanti il 58,13 % del capitale sociale di INDI;

VISTO l’avviso di convocazione dell’assemblea ordinaria di INDI convocata per il 24 e 26 aprile 2012, rispettivamente in prima e seconda convocazione, per deliberare, fra l’altro, sulla nomina del Collegio Sindacale di INDI, ai sensi dell’art. 18 dello statuto sociale.

PRESENTA





# NELKE S.r.l.

Sede legale: Via Passione, 8 – 20122 Milano

La seguente lista di candidati:

## Candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Industria e Innovazione:

1. Dott. **Carlo Tavormina**, nato a Roma il 24/10/1964, C.F. TVR CLR 64R 24H501S, in qualità di Presidente;
2. Dott.ssa **Laura Guazzoni**, nata a Milano il 21/04/1965, C.F. GZZ LRA 65D6 1F205I;
3. Dott. **Fabrizio Colombo**, nato a Verona il 29/06/1968, C.F. CLM FRZ 68H 29L781P;

## Candidati alla carica di Sindaco Supplente di Industria e Innovazione:

4. Dott.ssa **Myrta De Mozzi**, nata a Vicenza il 01/03/1971, C.F. DMZ MRT 71C41 L840N;
5. Dott. **Massimo Invernizzi**, nato a Milano il 11/05/1960, C.F. NVR MSM 60E11 F205D;

Si allegano:

- Certificazione emessa da intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte della scrivente di n. 666.000 azioni di INDI;
- Dichiarazioni rilasciate da ciascun candidato in relazione all'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e al possesso dei requisiti richiesti dalla legge e dallo statuto, e accettazione della relativa candidatura;
- *Curriculum vitae* relativo a ciascun candidato contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali;
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti da ciascun candidato in altre società.

Nelke S.r.l.

Un Amministratore





**MONTE  
DEI PASCHI  
DI SIENA**  
BANCA DAL 1472

**BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA**

Società per azioni - Sede sociale in Siena, Piazza Salimbeni 3  
Cap. Soc. Euro 7.484.508.171,08 - Ris. Euro 10.173.026.753,60 alla data del 29/02/2012  
Codice fiscale, Partita IVA e n. Iscrizione al Registro delle Imprese di Siena: 00684080526  
www.mps.it - Gruppo Bancario Monte dei Paschi di Siena  
Codice Banca 1030.6 - Codice Gruppo 1030.6  
Iscritta all'Albo presso la Banca d'Italia al n. 6274  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA**  
(D.Lgs. 24/02/98, n. 58)

luogo MILANO AG. SEDE	data 21.03.2012	NELKE SRL VIA PASSIONE 8 20122 MILANO MI
n. progr. annuo 66	codice cliente 500 111239	Codice Fiscale: 11219040158 Nazionalità: ITALIA
numero riferimento		
A richiesta di: NELKE SRL		

La presente certificazione, con efficacia al 03.04.2012, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopraindicato con i seguenti strumenti finanziari:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
DIT0004179088	INDUSTRIA E INNOVAZ.	666.000

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti condizioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER LA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA DI CANDIDATI AL COLLEGIO SINDACALE DI INDUSTRIA E INNOVAZIONE SPA
---

Delega per l'intervento in assemblea	
Il Signor .....	
Nato il..... a .....	
Residente in .....	
E' delegato a rappresentar..... per l'esercizio del diritto di voto.	
..... (data)	..... (firma)

L'INTERMEDIARIO  
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto CARLO TAVORMINA, nato a Roma il 24/10/1964, residente in Milano, Via Passione, 8, codice fiscale TVRCRL64R24H501S, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Collegio sindacale per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura a Presidente del Collegio Sindacale e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di **Industria e Innovazione S.p.A.**, ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** nonché dei requisiti di indipendenza individuati dal Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- di possedere i requisiti di professionalità ed onorabilità prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** per ricoprire la carica di Sindaco;
- di essere iscritto al registro dei revisori dei conti.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso **Industria e Innovazione S.p.A.**, Corso Italia, 13 Milano.

