

**L'ENERGIA CI TRASFORMA,
TRASFORMIAMO L'ENERGIA**



COMPANY PROFILE



> Indice

LETTERA DEL PRESIDENTE	2	RESEARCH AND DEVELOPMENT	18
OVERVIEW DEL GRUPPO	4	Progetti completati	20
Top management	6	Progetti in corso	21
Business Model	8		
Engineering, Procurement and Construction	10	LA NOSTRA STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ	22
Build, Operate and Transfer	12		
Operation and Maintenance	14	SOCIETÀ CONTROLLATE OPERATIVE	24
Monitoraggio e dispacciamento impianti	16	PLC System	26
		PLC Service	27
		PLC Service Wind	28

Lettera del Presidente



“Nel 2026 PLC festeggerà i suoi primi 30 anni: una tappa importante di un percorso fatto di crescita, trasformazione e impegno continuo.

Tanti traguardi sono stati raggiunti da quel lontano 1996. In questi quasi tre decenni ci siamo affermati come un riferimento nel settore delle energie rinnovabili e delle infrastrutture elettriche, rafforzando la nostra presenza industriale e investendo in innovazione, sostenibilità e competenze. Un cammino che ci ha reso protagonisti attivi della transizione ecologica, sempre con un approccio concreto e responsabile.

Per me che l’ho vista nascere e crescere, PLC è davvero un pezzo della mia vita. In queste aziende ho impegnato gran parte delle mie energie, con la convinzione che solo costruendo qualcosa di solido e duraturo si possano affrontare le sfide più complesse.

Ma questa lunga storia non sarebbe stata possibile senza il contributo di tutti i professionisti che nel corso del tempo hanno lavorato nel Gruppo e che con tenacia e talento hanno alimentato questo percorso giorno dopo giorno. A ognuno di loro va il mio personale ringraziamento.

Oggi puntiamo al domani con lo stesso entusiasmo con cui sono stati mossi i primi passi e con una rinnovata consapevolezza: il nostro ruolo non è solo quello di “guidare” l’energia, ma aiutare a renderla più pulita e accessibile a tutti. Il futuro passa anche da noi.

Guardando avanti, l’obiettivo è continuare a crescere, innovare e accogliere opportunitàs emerse nuove. Perché le imprese longeve sono quelle che riescono ad assecondare il cambiamento.

I 30 anni di PLC ne sono la dimostrazione.”

Il Presidente

A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. De Luca".



OVERVIEW DEL GRUPPO

PLC a prima vista

Il gruppo PLC è leader di mercato nella progettazione, installazione e manutenzione di **infrastrutture elettriche e impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili**.

Guidate da PLC S.p.A., le diverse società controllate forniscono soluzioni per la produzione di energia proveniente da fonti rinnovabili: **eolico** e **fotovoltaico**.

PLC è presente in tutte le fasi della catena del valore delle energie rinnovabili, dallo sviluppo e progettazione alla costruzione chiavi in mano, fino alla gestione in O&M di lungo periodo. Tale presenza consolidata ha consentito a PLC di diventare un riferimento per le attività di sviluppo, progettazione e costruzione impianti chiavi in mano e per le attività O&M di lungo periodo.

Il gruppo societario ha la sede legale e operativa ad Acerra (NA) e sedi operative secondarie in Campania, Puglia, Lazio, Sicilia e Sardegna.

TOP MANAGEMENT



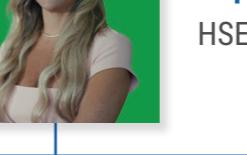
Francesco Esposito
Founder and
Chairman of
PLC Group



Andrea Orlando
CEO



**Simone
Albertazzi**
CFO -
Investor
relations



**Emanuela
Napolitano**
HSEQ



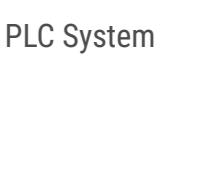
**Roberto
Cinque**
Procurement



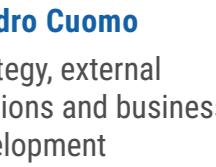
**Fausto
Tramontin**
Legal and
Corporate affairs



