

COMUNICATO STAMPA

Acerra, 25 marzo 2026

**APPROVATI LA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE AL 31 DICEMBRE 2025 E
IL PIANO INDUSTRIALE 2026 - 2030**

Il Consiglio di Amministrazione di PLC S.p.A. (la “Società” o “Emittente”), riunitosi in data odierna, ha approvato la Relazione Finanziaria annuale al 31 dicembre 2025 e il Piano Industriale 2026 - 2030.

2025: RISULTATI¹ FINANZIARI POSITIVI CON EBITDA SUPERIORE AL TARGET

Ricavi: Euro 86.179 migliaia (Euro 86.464 migliaia al 31 dicembre 2024; -0,3%)

EBITDA: Euro **14.946** migliaia (Euro 9.684 migliaia al 31 dicembre 2024; +54,3%)

EBIT: Euro 12.727 migliaia (Euro 7.541 migliaia al 31 dicembre 2024; +68,8%)

Indebitamento Finanziario Netto: positivo (cassa netta) per Euro **25.538** migliaia (positivo per Euro 12.915 migliaia al 31 dicembre 2024; +97,7%)

Dividendo: Euro **0,11 per azione** proposti per l'intero esercizio 2025, in crescita di circa il 30% rispetto al dividendo complessivo di Euro 0,085 per azione riconosciuto per l'intero esercizio 2024.

PIANO INDUSTRIALE 2026 – 2030

Mercato: PLC si posiziona tra gli operatori di riferimento nei mercati di maggiore rilevanza per la transizione energetica in Italia, con spazio per un'ulteriore crescita.

Obiettivi strategici: 4 pilastri (i) **crescita organica**, con investimenti in risorse umane e *asset* materiali; (ii) **sviluppo per adiacenze**; (iii) **consolidamento del modello operativo**; (iv) **possibilità di crescita inorganica**.

EBITDA previsto in progressiva crescita trainato da un incremento dei ricavi (ricavi attesi 2030 oltre 1,7x rispetto al 2025), con **target di fine Piano nell'intorno di Euro 18-20 milioni**, grazie al contributo di tutti i segmenti di *business*.

Solidità finanziaria: **generazione di cassa** in grado di autofinanziare la crescita e gli investimenti nonché di remunerare gli azionisti, con indebitamento finanziario netto a fine Piano positivo per oltre Euro 30 milioni.

Politica dei dividendi: Euro **17,5 milioni ca.** di dividendi cumulati in arco Piano.

ESG: **nuovi obiettivi ESG integrati nella strategia industriale**, decisa focalizzazione su (i) sviluppo delle competenze del personale, (ii) sostenibilità territoriale, (iii) decarbonizzazione, (iv) salute e sicurezza sul lavoro e (v) sostenibilità della *supply chain*.

¹ A differenza di quanto precedentemente comunicato nelle Relazioni Finanziarie al 31 dicembre 2024 e al 30 giugno 2025, la Società informa che, alla data odierna, le trattative relative alla cessione delle partecipazioni in Samnium Energia S.r.l. e Florianum Energia S.r.l., detenute dalla controllata PLC Power S.r.l. sono interrotte; di conseguenza tali società sono inserite all'interno del perimetro societario. La società Cisterna Energia S.r.l. è inclusa nella struttura partecipativa del Gruppo PLC e trattata in coerenza con il principio contabile IFRS 5 “Discontinued Operations”.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

“Chiudiamo un brillante 2025 con risultati significativi e un EBITDA superiore al target che ci siamo prefissati, consolidando il trend di graduale e continua crescita degli ultimi 3 anni. Il contesto favorevole di mercato e le competenze distintive maturate nel corso di 30 anni di attività rendono, nonostante uno scenario macroeconomico complesso, le prospettive del Gruppo positive sia nel breve che nel medio lungo periodo. Il nuovo Piano Industriale 2026 - 2030 traccia una crescita sostenibile, con una base di partenza molto solida, rappresentata da considerevoli valori di backlog, pipeline e un indebitamento finanziario netto positivo. La consapevolezza di aver costruito un gruppo resiliente e focalizzato, nonché i risultati ottenuti nel recente passato, ci hanno spinto a strutturare la nostra strategia in continuità con gli ultimi anni, puntando sullo sviluppo del nostro capitale umano, su investimenti tecnici in innovazione e digitalizzazione e sulla crescita organica e inorganica basata sullo sviluppo per adiacenze, partendo dai segmenti di mercato già presidiati”; ha commentato l’Amministratore Delegato di PLC, Andrea Orlando.