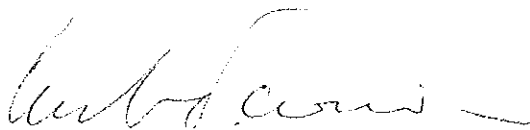
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di **Industria e Innovazione S.p.A.**, come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società.

Milano, 22 marzo 2012

firma



## CURRICULUM VITAE

CARLO TAVORMINA

Nato a Roma il 24 ottobre 1964

Residente a Milano in Via Passione, 8 – 20122 Milano

Coniugato con tre figli

Studio in Milano, via Passione, 8 – 20122 Milano

Telefono fisso: 02.76317486

Telefono portatile: 335.6167194

e-mail: ctavormina@studiotavormina.com

*Titoli di studio* Diploma di maturità classica presso il Liceo M. D'Azeglio di Torino nel 1983.

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Torino nel 1989.

*Albi professionali* Dal 1993 iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano. Dal 1999 iscritto al Registro dei Revisori Contabili (Decreto del Direttore Generale degli affari civili e libere professioni del 15/10/99, pubblicato sul Supplemento Straordinario alla G. U. n. 87, 4° serie speciale del 02/11/99).

Dal 2001 iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale di Milano per le specialità: "Valutazioni di aziende".

*Principali cariche sociali attualmente ricoperte* Presidente del Collegio Sindacale di:  
- INDUSTRIA E INNOVAZIONE S.p.A. (società quotata)

Sindaco effettivo di:  
- RENO DE MEDICI S.p.A. (società quotata)  
- MANUCOR S.p.A.

- NEM SGR S.p.A. (gruppo BPVI)
- RCR Cristalleria Italiana S.p.A.
- TELELOMBARDIA S.r.l.

Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 di:

- PRO-FAMILY S.p.A., società di credito al consumo (gruppo BPM)

*Esperienze  
professionali*

Dal 1° gennaio 2006, titolare dello Studio omonimo, con sede in Milano Via Passione, 8.

Dal giugno 1994 al dicembre 2005, socio dello Studio Toffoloni-Tavormina Dottori Commercialisti Associati.

Dal giugno 1992 al maggio 1994, esperto fiscale presso il "Servizio Tributario" del Gruppo Montedison.

Dal luglio 1990 al maggio 1992, analista di bilancio presso Ferruzzi Finanziaria, holding del Gruppo Montedison.

Dal marzo 1989 al giugno 1990, tirocinio professionale presso lo Studio Jona Celesia – Dottori Commercialisti in Torino.

Ambito di specializzazione professionale:

- Assistenza e consulenza fiscale su tematiche corporate, sia in ambito ordinario che in relazione ad operazioni straordinarie.
- Assistenza e consulenza in ambito societario (costituzione e liquidazione di società, fusioni e scissioni, conferimenti e cessioni di azienda).
- Assistenza e consulenza in relazione ai patrimoni di famiglia.
- Perizie di stima ex art. 2343 C.C., e valutazioni di aziende.
- Attività di controllo in qualità di componente del Collegio Sindacale di società quotate ed intermediari vigilati (SIM, SGR).

Lo Studio si avvale del supporto di 3 dottori commercialisti,

*Staff*

oltre al dott. Carlo Tavormina, un tirocinante, un' impiegata amministrativa ed una segretaria.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carlo Favoni', followed by a horizontal line.

Milano, 22/03/2012

**STUDIO**  
**CARLO TAVORMINA**  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
Via Passione, 8  
20122- Milano

## **ELENCO CARICHE RICOPERTE 2012**

### **PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE**

1. Emmaus Pack S.r.l.
2. Industria e Innovazione S.p.A. (società quotata)
3. Rimor Holding S.p.A.

### **SINDACO EFFETTIVO**

1. Alma Ceres S.r.l.
2. Brianza Salumi S.r.l.
3. Manucor S.p.A.
4. Mediapason S.p.A.
5. NEM SGR S.p.A.
6. Primat S.r.l.
7. RCR Cristalleria Italiana S.p.A.
8. Reno De Medici S.p.A. (società quotata)
9. Telem Lombardia S.r.l.
10. Videogruppo Televisione S.p.A.