**Gianluca
Di Maio**
ICT



Fabio Samario
CEO PLC System



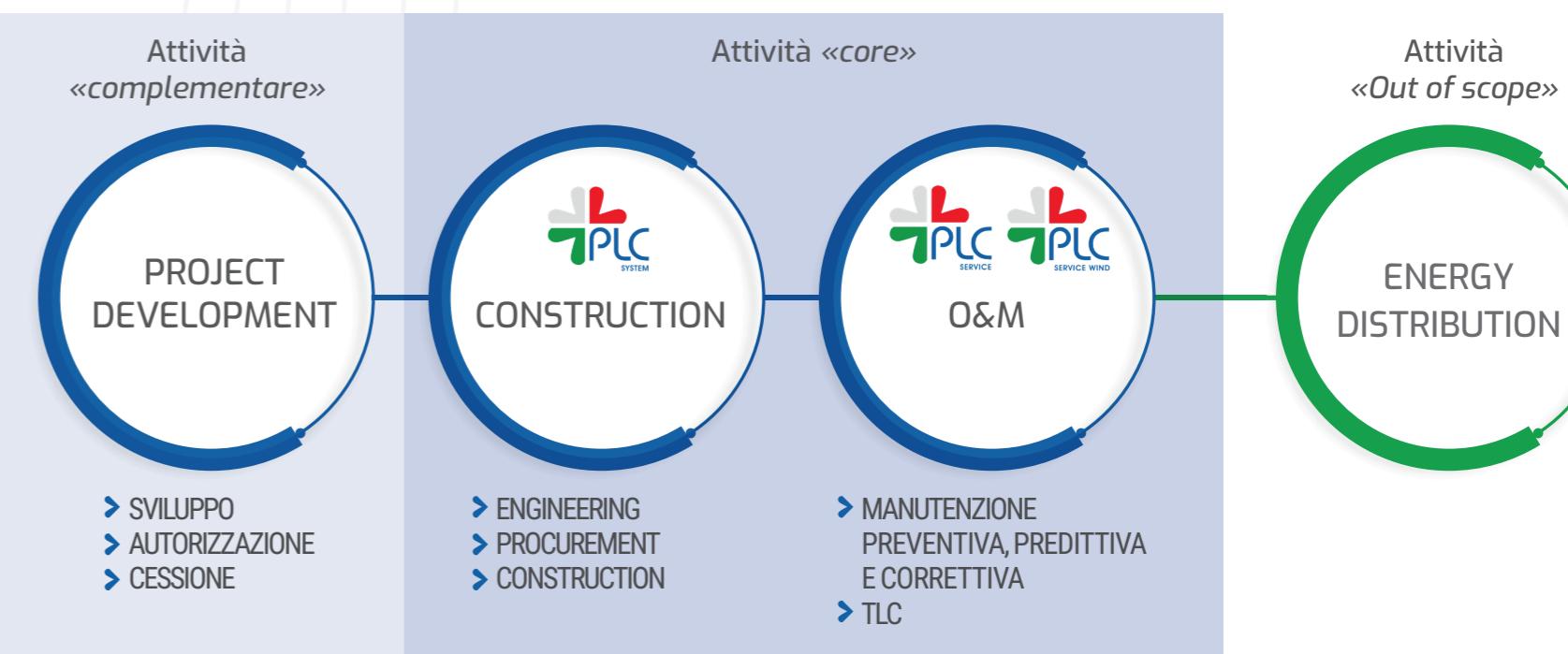
Sandro Ciono
Strategy, external
relations and business
development

BUSINESS MODEL

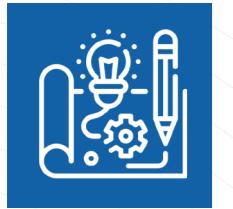
PLC offre diverse soluzioni per la progettazione, l'installazione e la manutenzione degli impianti energetici, nei settori delle rinnovabili e delle infrastrutture elettriche.



Costruire il futuro con il giusto partner



PLC vanta un business model unico in quanto offre soluzioni integrate lungo tutta la catena di valore per la progettazione, l'installazione e la manutenzione degli impianti per la produzione di energia, nei settori delle rinnovabili tradizionali e delle infrastrutture elettriche.

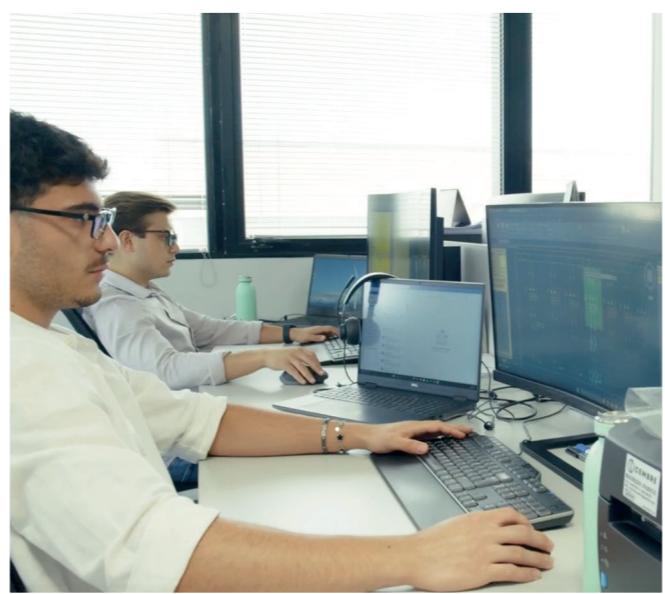


Engineering, Procurement and Construction

Il General Contractor
per costruire il futuro

Il gruppo PLC agisce come General Contractor per la costruzione di impianti a energia rinnovabile, svolgendo tutte le attività di EPC (*Engineering, Procurement and Construction*) e fornendo un servizio altamente specializzato. In particolare, per mezzo delle diverse aziende controllate, il gruppo PLC si occupa di:

- Progettazione, fornitura, montaggio e messa in servizio di **stazioni elettriche AT/MT, cabine primarie, cabine MT** e altre infrastrutture elettriche
- Realizzazione **sottostazioni utente chiavi in mano**
- Realizzazione **stazioni di rete e smistamento RTN**
- Montaggio, installazione e commissioning per le **stazioni di conversione HVDC**
- BOP di **impianti BESS**
- EPC e BOP di **impianti fotovoltaici**



 **> 300**
sottostazioni elettriche AT/MT
realizzate e collegate a rete

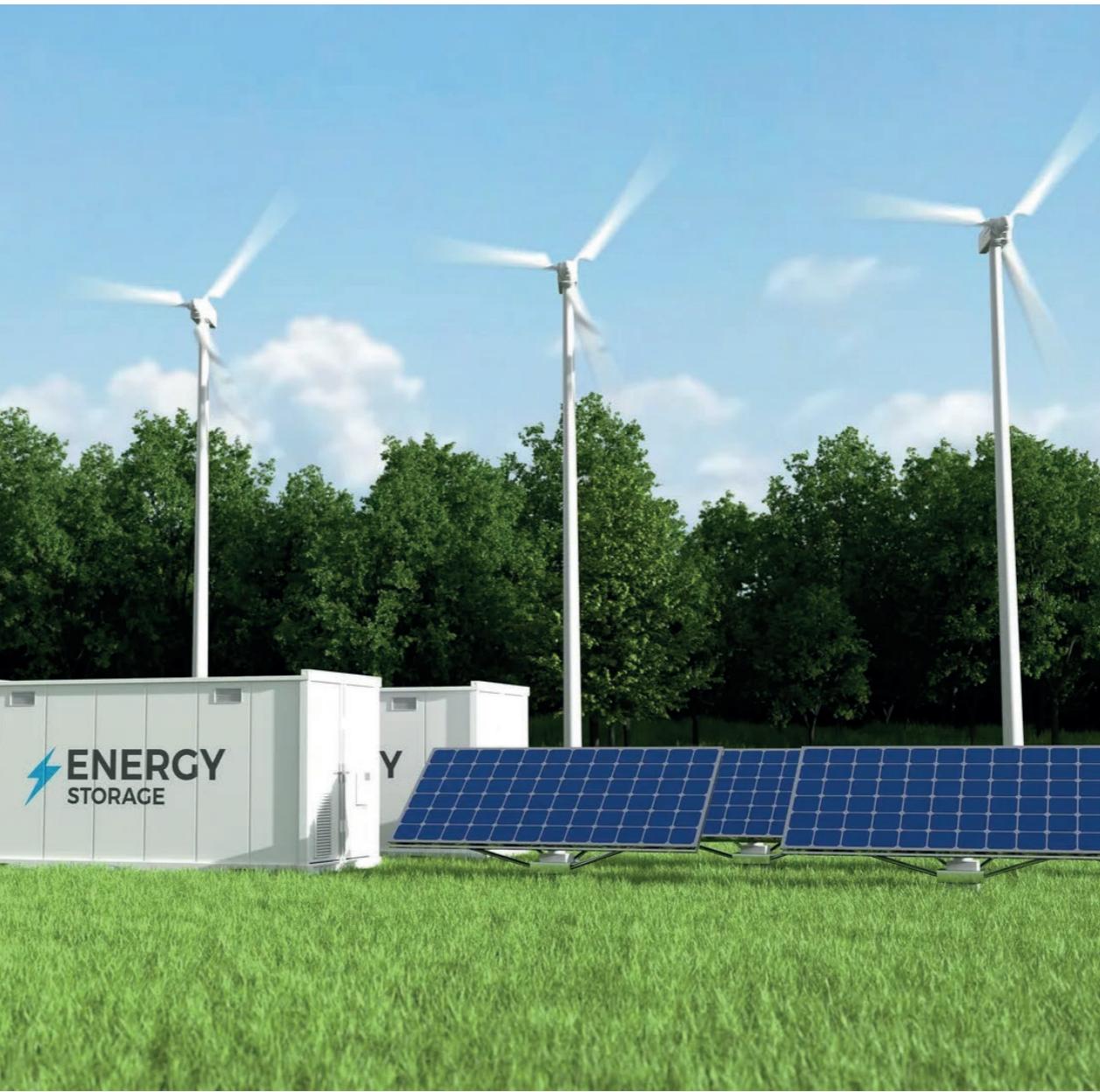
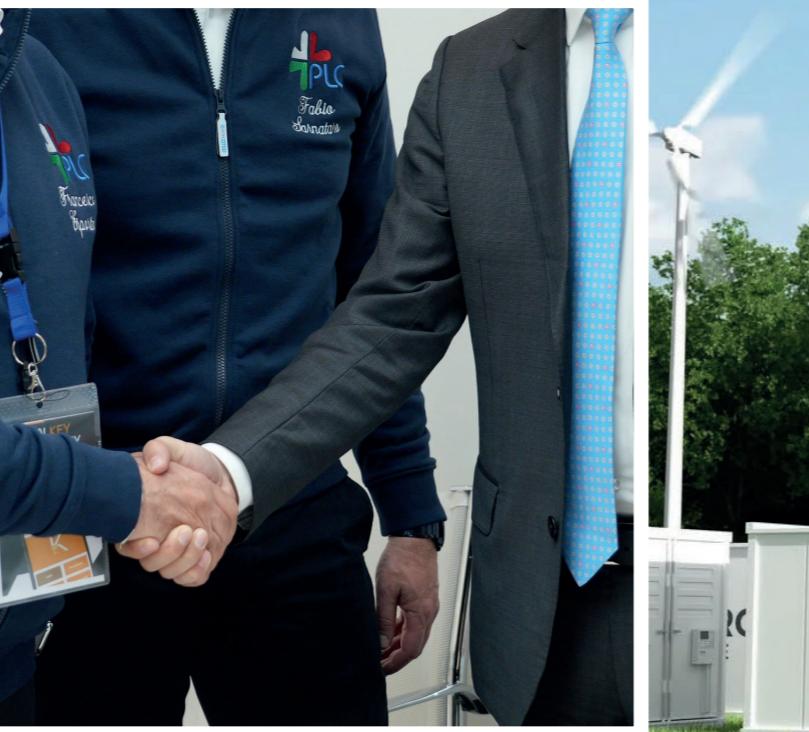
 **290 MW**
di BOP di impianti eolici eseguita
oggi