Analisi dell’andamento della gestione ed evoluzione prevedibile

I risultati consolidati del Gruppo PLC nell’esercizio 2025, con ricavi pari ad Euro 86.179 migliaia, un EBITDA di Euro 14.946 migliaia e un utile di esercizio di Euro 8.720 migliaia, evidenziano, in particolar modo, il miglioramento della marginalità in tutti i segmenti, nonché l’effetto di eventi positivi non ricorrenti per circa Euro 2 milioni.

Al 31 dicembre 2025, il *backlog* delle attività in portafoglio è pari a circa Euro 135 milioni e in grado di coprire i ricavi attesi per l’anno 2026 e parte di quelli previsti per l’esercizio 2027. Si segnala, a complemento dell’importante dato di *backlog*, una robusta *pipeline* di opportunità commerciali in fase di negoziazione, per un controvalore di ca. Euro 90 milioni.

In dettaglio:

- il **Segmento Ingegneria & Costruzione** ha fatto registrare risultati significativamente positivi, grazie all’avanzamento delle commesse acquisite nel recente passato e relative principalmente alla realizzazione di sottostazioni, caratterizzate da: (i) una marginalità sostenuta e superiore rispetto allo storico e (ii) limitati rischi operativi, che riducono le possibilità di eventi avversi durante la fase di realizzazione delle attività di cantiere.

Al 31 dicembre 2025, il *backlog* delle attività di costruzione è pari a ca. Euro 95 milioni (in linea con il dato al 30 giugno 2025), da realizzarsi principalmente entro la fine del 2027;

- il **Segmento Servizi** ha registrato dati molto positivi, a conferma della capacità del Gruppo PLC di rispondere in modo tempestivo ed efficace alle esigenze di un mercato molto competitivo e in rapida

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

evoluzione. Al 31 dicembre 2025, il *backlog* delle attività di servizi è pari a ca. Euro 40 milioni (sostanzialmente in linea con le precedenti rilevazioni).

In considerazione di quanto sopra, dei risultati positivi del 2025 e alla luce del contesto strutturalmente favorevole del settore delle infrastrutture elettriche e delle FER in cui opera il Gruppo, così come riflesso all'interno del Piano Industriale 2026 – 2030, il Consiglio di Amministrazione ha proposto di mettere in pagamento il dividendo ordinario di cui sopra, in data 6 maggio 2026, fissando quale data di stacco della cedola il giorno 4 maggio 2026 (c.d. "*ex date*"); avranno diritto al dividendo coloro che risulteranno Azionisti della Società al termine della giornata contabile del 5 maggio 2026 (c.d. "*record date*").

Sostenibilità

La strategia di sostenibilità di PLC è pienamente allineata agli obiettivi aziendali e alle attività operative. Nel 2025 sono stati raggiunti risultati significativi, tra cui:

- **ENVIRONMENT:** (i) l'installazione di ulteriori colonnine di ricarica per la flotta auto aziendale elettrica e (ii) l'avvio di un nuovo piano di efficientamento energetico delle sedi;
- **SOCIAL:** (i) l'incremento delle ore di formazione erogate ai dipendenti e (ii) l'approvazione della *Diversity, Equity & Inclusion Policy*;
- **GOVERNANCE:** (i) l'inserimento, in continuità con i precedenti esercizi, di target ESG tra gli obiettivi del *management* aziendale, (ii) l'approvazione della "*Politica di Cybersecurity e Sicurezza delle Informazioni*" e relativa formazione specifica e (iii) la redazione del Codice Condotta Fornitori.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

Risultati del Gruppo PLC al 31 dicembre 2025

Il conto economico consolidato al 31 dicembre 2025 presenta ricavi totali per Euro 86.179 migliaia, un margine operativo lordo (EBITDA) per Euro 14.946 migliaia e un utile d'esercizio pari ad Euro 8.720 migliaia, a cui contribuiscono ammortamenti e svalutazioni per Euro 2.219 migliaia.