### **PRESIDENTE ORGANISMO DI VIGILANZA**

1. ProFamily S.p.A.

### **REVISORE DEI CONTI**

1. Associazione Italia – Francia

### **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

1. Nelke S.r.l.

Milano, 22.03.2012



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

La sottoscritta LAURA GUAZZONI, nata a Milano il 21 aprile 1965, domiciliata in Milano, Via Leopardi 25, codice fiscale GZZLRA65D61F2051, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Collegio sindacale per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura a Sindaco Effettivo e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di **Industria e Innovazione S.p.A.**, ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** nonché dei requisiti di indipendenza individuati dal Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- di possedere i requisiti di professionalità ed onorabilità prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** per ricoprire la carica di Sindaco;
- di essere iscritto al registro dei revisori dei conti.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso **Industria e Innovazione S.p.A.**, Corso Italia, 13 Milano.

Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di **Industria e Innovazione S.p.A.**, come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società.

Milano, 22 marzo 2012





LAURA GUAZZONI  
DOTTORE COMMERCIALISTA

## CURRICULUM VITAE

LAURA GUAZZONI

---

### *Dati personali*

Nata a Milano il 21 aprile 1965, cittadina italiana, coniugata, due figli.

Laurea in economia aziendale presso l'Università Commerciale L. Bocconi, Anno accademico 1987/1988

---

### *Attività professionale*

Iscritta all'ordine dei Dottori Commercialisti di Milano dal 1990.

Iscritta al Registro dei Revisori Contabili dal 1996.

Consulente tecnico del giudice presso il Tribunale di Milano dal 1997.

Studio professionale in Via Borgonuovo, 4 - 20121 Milano; tel. 0229002064 Fax 0229004801; mail [laura.guazzoni@studiopivato.it](mailto:laura.guazzoni@studiopivato.it)

Consulenza in materia di economia e gestione delle imprese (direzione, gestione e controllo); finanza aziendale e mercati mobiliari; consulenze tecniche di ufficio e di parte nel corso di arbitrati e di procedimenti giudiziari sia in ambito civile che penale.

Incarichi in emittenti titoli quotati

Sindaco effettivo di Biancamano S.p.a. e Industria e Innovazione S.p.a.

Membro del Consiglio di Amministrazione di Retelit S.p.a.

Sindaco di altre società di capitali.

Presidente del collegio sindacale di Agricola Montiverdi S.r.l., Centro Reach S.p.a., D'Anjò Consulting S.p.a.

Sindaco effettivo di alcune holding di partecipazioni facenti capo al fondo Clessidra Capital Partners (Lauro 12 S.p.a., Lauro 14 S.p.a., L19 S.p.a., Lauro 22 S.p.a., Lauro 44 S.p.a., Lauro 49 S.p.a.), di SGI Holding S.p.a., , Laika Caravans S.p.a., Tecnovalore S.p.a. e Viappiani Printing S.r.l.

Responsabile dell'Organismo di Vigilanza di Assolombarda e Assoservizi S.r.l.

VIA BORGONUOVO, 4 - 20121 MILANO - TEL 02 29002064 FAX 02 29004801

# LAURA GUAZZONI

## DOTTORE COMMERCIALISTA

### *Aree di intervento*

Valutazione delle aziende e di rami di attività per operazioni di M&A, conferimenti, trasformazioni, cessioni di rami aziendali, Stima di concambi azionari, Valutazione di patrimoni immateriali.

Consulenza in materia di economia e gestione delle imprese (direzione, gestione e controllo); finanza aziendale e mercati mobiliari.

Consulenze tecniche di ufficio e di parte nel corso di arbitrati e di procedimenti giudiziari sia in ambito civile che penale finalizzati a valutazione di aziende, di beni immateriali, di danni economici, di patrimoni, di inadempienze contrattuali, ricostruzioni contabili, ecc..