 **> 60 MW**
di impianti fotovoltaici
costruiti oggi

Build, Operate and Transfer

Dall'autorizzazione all'impianto chiavi in mano

Il know-how acquisito e consolidato nelle attività di sviluppo, progettazione, costruzione e gestione degli impianti da energie rinnovabili ha consentito a PLC di cedere propri progetti a investitori qualificati, curandone la completa autorizzazione, la costruzione chiavi in mano, nonché le attività di O&M di lungo periodo.



Il gruppo PLC, tramite la controllata PLC Power, sviluppa progetti sub-*greenfield* o li acquisisce in fase avanzata di sviluppo, conferendoli in apposite società veicol (SPV) che vengono cedute unitamente al pacchetto di costruzione e O&M (attività di Build, Operate and Transfer).

Gli impianti oggetto dell'attività di BOT sono quelli che sfruttano le energie rinnovabili, in particolare nodi impianti (eolici e fotovoltaici) e Sistemi di accumulo BESS.



Operation and Maintenance

Efficienza e performance ai massimi livelli

Il gruppo PLC offre diversi pacchetti di servizi e attività, completamente adattabili alle esigenze di ogni cliente, nei settori delle rinnovabili e delle infrastrutture elettriche.

Agendo come **O&M provider**, il gruppo fornisce un monitoraggio periodico degli impianti, assicurando la massima efficienza di produzione e svolgendo un servizio di manutenzione preventiva, predittiva e correttiva, oltre a interventi mirati all'ottimizzazione delle performance degli impianti.

Gli impianti sono **monitorati 24h/24h da un centro di controllo evoluto**, garantendo i massimi livelli di prestazione. I clienti ricevono inoltre report mensili che indicano le performance dell'impianto.

Ad oggi, considerando tutti i servizi forniti ai clienti, incluse le attività di Telecontrollo, il gruppo PLC gestisce **oltre 8 GW** riconducibili a parchi eolici, impianti fotovoltaici e a infrastrutture elettriche.

► MANUTENZIONE PREVENTIVA

Pianificazione ottimizzata delle attività periodiche di manutenzione volte a mantenere gli impianti in condizioni operative ottimali, riducendo al minimo i tempi di indisponibilità impianto.

► MANUTENZIONE PREDITTIVA

Strategia di manutenzione avanzata basata sul monitoraggio in tempo reale e analisi dei dati delle apparecchiature di impianto con lo scopo di prevedere guasti e pianificare interventi mirati prima che avvengano.

► MANUTENZIONE CORRETTIVA

Attività specialistiche di diagnostica dei guasti e ripristino del normale funzionamento dell'impianto, riducendo al minimo i tempi di indisponibilità e l'interruzione dei processi operativi.