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	Costruzione	Sviluppo	Servizi	Holding	01.01.2025 31.12.2025
Ricavi della gestione caratteristica	43.386	-	41.713	52	85.151
Altri ricavi operativi	95	18	905	10	1.028
Totale ricavi	43.481	18	42.618	62	86.179
Costi Operativi	(31.724)	(29)	(30.557)	(6.216)	(68.526)
Altri costi operativi	(436)	(166)	(1.865)	(240)	(2.707)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	11.321	(177)	10.196	(6.394)	14.946
EBITDA %	26%	n.a.	24%	n.a.	17%
Ammortamenti e svalutazioni	(168)	(436)	(1.213)	(402)	(2.219)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	11.153	(613)	8.983	(6.796)	12.727
Proventi (Oneri) finanziari netti	31	47	(56)	(15)	7
Proventi (Oneri) da partecipazioni	-	-	-	-	-
Imposte sul reddito	(2.646)	40	(2.115)	638	(4.083)
Utile (perdita) di esercizio delle attività in continuità	8.538	(526)	6.812	(6.173)	8.651
Utile (perdita) di esercizio delle attività (passività) cessate	-	(3)	-	72	69
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	8.538	(529)	6.812	(6.101)	8.720
Totale delle altre componenti di conto economico complessivo	20	-	27	24	71
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	8.558	(529)	6.839	(6.077)	8.791

I dati sono esposti al netto dei saldi infragruppo

Segmento Ingegneria & Costruzione. Ai risultati del Segmento in commento concorrono le attività svolte da PLC System, con ricavi pari ad Euro 43.481 migliaia (pari al 50,5% dei ricavi del Gruppo) e con un EBITDA pari a Euro 11.321 migliaia.

Segmento Sviluppo. Ai risultati del Segmento in commento concorrono le attività svolte da PLC Power e le sue controllate, con ricavi pari ad Euro 18 migliaia e con un EBITDA negativo per Euro 177 migliaia.

Segmento Servizi. Ai risultati del Segmento in commento concorrono le attività svolte da PLC Service e PLC Service Wind, con ricavi pari ad Euro 42.618 migliaia (pari al 49,5% dei ricavi del Gruppo) e con un EBITDA pari a Euro 10.196 migliaia.

Segmento Holding. Include sostanzialmente i costi di struttura dell'Emittente che svolge centralmente funzioni di staff a servizio delle altre società appartenenti al Gruppo.

L'indebitamento finanziario netto (cassa netta) del Gruppo PLC al 31 dicembre 2025 è positivo per Euro 25.538 migliaia (positivo per Euro 12.915 migliaia al 31 dicembre 2024) al netto dei debiti finanziari rilevati in applicazione dell'IFRS 16 e registra una variazione positiva di Euro 12.623 migliaia.

Tale dato è riconducibile alla positiva *performance* di *business* e ad un miglioramento nel capitale circolante netto.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (dati in Euro migliaia)	31.12.2025	31.12.2024
Liquidità	29.039	17.718
Indebitamento finanziario corrente	(906)	(2.161)
Indebitamento finanziario non corrente	(913)	(1.307)
Indebitamento finanziario netto (cassa netta) ante IFRS16	27.220	14.250
Passività finanziarie IFRS 16	(1.682)	(1.335)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (CASSA NETTA)	25.538	12.915

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO PLC S.P.A.

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (dati in Euro migliaia)	31.12.2025	31.12.2024
Liquidità	1.709	405
Indebitamento finanziario corrente	(4.200)	(4.703)
Indebitamento finanziario non corrente	-	-
Indebitamento finanziario netto (cassa netta) ante IFRS16	(2.491)	(4.298)
Passività finanziarie IFRS 16	(109)	(134)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (CASSA NETTA)	(2.600)	(4.432)

Il **patrimonio netto dell'Emittente** al 31 dicembre 2025 è pari ad Euro 43.777 migliaia. Le variazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto attengono al risultato complessivo di esercizio, positivo per Euro 3.354 migliaia, alla sopra menzionata distribuzione di dividendi per Euro 2.207 migliaia e all'effetto delle altre componenti di conto economico complessivo, positivo per Euro 24 migliaia.