Curatore fallimentare e liquidatore giudiziario per il Tribunale di Milano

Coadiutore dell'Amministratore giudiziario o del Custode giudiziario nominato dal Tribunale di Milano.

---

### *Curriculum accademico*

Professore a contratto presso l'Università commerciale L. Bocconi sul corso di Economia aziendale e gestione delle imprese dal 1994.

---

### *Docenze, pubblicazioni, relazioni a convegni.*

Docente ad alcune sessioni di corsi tenuti dalla SDA Bocconi su tematiche finanziarie. Attività didattica svolta per Banca Popolare di Milano, Gruppo BNL, Paradigma S.r.l. e Sinergia Formazione S.r.l.

Pubblicazioni:


- "Il fair value" in "Bilancio e reddito di impresa" di Conti, Costanzo, Novati, Priori Egea 2005
- "La valutazione dei beni immateriali legati alla tecnologia: i progetti di ricerca e sviluppo nel settore farmaceutico" Di L. Guazzoni e A. Grando su "La valutazione delle aziende" n. 4/97.
- "Cenni sulla stima dei beni immateriali nella valutazione delle aziende" su "Newsletter Lorenzetti" n. 2/97
- "I mercati finanziari internazionali" pubblicazione a cura di M. Dallochio e A. Dessy - IPSOA 1995

LAURA GUAZZONI  
DOTTORE COMMERCIALISTA

- "I mercati mobiliari locali" (aspetti relativi ai mercati statunitensi) - Working Paper 1993.
- "L'informativa economico-finanziaria e il mercato mobiliare: le modalità di propagazione delle informazioni" - Working Paper 1992.

Milano, 22 marzo 2012

Laura Guazzoni

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Laura Guazzoni', with a large circular flourish above the 'G'.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto FABRIZIO COLOMBO, nato a VERONA il 29/06/1968, residente in MILANO via F. Ferrucci n. 10, codice fiscale CLMFRZ68H29L781P, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Collegio sindacale per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura a Sindaco Effettivo e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco Effettivo di Industria e Innovazione S.p.A., ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale di Industria e Innovazione S.p.A. nonché dei requisiti di indipendenza individuati dal Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- di possedere i requisiti di professionalità ed onorabilità prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A. per ricoprire la carica di Sindaco;
- di essere iscritto al registro dei revisori dei conti.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso Industria e Innovazione S.p.A., Corso Italia, 13 Milano.

Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società.

Milano, 22 marzo 2012

firma



## CURRICULUM VITAE

Fabrizio Colombo è nato a Verona il 29 giugno 1968.

Si è laureato in economia aziendale, indirizzo libera professione di dottore commercialista, con la votazione di 110/110 presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano.

E' iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

E' iscritto al Registro dei Revisori Contabili.

Ha svolto per tre anni, presso l'ufficio di Milano della Arthur Andersen S.p.A., attività di revisione, di organizzazione contabile e di consulenza amministrativa.

E' socio dello "Studio Vitali Romagnoli Piccardi e associati" e si occupa prevalentemente di consulenza fiscale con riferimento a finanza strutturata e Merger & Acquisition.

E' autore di alcune pubblicazioni in materia fiscale su riviste specializzate italiane ed estere ed ha partecipato come relatore a convegni e seminari specialistici.

Attualmente è consigliere e membro del collegio sindacale di diverse società industriali e finanziarie, anche quotate in Borsa.

