

DRAFT

Piano Industriale (2023-27)

Mercato, strategia e target economico-finanziari

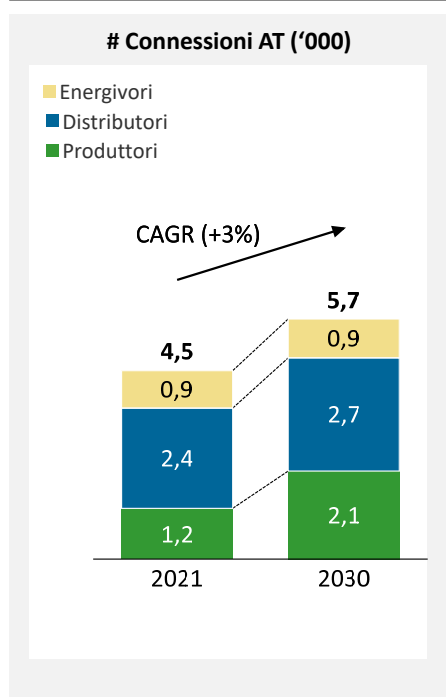


L'energia che crea il futuro

Settori Infrastrutture Elettriche, RES e Biometano in rilevante crescita con ampi spazi di mercato per PLC

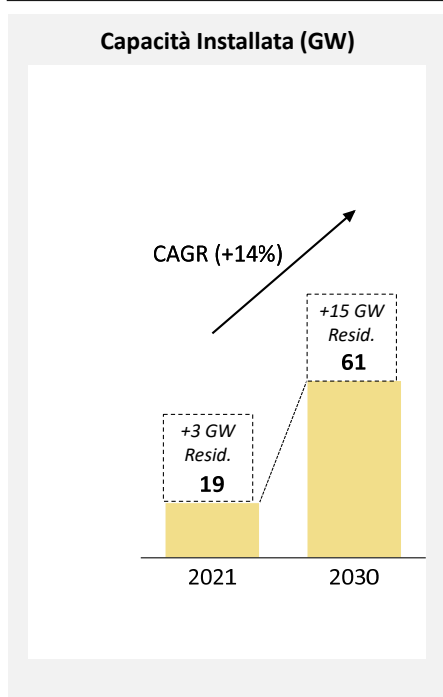


Infrastrutture El.



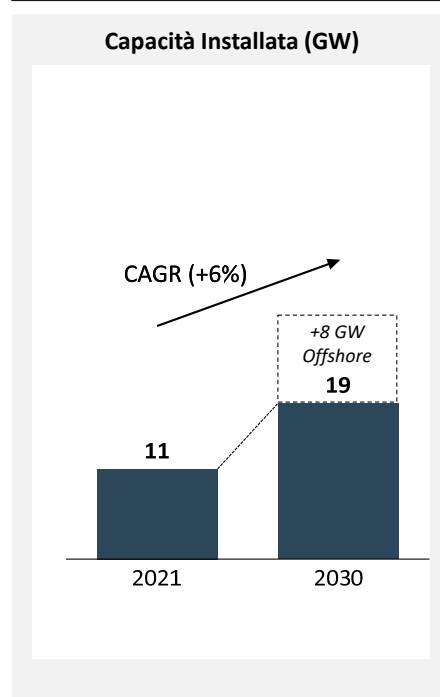
Volumi **connessioni AT** in crescita e mercato **Energivori** e **Distributori** ancora inesplorato

FV - Utility Scale

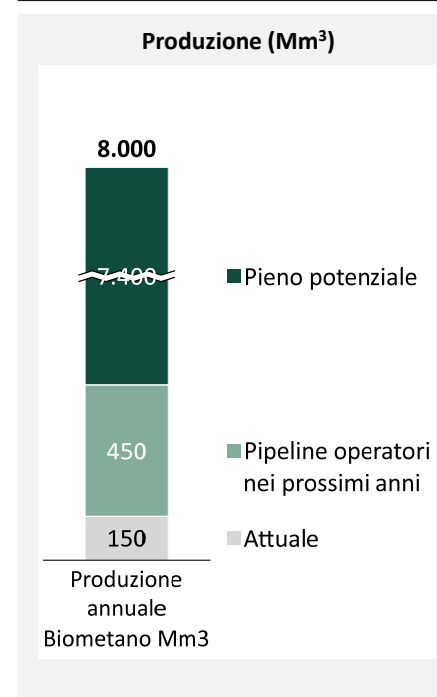


Crescita **FER** (Fotovoltaico e Wind) principalmente **da FV** con capacità al 2030 2/3x vs oggi; principali operatori hanno **piani di crescita ambiziosi** in un contesto di **carenza di EPC Contractors**

Wind - Onshore



Biometano



Potenziabile enorme e **obiettivi di crescita ambiziosi** anche grazie a **revamping centrali Biogas**

Gli obiettivi strategici prevedono: 1. crescita organica del business
2. rafforzamento del modello operativo 3. investimenti tecnici (piattaforme tecnologiche e know-how, innovazione, sviluppo)