Il **patrimonio netto consolidato** al 31 dicembre 2025 è pari ad Euro 29.497 migliaia con Euro 91 migliaia negativi di pertinenza di terzi. Le variazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto sono relative: (i) al risultato complessivo di esercizio, positivo per Euro 8.720 migliaia, (ii) alla distribuzione di dividendi per Euro 2.207 migliaia, (iii) ad altre movimentazioni del patrimonio netto, negative per Euro 1 migliaia e (iv) ad altre componenti dell'utile complessivo positive per Euro 71 migliaia.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2025

Alla data di pubblicazione del presente Comunicato Stampa, non si evidenziano fatti di rilievo avvenuti successivamente al 31 dicembre 2025.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO DI PLC S.P.A.

Con riferimento al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 della Società, da cui emerge un utile di esercizio di Euro 3.353.518,23, il Consiglio di Amministrazione propone di:

- distribuire parte dell'utile di esercizio, al lordo delle eventuali ritenute di legge, pari ad Euro 0,11 per ciascuna delle n. 25.960.575 azioni ordinarie, per un importo complessivo di Euro 2.855.663,25;
- rinviare a nuovo la restante parte del risultato di esercizio, pari ad Euro 497.854,98.



PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



PIANO INDUSTRIALE 2026 - 2030

Posizionamento strategico in Italia nei mercati della transizione energetica

PLC si posiziona tra gli operatori di riferimento in Italia nei mercati di maggiore rilevanza per la transizione energetica, con spazio per un'ulteriore crescita:

- **Infrastrutture elettriche fondamentali per la connessione dei produttori di energie rinnovabili alla Rete ad Alta Tensione**, con un sostenuto numero di connessioni attese anche nei prossimi anni, alla luce degli ambiziosi obiettivi nazionali di incremento della capacità di generazione di energia elettrica da fonte rinnovabile (PLC si posiziona tra i player di riferimento in Italia nell'EPC e nell'O&M di infrastrutture elettriche di connessione);
- **Costruzione e Service di impianti di generazione elettrica da fonte rinnovabile - volumi e marginalità dei Segmenti sostenuti** - da: (i) potenziale di mercato ancora elevato (capacità installata al 2030 prevista a circa 2x rispetto alla capacità installata a fine 2024) e (ii) significativo *mismatch* tra domanda ed offerta, soprattutto nelle attività di EPC.

Strategia industriale per il periodo 2026 - 2030

Il Piano industriale 2026 – 2030 è basato su 4 pilastri che il *management* ritiene possano guidare l'evoluzione del Gruppo verso una crescita sostenibile per tutti i segmenti di *business*: **(i) crescita organica**, con investimenti in risorse umane e *asset* materiali per rafforzare la capacità di *execution*; **(ii) sviluppo per adiacenze**, rafforzando la presenza in segmenti (come la tecnologia BESS) e aree geografiche (come il nord Italia) oggi meno presidiati; **(iii) consolidamento del modello operativo**, razionalizzando e dismettendo le attività non strategiche; **(iv) possibilità di crescita inorganica**, per scalare e accelerare la crescita nei segmenti e nei mercati adiacenti.

Crescita organica, con investimenti in risorse umane e *asset* materiali:

- **Ingegneria & Costruzione**: focus su (i) consolidamento della posizione di riferimento nelle infrastrutture elettriche di connessione a servizio degli impianti FER e (ii) rafforzamento dell'offerta di EPC fotovoltaico;
- **Servizi**: *focus* su (i) consolidamento della posizione di riferimento nelle infrastrutture elettriche di connessione (> 330 sottostazioni attualmente in gestione) e (ii) ulteriore crescita del Segmento O&M fotovoltaico (ca. 1 GW attualmente in gestione);
- **Personale**: target > 550 persone a fine piano, anche considerando un rilevante contributo derivante dalla crescita inorganica;

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

- Investimenti organici: Euro 18 milioni ca. per (i) ulteriore crescita O&M, sia in termini di macchinari, materiali e attrezzature che di evoluzione tecnologica dei servizi forniti e (ii) infrastrutture informatiche e *cybersecurity*.