## ELENCO INCARICHI

1	Brioschi Sviluppo Immobiliare S.p.A.	Consigliere di Amministrazione
2	Geox S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
3	LIR S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale
4	Domicapital S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale
5	Ca' D'Oro 5 S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale
6	Diadora Sport S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale
7	S3 - Store System Solutions S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale
8	Industria e Innovazione S.p.A.	Sindaco Effettivo
9	Acclalera Arvedi S.p.A.	Sindaco Effettivo
10	Finarvedi S.p.A.	Sindaco Effettivo
11	F.C. Internazionale Milano S.p.A.	Sindaco Effettivo
12	OTK Kart Group S.r.l.	Sindaco Effettivo
13	S.i.t.a.s. S.r.l.	Sindaco Effettivo
14	Polaris S.p.A.	Sindaco Effettivo
15	QUATTROpiùUNO S.p.A.	Sindaco Effettivo
16	Ipac - Ima S.p.A.	Sindaco Effettivo
17	Bnp Paribas for Innovation Italia S.r.l.	Sindaco Effettivo
18	Sistemi Informativi S.r.l.	Sindaco Effettivo

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

La sottoscritta MYRTA DE' MOZZI, nata a Vicenza il 01/03/1971, residente in Milano, Via S.Gregorio 43/A, codice fiscale DMZMRT71C41L840N, invitata a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Collegio sindacale per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura a Sindaco Supplente e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di **Industria e Innovazione S.p.A.**, ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** nonché dei requisiti di indipendenza individuati dal Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- di possedere i requisiti di professionalità ed onorabilità prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** per ricoprire la carica di Sindaco;
- di essere iscritto al registro dei revisori dei conti.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso **Industria e Innovazione S.p.A.**, Corso Italia, 13 Milano.

Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di **Industria e Innovazione S.p.A.**, come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società.

Milano, 22 marzo 2012

firma



M Y R T A D E ' M O Z Z I  
D O T T O R E C O M M E R C I A L I S T A

**DATI PERSONALI**

Cognome DE' MOZZI  
Nome MYRTA  
Codice Fiscale DMZMRT71C41L840N  
Data di nascita 01/03/1971  
Luogo di nascita VICENZA VI  
Residenza VIA S. GREGORIO N. 43/A - 20124 MILANO

**DOMICILIO PROFESSIONALE**

Indirizzo VIA PASSIONE 8 - 20122 MILANO  
Telefono 02.76317486  
Fax 02.76005899  
Cell. 347.1655845  
E-mail mdemozzi@studiotavormina.com

**DATI ISCRIZIONE IN ALBI E RUOLI**

Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano n. 5607 del 27.09.2000.

Registro dei Revisori Contabili n. 121156 G.U. n. 67, 4° serie speciale del 28.08.2001.

Albo dei Consulenti tecnici del Giudice del Tribunale Civile di Milano n. 10971 del 27.02.2007.

Codice Fiscale DMZ MRT 71C41 L840N - Partita Iva 13030070158

Studio: 20122 Milano - Via Passione n. 8  
Tel. 02.76317486 - Fax 02.76005899



**LINGUE STRANIERE**

- Inglese;
- Francese.

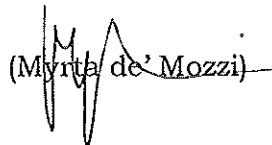
**PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE**

- consulenza e assistenza in materia fiscale e tributaria;
- contabilità e bilanci e dichiarazioni fiscali;
- consulenze tecniche d'ufficio per il Tribunale di Milano;
- perizie giurate di stima;
- operazioni societarie straordinarie; in particolare operazioni di scissione, fusione e valutazioni di patrimoni aziendali nell'ambito di riorganizzazioni di gruppi societari.

**PRINCIPALI INCARICHI SVOLTI E CARICHE RICOPERTE**

- Sindaco Effettivo di Callari S.r.l.
- Sindaco Effettivo di Findea S.p.A.
- Sindaco Effettivo di Ordon Energia S.r.l.
- Sindaco Effettivo di Nelke S.r.l.
- Sindaco Supplente di Alerion Energie Rinnovabili S.r.l.
- Sindaco Supplente di Reno de Medici S.p.A.
- Sindaco Supplente di Industria e Innovazione S.p.A.