Obiettivi Strategici



Crescita organica basata su sviluppo per adiacenze

- **Crescita su Infra Elettriche** per nuove connessioni (36kV) e nuovi segmenti di clienti
- **Costruzione di impianti FV**, valorizzando le competenze interne
- **Espansione nel Centro/Nord Italia**
- **Sviluppo del Service Wind**, partendo dalle competenze specialistiche sviluppate
- **Sviluppo del Biogas/Biometano**, valorizzando le competenze tecniche di Schmack e il riavvio del mercato



Rafforzamento modello operativo

- Sviluppo e valorizzazione **risorse umane**
- **Semplificazione struttura societaria**
- **Rafforzamento organizzativo, efficacia ed efficienza** strutture e processi operativi



Investimenti tecnici

- **Piattaforme tecnologiche e know-how** : magazzino (i.e. spare parts, tools), hub geografici, internalizzazione competenze, ...
- **Innovazione** (monitoraggio, realtà aumentata, intelligenza artificiale, ...) per migliore efficacia ed efficienza operativa
- **Sviluppo autorizzativo** (fotovoltaico ed eolico), come canale commerciale per EPC e O&M

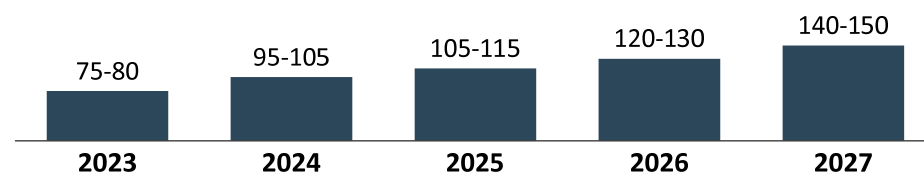
Accelerazione crescita fino a 140-150M€ di ricavi e ritorno alla marginalità con 12-14 M€ di EBITDA al 2027



Target Economici-Finanziari, M€ (2023-2027)

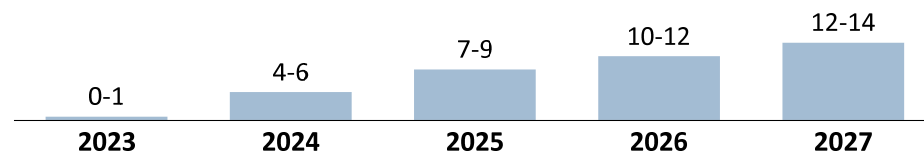
Commenti

Ricavi



Ricavi 2x a fine Piano

Ebitda



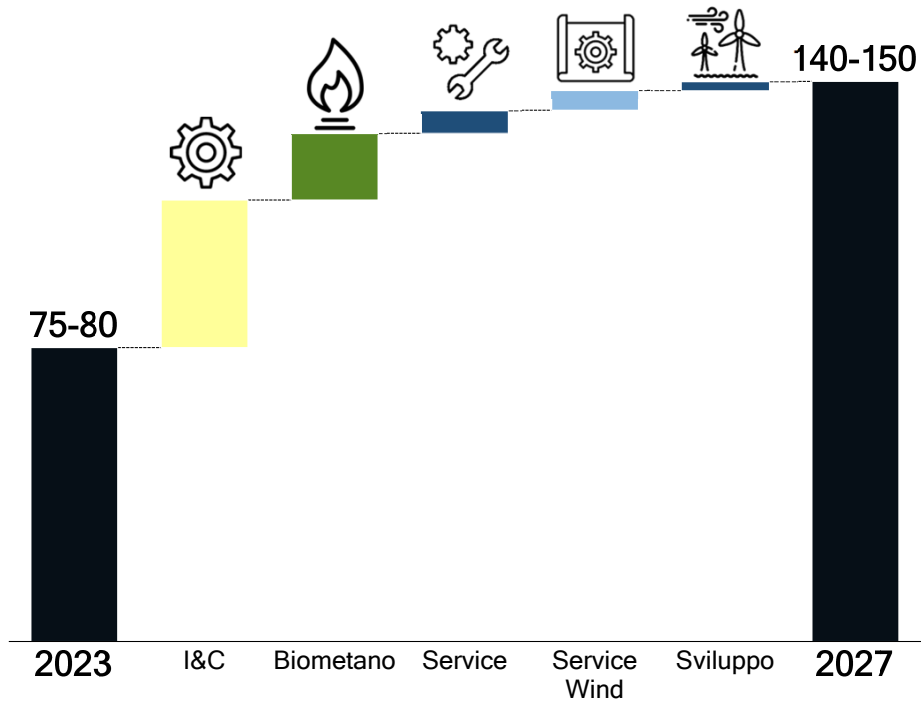
Ritorno della marginalità con 8-10% di EBITDA margin

EBITDA margin	2023	2024	2025	2026	2027
	0-1%	4-6%	6-9%	8-10%	8-10%

Ricavi a 140-150M€ e EBITDA 12-14M€ nel 2027 con crescita in tutte le Aree di Business



Ricavi, 2023-2027 | (M€)



EBITDA, 2023-2027 | (M€)