Monitoraggio e dispacciamento impianti

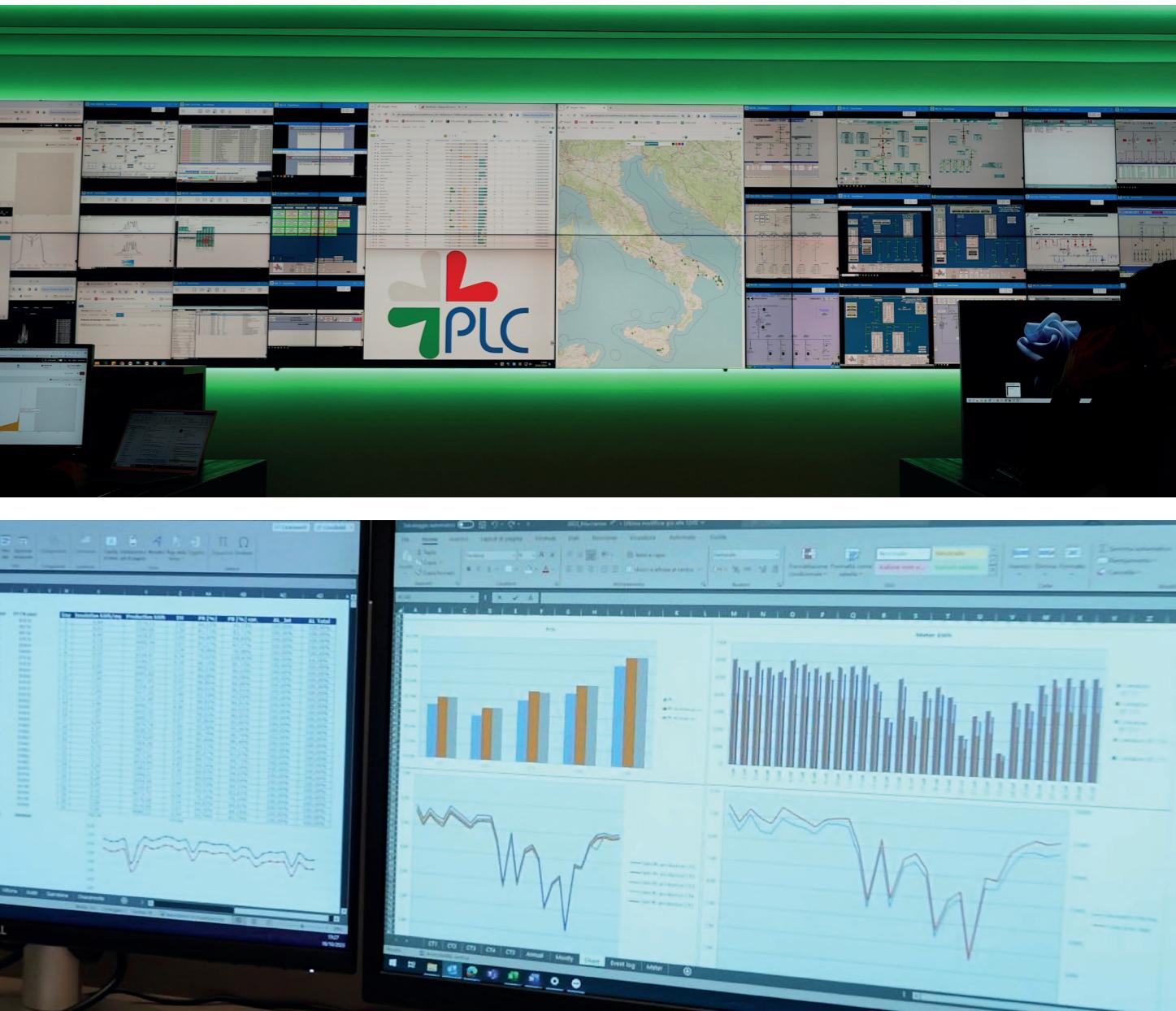
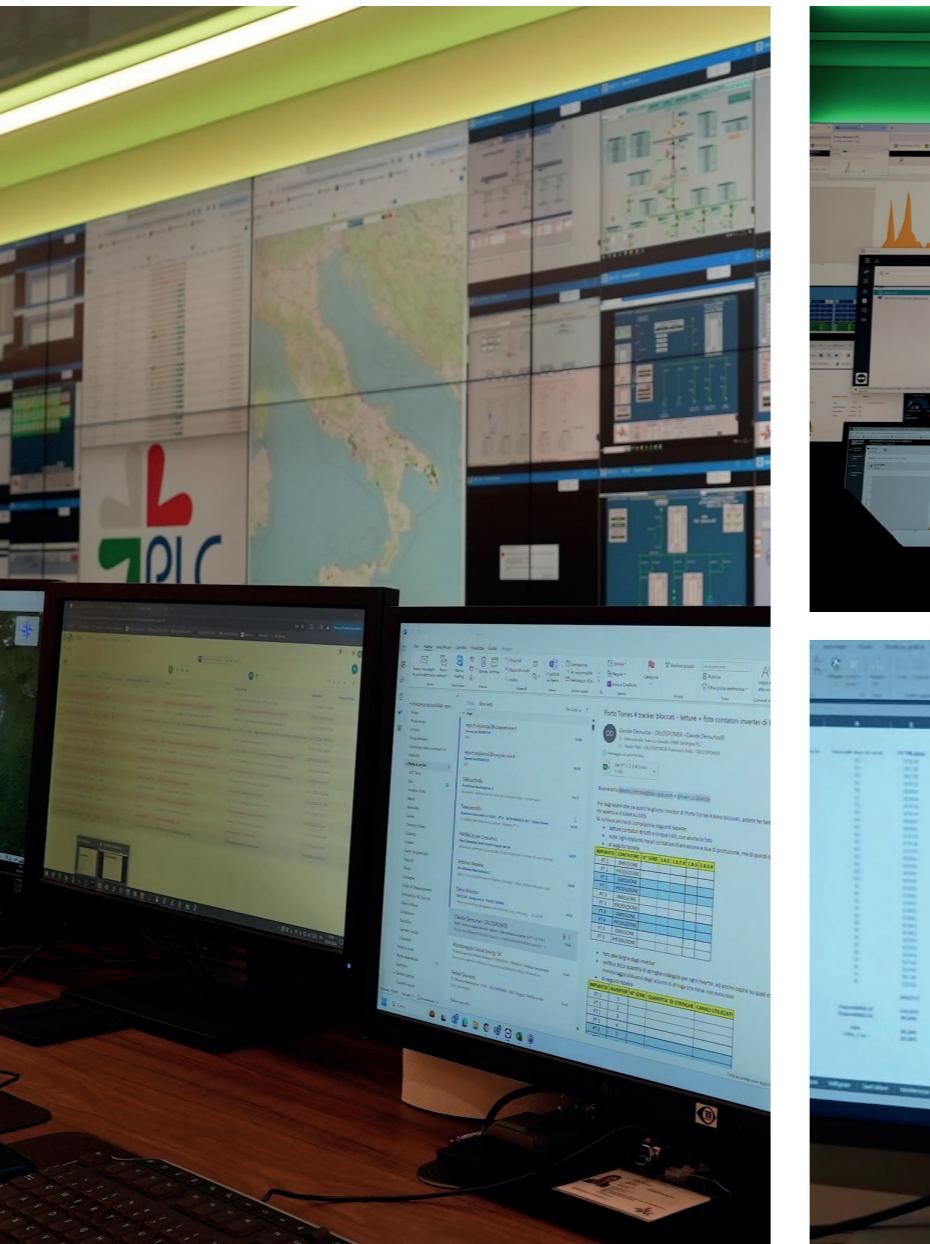
Sistemi all'avanguardia per il controllo degli asset