Milano, 22.03.2012

  
(Myrta de' Mozzi)

ELENCO CARICHE RICOPERTE  
DA DOTT.SSA MYRTA DE' MOZZI

	NOMINA	DURATA
<b>SINDACO EFFETTIVO:</b>		
1. ORDONA ENERGIA S.R.L. (1° RINNOVO)	30.4.2010	2010/2012
2. CALLARI S.R.L.	30.4.2010	2010/2012
3. FINDEA S.P.A.	30.4.2010	2010/2012
4. NELKE S.R.L.	27.5.2011	2011/2013
<b>SINDACO SUPPLENTE:</b>		
1. RENO DE' MEDICI S.P.A.	28.04.2009	2009/2011
2. ALERION ENERGIE RINNOVABILI S.P.A.	14.04.2010	2010/2012
3. INDUSTRIA E INNOVAZIONE S.P.A.	23.04.2009	2009/2011

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA**  
**AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto Massimo Invernizzi, nato a Milano il 11 maggio 1960, residente in Milano, via Vincenzo Foppa 46, codice fiscale NVR MSM 60E11 F205D, invitato a far parte della lista che il socio Nelke s.r.l. intende presentare all'Assemblea di **Industria e Innovazione S.p.A.** convocata per il giorno 24 aprile 2012 alle ore 10:30, presso la sede legale in Milano, Corso Italia, n.13 ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2012 alle ore 10:30, presso Borsa Italiana S.p.A., Piazza degli Affari, n. 6, Milano per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del Collegio sindacale per gli esercizi 2012-2014, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale,

**edotto**

che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura a Sindaco Supplente e pertanto

**attesta, sotto la propria responsabilità**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di **Industria e Innovazione S.p.A.**, ed il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** nonché dei requisiti di indipendenza individuati dal Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- di possedere i requisiti di professionalità ed onorabilità prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di **Industria e Innovazione S.p.A.** per ricoprire la carica di Sindaco;
- di essere iscritto al registro dei revisori dei conti.

Si elegge domicilio per la carica sociale presso **Industria e Innovazione S.p.A.**, Corso Italia, 13 Milano.

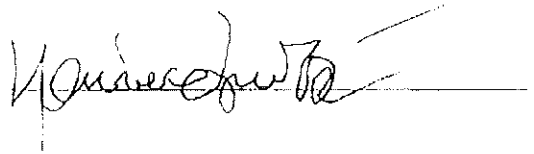
Con impegno a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione. Si autorizza la pubblicazione del curriculum vitae e della presente dichiarazione da parte di **Industria e Innovazione S.p.A.**, come da disposizioni applicabili.

Si allegano:

- a) curriculum vitae contenente le proprie caratteristiche personali e professionali;
- b) elenco delle cariche ricoperte presso altre società.

Milano, 23 marzo 2012

firma



## **Dott. MASSIMO INVERNIZZI**

Residenza: 20144 Milano, via Vincenzo Foppa, 46  
Studio professionale: 20121 Milano, via Borgonuovo, 4  
tel. 02.29002064 - fax 02.29004801  
mail: massimo.invernizzi@studiopivato.it  
nato a Milano, il 11.05.1960

## **CURRICULUM**

### **OCCUPAZIONE ATTUALE**

- Dal gennaio 1998 Dottore Commercialista, e Revisore Contabile, nello Studio del Prof. Sergio Pivato, in Milano, via Borgonuovo 4, affiancando lo stesso nei vari incarichi professionali affidati allo studio e assumendone in proprio
- Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 2002
- Iscritto al Registro dei Revisori Contabili dal 2002
- Consulente tecnico del Giudice presso il Tribunale di Milano

