



# Piano Industriale (2023-27)

**Mercato, strategia e target economico-finanziari**  
22/12/2022

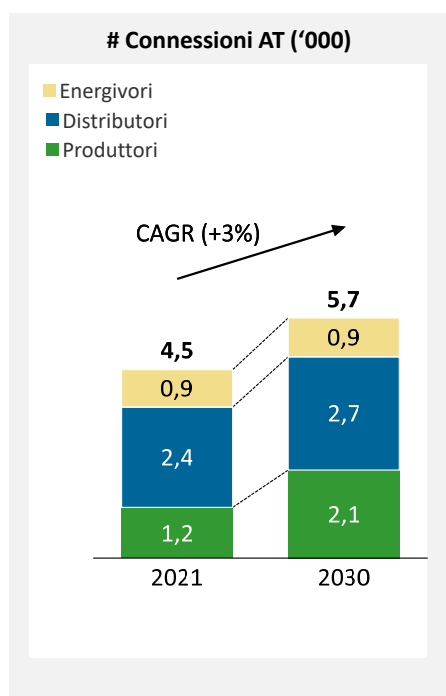


*L'energia che crea il futuro*

# Settori Infrastrutture Elettriche, RES e Biometano in rilevante crescita con ampi spazi di mercato per PLC

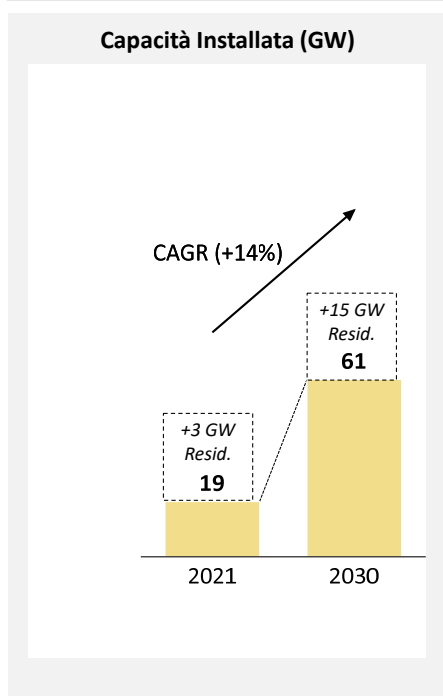


## Infrastrutture El.



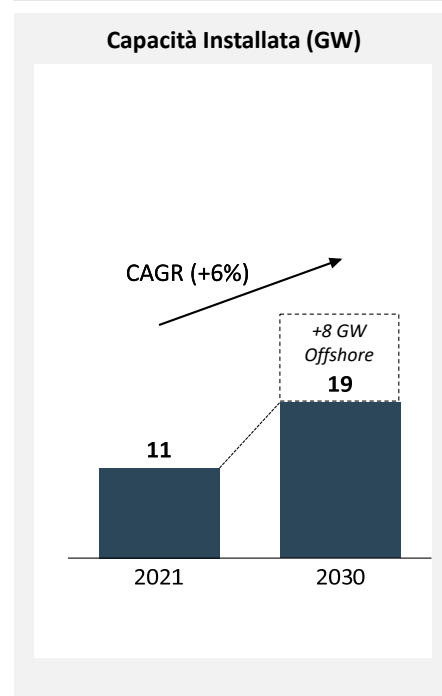
Volumi **connessioni AT** in crescita e mercato **Energivori** e **Distributori** ancora inesplorato

## FV - Utility Scale

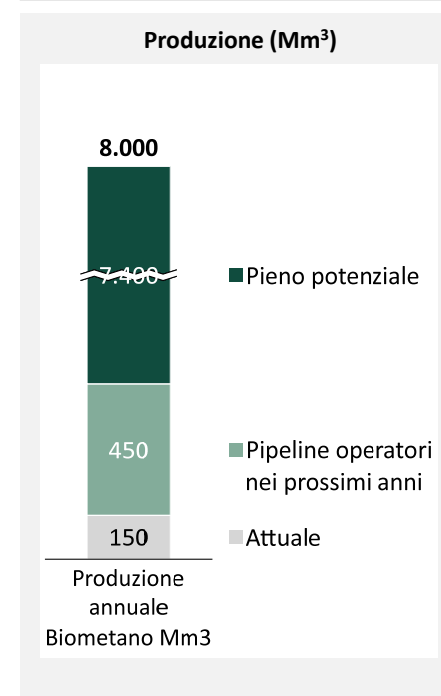


Crescita **FER** (Fotovoltaico e Wind) principalmente **da FV** con capacità al 2030 2/3x vs oggi; principali operatori hanno **piani di crescita ambiziosi** in un contesto di **carenza di EPC Contractors**

## Wind - Onshore



## Biometano



Potenziale enorme e **obiettivi di crescita ambiziosi** anche grazie a **revamping centrali Biogas**

**Gli obiettivi strategici prevedono:** 1. crescita organica del business  
2. rafforzamento del modello operativo 3. investimenti tecnici (piattaforme tecnologiche e know-how, innovazione, sviluppo)