Sviluppo per adiacenze:

- Ingegneria & Costruzione: (i) ingresso nel mercato del BESS, per la realizzazione del “*balance of plant*” degli impianti e (ii) valutazione in prospettiva di nuovi asset/tecnologie che necessiteranno di infrastruttura di connessione alla rete (ad es. *cold ironing e data center*);
- Servizi: (i) ingresso nel mercato del BESS, (ii) graduale incremento del portafoglio clienti con soggetti energivori industriali, presenti per lo più al nord Italia.

Consolidamento modello operativo:

- Razionalizzazione delle attività, proseguendo nella valorizzazione della *pipeline* esistente di progetti del Segmento Sviluppo e la concentrazione di risorse nel *core business*, caratterizzato da maggiori visibilità e prevedibilità e da un profilo di rischio più contenuto;
- Investimento sul capitale umano: attrazione e fidelizzazione dei talenti come fattore abilitante per la crescita di piano; evoluzione delle politiche di sviluppo e gestione del personale; rafforzamento azioni ESG (soprattutto temi *social*) come leva di *retention*.

Sviluppo per linee esterne, cogliendo eventuali opportunità, volto a scalare e velocizzare la crescita:

- Segmenti adiacenti allo storico *core business* di PLC (EPC / O&M fotovoltaico, O&M per clienti energivori industriali presenti al nord Italia, etc.), con un mercato frammentato e caratterizzato da piccoli operatori locali, con possibilità di crescita attraverso sinergie e investimenti che un *player* strutturato, come PLC, può abilitare;
- Criteri di selezione: (i) coerenza strategica con storico *core business*; (ii) *know-how* riconosciuto dal mercato e diffuso tra le risorse; (iii) profilo rischio-rendimento allineato agli obiettivi del Gruppo; (iv) condivisione sinergie e percorso di integrazione e (v) portafoglio clienti incrementale del backlog di Gruppo.

Piano ESG coerente con Piano Industriale:

- PLC è un *player* impegnato in iniziative ESG e naturale abilitatore della transizione energetica in Italia;
- Obiettivi aggiornati alla luce dei risultati già raggiunti, con *focus* su: (i) sviluppo delle competenze del personale dipendente, (ii) sostenibilità territoriale, (iii) decarbonizzazione e riduzione delle emissioni, (iv) salute e sicurezza sul lavoro e (v) sostenibilità della *supply chain*.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

Proiezioni economico-finanziarie solide

- Ricavi: stima 2030 pari a oltre 1,7x il consuntivo 2025, con elevata visibilità sul fatturato 2026 e 2027 grazie a *backlog* e *pipeline*;
- EBITDA: Euro 18 – 20 milioni nel 2030, con una crescita progressiva anno su anno;
- Piano investimenti: Euro 18 milioni ca. in arco Piano per la parte organica, a cui si aggiungono oltre Euro 11 milioni di investimenti inorganici;
- Cash Flow cumulato: generazione di cassa operativa, in grado di autofinanziare la crescita, il piano investimenti e di remunerare gli azionisti;
- Indebitamento Finanziario Netto (cassa netta) a fine Piano: positivo per oltre Euro 30 milioni;
- Dividendi: Euro 17,5 milioni ca. in arco Piano.

Il presente Comunicato Stampa contiene dichiarazioni previsionali (forward-looking statements). I forward-looking statements sono basati sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e hanno, per loro natura, una componente di rischio e di incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e che, in quanto tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potranno pertanto differire, anche materialmente e significativamente, rispetto a quelli annunciati, considerati i fattori di rischio e di incertezza che esulano dal controllo o dalle stime del Gruppo, quali: l'evoluzione prevedibile del mercato, le condizioni macroeconomiche generali, i fattori geopolitici quali le tensioni internazionali e l'instabilità socio-politica, l'impatto delle regolamentazioni in campo energetico e in materia ambientale, il successo nello sviluppo e nell'applicazione di nuove tecnologie, cambiamenti nelle aspettative degli stakeholder e altri cambiamenti nelle condizioni di business. La Società non si assume alcun obbligo di aggiornare o revisionare pubblicamente qualsiasi dichiarazione previsionale, sia in caso di nuove informazioni che di eventi futuri o altro, se non richiesto per legge. Le informazioni e opinioni contenute nel presente Comunicato Stampa sono fornite alla data dello stesso e sono soggette a cambiamenti senza preavviso. Né il presente Comunicato Stampa, né alcuna sua parte, né la sua distribuzione possono costituire la base di un eventuale accordo o decisione di investimento, né può essere fatto affidamento sullo stesso.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE DEL GRUPPO