### **Cariche**

- Consigliere di Amministrazione Itaca Comunicazione S.r.l.
- Presidente Collegio Sindacale Cinemeccanica S.p.A.
- Sindaco Effettivo Albertini Cesare S.p.A., E. Siani S.p.A.
- Sindaco Supplente Montezemolo & Partners S.p.A., FF & Marula Immobiliare S.p.A., Finanziaria 2000 S.p.A., Innovamedica S.p.A., Tecnovalore S.p.A., Agricola Montiverdi S.r.l., Nuova Baim S.r.l.
- Liquidatore Immobiliare Pietra S.r.l. in liquidazione
- Già Presidente del Consiglio di Amministrazione di Assocaaf S.p.A., Amministratore Delegato di Borgonuovo Consulenza e Finanza d'Impresa S.p.A. e Assoservizi S.r.l., Consigliere di Amministrazione Consorzio Rete Industria, Inaz Paghe S.r.l., Immobiliare Astra S.r.l., Tuke S.r.l.
- Già Presidente del Collegio Sindacale di Alta Gamma S.p.A., Coffee Venture S.r.l., Recreo Vending S.r.l., Sindaco Effettivo Sodalitas Associazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria nel Sociale, Assotravel, Cofifast S.r.l., Ecotask S.p.A.
- Già Liquidatore Giudiziario Ali Leader S.r.l. e Recreo S.r.l.
- Già Direttore Generale delle società del gruppo Poggi Longostrevi, di cui il Prof. Pivato è stato nominato Amministratore Giudiziario dal Tribunale di Milano, nell'ambito dell'inchiesta della Procura della Repubblica e della Guardia di Finanza sullo "scandalo sanità"
- Già CFO gruppo Policarbo

### **Aree di intervento**

- Valutazione delle aziende e di rami di attività per operazioni di M&A, conferimenti, trasformazioni, cessioni di rami aziendali, stima di concambi azionari, valutazione di patrimoni materiali e immateriali
- Consulenza in materia di economia e gestione delle imprese (direzione, gestione e controllo), finanza aziendale e mercati mobiliari.
- Consulenze tecniche di ufficio e di parte nel corso di arbitrati e di procedimenti giudiziari sia in ambito civile che penale, finalizzati a valutazione di aziende, di beni immateriali, di

- danni economici (emergenti e cessanti), di patrimoni, di inadempienze contrattuali, ricostruzioni contabili, ecc..
- Curatore fallimentare e liquidatore giudiziario per il Tribunale di Milano ed altri incarichi nella sfera giudiziaria

#### ESPERIENZE PRECEDENTI

- Dal maggio 1996 Direttore Generale della ASSOSERVIZI S.p.A., società di servizi di Assolombarda, nata dalla contemporanea fusione delle società operative del gruppo Assolombarda con la immobiliare M.E.C.I. S.p.A., proprietaria dei beni patrimoniali.  
La ristrutturazione societaria necessaria per la disomogeneità delle varie società e per la crisi economica, ma soprattutto finanziaria, del gruppo ha reso indispensabile ricostruire una nuova struttura modernamente strutturata, per rispondere al duplice aspetto di società "profit" e di mero servizio alle aziende a puro prezzo di costo, che hanno le società di servizi nell'ambito del Sistema Confindindustriale. Nuovi sistemi informativi, contabilità analitica e controllo di gestione divisionale di avanzata concezione, per gestire managerialmente e raggiungere il miglior break-even, nell'ottica di offrire il servizio migliore al costo più competitivo ed alla più ampia fascia di mercato
- Dal marzo 1994 Presidente della ASSOCAAFF S.p.A., la società costituita per la elaborazione e la gestione dei modelli 730 per le dichiarazioni dei redditi meccanografiche dei lavoratori dipendenti
- Dal dicembre 1993 Amministratore Delegato della ASSOSERVIZI S.r.l.
- Dal giugno 1991 Direttore Finanza, Amministrazione, Controllo e Sistemi Informativi della TELEA S.p.A. con il compito di ristrutturare e riorganizzare il sistema contabile e l'intero sistema informativo aziendale, nell'ottica del repentino sviluppo industriale della società e della diversificazione, sia produttiva che nella più ampia area dei servizi, voluta dalla nuova compagine azionaria  
Alla normale attività della gestione dell'ufficio amministrativo si affianca anche la partecipazione alle decisioni strategiche, sia in termini di valutazione di obiettivi che di ottimizzazione delle risorse per il loro raggiungimento, oltre ad operazioni di M&A
- Dal maggio 1990 responsabile del progetto di fusione della MARELLI AVIO S.p.A. nella BORLETTI FB (divisione della FIAT Componenti e impianti per l'energia e l'industria S.p.A.) quale Direttore Amministrativo della Società costituenda con tutti i compiti di corretta gestione contabile e di riorganizzazione societaria, fra cui l'implementazione di un unico sistema di controllo industriale e di contabilità analitica (per centro di costo e per commessa), rendendolo omogeneo a quello appena implementato nell'anno in Marelli Avio
- Dal giugno 1989 responsabile Finanza, Amministrazione e Controllo dell'amministrazione centrale della TELEA MARELLI S.p.A. e della MARELLI AVIO S.p.A. (gruppo Gilardini - FIAT), alle quali, nell'aprile 1990, si è aggiunta la ELECTRONIC & NOISE TECHNOLOGIES S.p.A.
- Dal giugno 1997 responsabile Budget & Reporting della R.C.S. RIZZOLI PERIODICI S.p.A. collaborando all'impianto del nuovo sistema informativo ed all'implementazione della contabilità industriale ed analitica, e sostenendo il rispetto dei termini dei reports mensili per prodotto/mercato, dei forecasts, del budget e della preventivazione