Il gruppo PLC, per mezzo delle società PLC Service, effettua il **monitoraggio da remoto e la gestione degli ordini di dispacciamento degli impianti**, utilizzando un centro di controllo avanzato.

L'esperienza del team PLC nel monitoraggio, nella telemisurazione e nel telecontrollo degli impianti di produzione di energia elettrica alimentati da fonti rinnovabili permette di monitorare e dispacciare molteplici asset, in particolare infrastrutture elettriche, impianti eolici e impianti fotovoltaici.

Il **centro di controllo di Acerra**, sviluppato da PLC, consente un accesso rapido e agevole agli impianti connessi al sistema di controllo di Terna per i servizi di modulazione di potenza e dispacciamento.

Ad oggi, attraverso la Control Room di Acerra, il gruppo PLC monitora oltre 400 asset, per una **potenza complessiva di circa 5 GW**.





Un costante processo di digitalizzazione e sostenibilità

Il Gruppo PLC è da sempre impegnato in attività di **Ricerca e Sviluppo** focalizzate al miglioramento della qualità del servizio offerto ai propri clienti e all'ottimizzazione dei propri processi in ottica Industria 4.0.

La divisione *Innovation, Communication & Sustainability* guida il Gruppo PLC nel processo di trasformazione tecnologica e digitale, con l'obiettivo di **ristrutturare l'organizzazione del lavoro e dei processi**, proiettando il gruppo verso maggiore efficienza del know-how specialistico, valorizzando al massimo il personale esperto e formando nuovi tecnici.

Il gruppo si è posto importanti macro-obiettivi, quali:

- **Data Management** - Digitalizzazione dei processi "O&M" e Construction
- **Knowledge Management** - Gestione internalizzata del know-how specialistico
- **Change Management** - Formazione del personale all'uso delle tecnologie 4.0

L'utilizzo di varie tecnologie abilitanti – quali Realtà Aumentata (AR), Realtà Virtuale (VR), Intelligenza Artificiale (AI) e Machine Learning – aiuterà il Gruppo a realizzare un sistema organico e integrato di strumenti finalizzati all'ottimizzazione del core business del Gruppo PLC.