CREDITI E DEBITI VERSO PARTI CORRELATE (dati in Euro migliaia)	Crediti			Debiti		
	Crediti commerciali	Crediti finanziari	Altri crediti	Debiti commerciali	Debiti finanziari	Altri debiti
Antonio Carrano	-	3	-	-	-	-
Totale	-	3	-	-	-	-
<i>Incidenza % sulla voce di bilancio</i>	0%	1%	0%	0%	0%	0%

RICAVI E COSTI VERSO PARTI CORRELATE (dati in Euro migliaia)	Ricavi			Costi			
	Ricavi	Ricerca e sviluppo	Proventi finanziari	Materie prime	Servizi	Personale e altri	Oneri finanziari
Totale	-	-	-	-	-	-	-
<i>Incidenza % sulla voce di bilancio</i>	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE DI PLC S.P.A.

CREDITI E DEBITI VERSO PARTI CORRELATE (dati in Euro)	Crediti			Debiti		
	Commerciali	Finanziari	Altri	Commerciali	Finanziari	Altri
PLC Service S.r.l.	1.932.472		1.263.464	1.830		
PLC Service Wind S.r.l.	474.591	271.014	86.435			
PLC System S.r.l.			1.446.397		4.200.000	
PLC Power S.r.l.	630.435	624.107	15.083			56.394
C&C Irsina S.r.l.	15.372		1.458			
Alisei Wind S.r.l.	15.372		4.375			
Totale società controllate	3.068.242	895.121	2.817.212	1.830	4.200.000	56.394
Antonio Carrano		3.188				
Totale altre parti correlate	-	3.188	-	-	-	-
Totale	3.068.242	898.309	2.817.212	1.830	4.200.000	56.394
<i>incidenza % sulla voce di bilancio</i>	100%	71%	92%	0%	97%	3%

RICAVI E COSTI VERSO PARTI CORRELATE (dati in Euro)	Ricavi			Costi			
	Ricavi	Ricerca e sviluppo	Proventi finanziari	Materie prime	Servizi	Personale e altri costi	Oneri finanziari
PLC Service S.r.l.	1.670.379		19.789		1.500		
PLC Service Wind S.r.l.	289.941		8.260				
PLC System S.r.l.	1.717.181		136.022		2.000		44.827
PLC Power S.r.l.	158.753		53.277				
C&C Irsina S.r.l.	4.200						
Alisei Wind S.r.l.	4.200						
Totale	3.844.654	-	217.348	-	3.500	-	44.827
<i>incidenza % sulla voce di bilancio</i>	100,0%	0,0%	99,0%	0,0%	0,2%	0,0%	72,7%

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



La Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025, oggetto di revisione ad oggi in corso da parte di PriceWaterhouseCoopers S.p.A., sarà depositata, unitamente alla relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, alla relazione della Società incaricata del controllo legale dei conti PriceWaterhouseCoopers S.p.A. e alla relazione del Collegio Sindacale, entro i termini di legge previsti ai sensi dell'art. 154-ter del D. Lgs. 58/98, presso la sede legale della Società in Acerra (NA), Via delle Industrie 100, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (disponibile all'indirizzo www.emarketstorage.com), nonché sul sito *internet* della Società (www.plc-spa.it), nella sezione *Investor Relations/Documenti Finanziari/Bilanci/2026*.

Come previsto dalla normativa vigente, si allegano in calce al presente comunicato gli schemi contenenti i prospetti contabili consolidati sintetici del Gruppo PLC.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Simone Albertazzi, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del D. Lgs. 58/98 (Testo Unico della Finanza), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA DEI SOCI

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, altresì, di procedere alla convocazione dell'Assemblea ordinaria di PLC che si terrà il giorno 30 aprile 2026 alle ore 14:30 in unica convocazione, al fine di deliberare sui seguenti punti

ORDINE DEL GIORNO:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; relazione degli amministratori sulla gestione; relazione del collegio sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e/o conseguenti.
2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione di parte dell'utile di esercizio. Deliberazioni inerenti e/o conseguenti.
3. Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF e dell'art. 84-*quater* del Regolamento Emittenti:
 - voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione. Deliberazioni inerenti e/o conseguenti;
 - consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o ad esso relativi. Deliberazioni inerenti e/o conseguenti.