- Dal settembre 1986 assistant controller alla R.C.S. RIZZOLI PERIODICI S.p.A.
- Durante il periodo universitario presso uno studio commercialista, partecipando alla periodica gestione contabile e fiscale dell'ufficio, e collaborando ad alcune procedure concorsuali quali Amministrazione Straordinaria (gruppo Redaelli, gruppo Helene Curtis) e Amministrazione Controllata (gruppo Rizzoli)

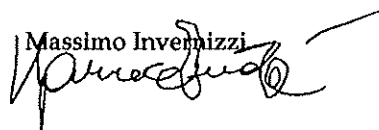
#### STUDI

- Laurea in Economia Aziendale all'Università Bocconi nel 1986 con specializzazione in Amministrazione e Controllo e tesi su "L'Amministrazione Straordinaria dei grandi gruppi industriali in crisi" con il Prof. Luigi Guatri
- Maturità scientifica all'Istituto Zaccaria di Milano

#### SERVIZIO MILITARE

- Assolto tra l'ottobre 1984 ed il settembre 1985 presso il Reparto Comando e Trasmissioni "Mameli" a Tauriano di Spilimbergo (Pordenone)

Milano, 12 dicembre 2011

Massimo Invernizzi  


**MASSIMO INVERNIZZI**  
**DOTTORE COMMERCIALISTA**  
**REVISORE CONTABILE**

Il sottoscritto Dott. Massimo Invernizzi, nato a Milano il 11 maggio 1960 ed ivi residente in via Vincenzo Foppa n. 46, C.F.: NVR MSM 60E11 F205D

**DICHIARA**

ex art. 2400 ultimo comma c.c., di ricoprire attualmente le seguenti cariche societarie:

<b>Società</b>	<b>Carica</b>
Cinemeccanica S.p.A.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
Albertini Cesare S.p.A.	SINDACO EFFETTIVO
E. Siani S.p.A.	SINDACO EFFETTIVO
Agricola Montiverdi S.r.l.	SINDACO SUPPLENTE
FF & Marula Immobiliare S.p.A.	SINDACO SUPPLENTE
Finanziaria 2000 S.p.A.	SINDACO SUPPLENTE
Innovamedica S.p.A.	SINDACO SUPPLENTE
Montezemolo & Partners S.p.A.	SINDACO SUPPLENTE
Tecnovalore S.p.A.	SINDACO SUPPLENTE
Nuova Baim S.r.l.	SINDACO SUPPLENTE
Itaca Comunicazione S.r.l.	CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE
Immobiliare Pietra S.r.l. in liquidazione	LIQUIDATORE
Recreo S.r.l. in liquidazione	LIQUIDATORE

Milano, 23 marzo 2012

In fede

Massimo Invernizzi