PROGETTI COMPLETATI

Centro di controllo 4.0: AR, IoT, AI

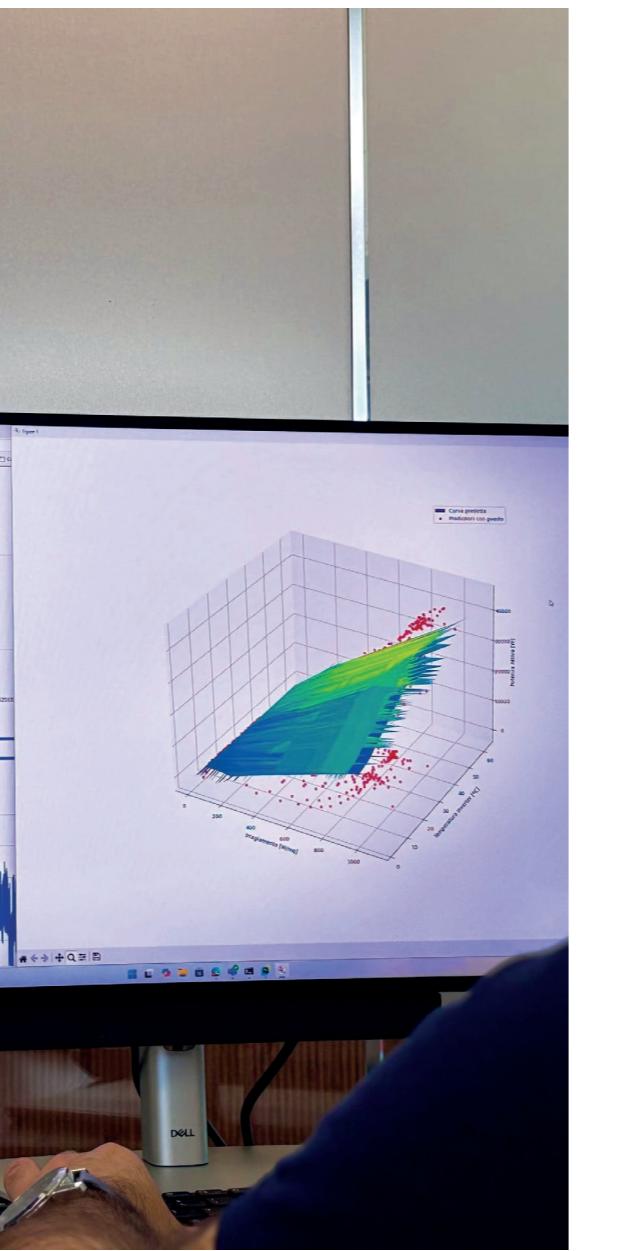
Con lo studio di tecnologie quali la **Realtà Aumentata (AR)**, l'**Intelligenza Artificiale (AI)** e l'**IoT**, è stato possibile ingegnerizzare un sistema integrato finalizzato a **ottimizzare la gestione, l'operatività e la manutenzione di impianti** di produzione da Fonti Rinnovabili.

Al fine di implementare le soluzioni tecnologiche sperimentate, è stato realizzato un quartier generale altamente specializzato, un "Centro di Controllo 4.0" che, a regime, oltre al Telecontrollo di primo livello, raggrupperà:

- Un sistema SCADA di secondo livello per la storicizzazione dei dati, per la reportistica e l'analisi di performance degli asset gestiti.
- L'Ingegneria di Service per la diagnostica avanzata, RCA, e progettazione retrofit predittivi.
- Un centro di assistenza tecnica 4.0, per il supporto specialistico al campo attraverso la realtà aumentata.

Sistema 36 kV

Il Gruppo PLC è attento alle evoluzioni di mercato. Per essere sempre competitivo e offrire ai nostri clienti infrastrutture adeguate, abbiamo progettato e realizzato il sistema 36 kV, che consente la connessione alla rete di trasmissione di media e alta tensione.



PROGETTI IN CORSO

Piattaforma 4.0 per lo sviluppo di servizi evoluti in ambito FER

Attraverso ulteriori studi e approfondimenti delle tecnologie 4.0 introdotte (AI, AR/VR e IoT), grazie anche ai bandi co-finanziati dal MIMIT, sono stati avviati nuovi progetti per proseguire nel processo di evoluzione sostenibile del gruppo.

- **CEV/BESS per partecipazione ai mercati dell'energia** – Analisi e gestione ottimizzata di asset e flussi energetici in Centrali Elettriche Virtuali e BESS.
- **OPMP (Operation, Maintenance, Planning & Management)** – Implementazione di una piattaforma digitale per l'accentramento dati con Field Service Management per la pianificazione e ottimizzazione per la gestione intelligente del magazzino e interconnessione con i sistemi informatici aziendali.
- **PLC Academy** – Realizzazione di un training center e Digital Twin per l'addestramento in ambito tecnico e in materia di sicurezza, anche in ambiente immersivo (AR/VR).
- **Manutenzione Predittiva tramite IA** – Realizzazione di algoritmi basati su Intelligenza Artificiale per la previsione e la valutazione dell'obsolescenza degli apparati FERs.

Lo scopo finale è la realizzazione di una piattaforma OMPM (Operation Maintenance Planning Management) integrata nel Centro di Controllo 4.0, per la diagnostica avanzata e la manutenzione predittiva.