## Obiettivi Strategici



**Crescita organica basata su sviluppo per adiacenze**

- **Crescita su Infra Elettriche** per nuove connessioni (36kV) e nuovi segmenti di clienti
- **Costruzione di impianti FV**, valorizzando le competenze interne
- **Espansione nel Centro/Nord Italia**
- **Sviluppo del Service Wind**, partendo dalle competenze specialistiche sviluppate
- **Sviluppo del Biogas/Biometano**, valorizzando le competenze tecniche di Schmack e il riavvio del mercato



**Rafforzamento modello operativo**

- Sviluppo e valorizzazione **risorse umane**
- **Semplificazione struttura societaria**
- **Rafforzamento organizzativo, efficacia ed efficienza** strutture e processi operativi



**Investimenti tecnici**

- **Piattaforme tecnologiche e know-how** : magazzino (i.e. spare parts, tools), hub geografici, internalizzazione competenze, etc
- **Innovazione** (monitoraggio, realtà aumentata, intelligenza artificiale, etc) per migliore efficacia ed efficienza operativa
- **Sviluppo autorizzativo** (fotovoltaico ed eolico), come canale commerciale per EPC e O&M

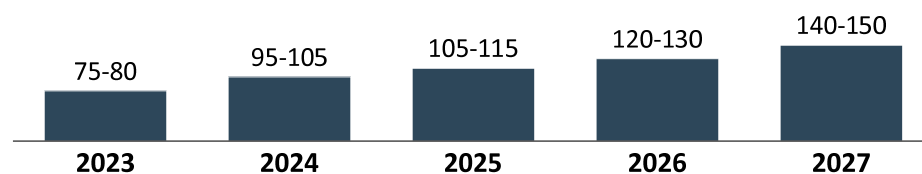
# Accelerazione crescita fino a 140-150M€ di ricavi e ritorno alla marginalità con 12-14 M€ di EBITDA al 2027



## Target Economici-Finanziari, M€ (2023-2027)

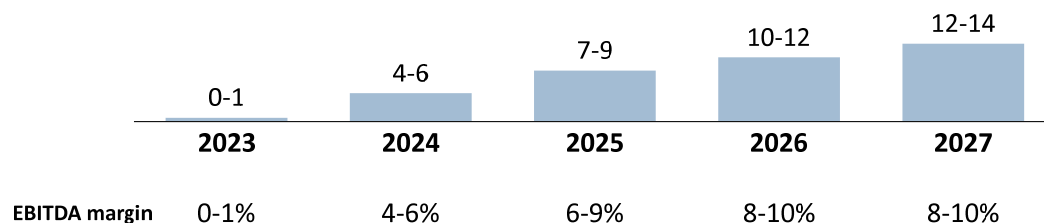
## Commenti

### Ricavi



**Ricavi 2x a fine Piano**

### Ebitda

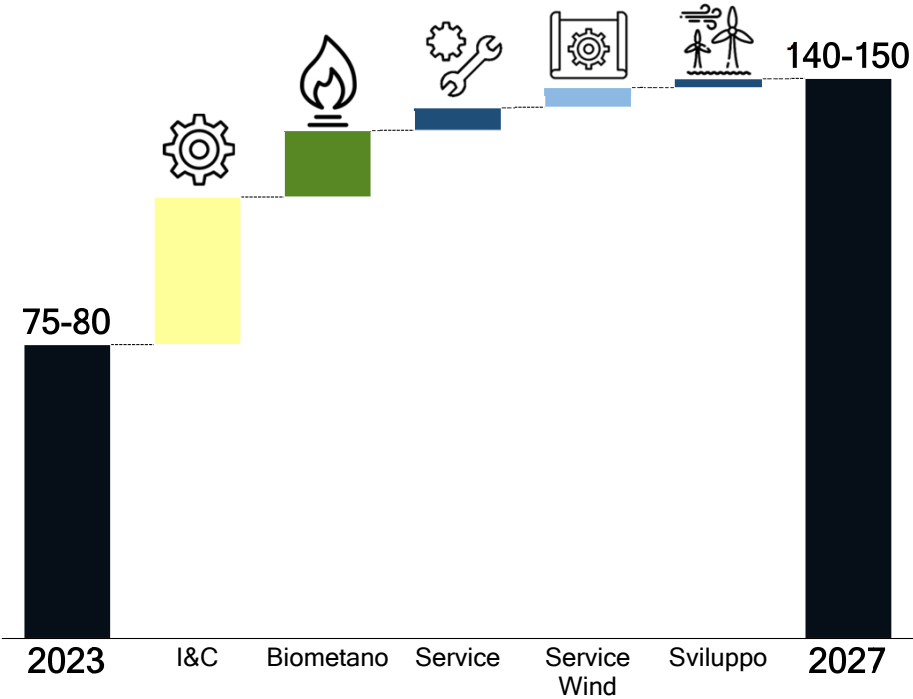


**Ritorno della marginalità con 8-10% di EBITDA margin**

# Ricavi a 140-150M€ e EBITDA 12-14M€ nel 2027 con crescita in tutte le Aree di Business



Ricavi, 2023-2027 | (M€)



EBITDA, 2023-2027 | (M€)