La nostra Strategia di Sostenibilità

In PLC, la sostenibilità è un pilastro strategico che guida ogni scelta. Per rafforzare questo impegno, il Gruppo ha approvato il Piano Strategico di Sostenibilità, un programma strutturato che coinvolge l'intera organizzazione e definisce obiettivi concreti e misurabili nei tre ambiti ESG: Environment, Social e Governance.

Il piano riflette la volontà del management di posizionare PLC come punto di riferimento anche nell'ambito della sostenibilità, anticipando le evoluzioni normative e promuovendo un approccio trasparente, inclusivo e responsabile.

► DIGITALIZZAZIONE

Nel mondo dell'energia sostenibile, la digitalizzazione rappresenta una leva strategica per trasformare processi, generare efficienza e valorizzare il capitale umano. Il Gruppo PLC investe con continuità in Ricerca e Sviluppo per integrare tecnologie avanzate nei propri modelli operativi. L'innovazione digitale non solo migliora le performance, ma contribuisce a costruire un futuro energetico più resiliente e sostenibile. In questo percorso, sostenibilità e trasformazione tecnologica crescono insieme, guidando il cambiamento.

Le azioni già avviate riguardano:



**la decarbonizzazione
e l'economia circolare,
per ridurre l'impatto ambientale;**



**il benessere, la formazione
e la sicurezza delle persone,
con attenzione anche alla supply chain;**



**una governance etica, integrata
e digitale, orientata alla trasparenza
e alla sicurezza informatica.**

Il nostro **Comitato di Sostenibilità** monitora con continuità i progressi: già nel primo anno di attuazione del piano, gli obiettivi previsti per il 2024 sono stati raggiunti, grazie all'impegno trasversale di tutte le funzioni aziendali.

Società controllate operative



Il gruppo PLC è guidato da **PLC S.p.A.**, una holding di partecipazioni quotata sul Mercato Telematico Azionario (“MTA”) di Borsa Italiana, che esercita le attività di direzione e coordinamento sulle società direttamente e indirettamente controllate.

Insieme, le società del Gruppo sono in grado di fornire soluzioni per la produzione di energia proveniente da tutte le fonti rinnovabili.



PLC System

Realizzazione infrastrutture elettriche
di connessione e impianti di energia
da fonti rinnovabili

PLC System è un player di riferimento nell'ambito delle attività di progettazione e costruzione di infrastrutture elettriche di connessione di alta e media tensione, e di impianti di generazione da fonte rinnovabile.

La società è specializzata principalmente nel settore dell'impiantistica industriale, presidiando l'intera filiera produttiva, dalla fase di progettazione al collaudo e commissioning dell'impianto.

PLC System si occupa della costruzione di impianti da fonti rinnovabili utilizzando la formula dell'EPC o del BOP, civile ed elettrico, chiavi in mano per impianti fotovoltaici, eolici e sistemi di accumulo BESS



PLC Service

Manutenzione infrastrutture elettriche
e impianti fotovoltaici

PLC Service è un operatore primario indipendente in grado di offrire sul mercato una vasta gamma di servizi e attività specialistiche nell'ambito della manutenzione predittiva, preventiva e correttiva di infrastrutture elettriche di connessione ad alta e media tensione e di impianti fotovoltaici.

Qualità e livello del servizio, ridotti tempi di intervento e ottimizzazione della performance degli asset in gestione sono garantiti attraverso un'organizzazione capillare con diversi hub tecnici locali, diverse sedi logistiche in Italia e una Control Room centralizzata nella sede di Acerra.

All'interno di PLC Service, la divisione inverter offre agli operatori del settore fotovoltaico servizi di manutenzione, diagnostica e riparazione delle apparecchiature dei più importanti brand presenti sul mercato.

La società è inoltre particolarmente attiva nelle attività di revamping di impianti fotovoltaici ed infrastrutture elettriche di connessione, inclusa l'ingegneria esecutiva.





PLC Service Wind

Manutenzione turbine eoliche

PLC Service Wind completa la presenza del gruppo PLC nell'ambito della manutenzione degli impianti, fornendo un servizio di gestione e manutenzione delle turbine eoliche, che si aggiunge a quello classico del Balance of Plant da sempre condotto da PLC Service.

I contratti proposti hanno come oggetto la **manutenzione predittiva, preventiva e correttiva delle turbine eoliche** di varie tecnologie.

Oltre alle attività di O&M, PLC Service Wind offre servizi specialistici con in primis le attività di ispezione e riparazione pale, la sostituzione di major components, nonché l'installazione e il montaggio di turbine eoliche di taglia media e grande.



**L'ENERGIA CI TRASFORMA,
TRASFORMIAMO L'ENERGIA**

PLC S.p.a.

Sede legale:
Via delle Industrie, 100
Località Pantano Zona ASI
80011 – Acerra (NA)
Tel.: 081 01 98 565

Sedi operative:

Via delle Industrie, 100 – Località Pantano Zona ASI
Via delle Industrie, 272/274 – Località Pantano Zona ASI
80011 – Acerra (NA)



plc-spa.com