L'avviso di convocazione integrale è pubblicato in data 25 marzo 2026 sul sito *internet* della Società (www.plc-spa.it sezione *Investor Relations/Corporate Governance/Assemblea/2026*) e sul meccanismo di stoccaggio

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com





autorizzato *eMarket STORAGE* (disponibile all'indirizzo www.emarketstorage.com), nonché per estratto sul quotidiano "*Il Sole 24 Ore*", in data 26 marzo 2026.

Si precisa che in data odierna, le Relazioni illustrative degli Amministratori relative agli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea convocata per il 30 aprile 2026, sono messe a disposizione del pubblico presso la sede legale, sul meccanismo di stoccaggio autorizzato *eMarket STORAGE* (disponibile all'indirizzo www.emarketstorage.com) e sul sito internet della Società (www.plc-spa.it, sezione *Investor Relations/Corporate Governance/Assemblea/2026*), nel rispetto dei termini di legge.

Entro il termine di legge saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede legale, sul meccanismo di stoccaggio autorizzato *eMarket STORAGE* (disponibile all'indirizzo www.emarketstorage.com) e sul sito internet della Società (www.plc-spa.it sezione *Investor Relations/Corporate Governance/Assemblea/2026*) la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del TUF; la Relazione finanziaria per l'esercizio 2025 e gli altri documenti di cui all'art. 154-ter del TUF e la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF.

La presentazione dei dati al 31 dicembre 2025 e del piano industriale 2026 - 2030 saranno disponibili sul sito internet della società (www.plc-spa.it), nella sezione *Investor Relations/Presentazioni/2026*.

Per ulteriori informazioni si prega di contattare:

PLC S.p.A.

dott. Simone Albertazzi

investor.relations@plc-spa.com

Tel: 081 01 98 565

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



PROSPETTI CONTABILI RICLASSIFICATI DEL GRUPPO PLC AL 31 DICEMBRE 2025

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA RICLASSIFICATA (dati in Euro migliaia)	31.12.2025	31.12.2024
Attività materiali nette	7.837	7.101
Attività immateriali nette	8.657	8.533
Partecipazioni	-	11
Altre attività non correnti	1.286	1.586
Capitale Immobilizzato	17.780	17.231
Capitale di esercizio netto	(14.243)	(7.546)
Attività destinate alla dismissione	422	314
CAPITALE INVESTITO NETTO	3.959	9.999
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (CASSA NETTA)	25.538	12.915
PATRIMONIO NETTO	29.497	22.914

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Ricavi della gestione caratteristica	85.151	85.228
Altri ricavi operativi	1.028	1.236
Totale ricavi	86.179	86.464
Costi Operativi	(68.526)	(72.859)
Altri costi operativi	(2.707)	(3.921)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	14.946	9.684
Ammortamenti e svalutazioni	(2.219)	(2.143)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	12.727	7.541
Proventi (Oneri) finanziari netti	7	(287)
Proventi (Oneri) da partecipazioni	-	-
Imposte sul reddito	(4.083)	(2.464)
Utile (perdita) di esercizio delle attività in continuità	8.651	4.790
Utile (perdita) di esercizio delle attività (passività) cessate	69	6.538
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	8.720	11.328
Totale delle altre componenti di conto economico complessivo	71	88
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	8.791	11.416

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com

RENDICONTO FINANZIARIO (dati in Euro migliaia)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Utile / (Perdita) complessivo	8.791	11.415
Gross Cash Flow	19.671	7.913
<u>CASH FLOW DA ATTIVITA' OPERATIVA [A]</u>	16.502	8.930
<u>CASH FLOW DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO [B]</u>	(1.684)	4.510
<u>CASH FLOW DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO [C]</u>	(3.509)	(5.703)
VARIAZIONE NETTA DISPONIBILITÀ LIQUIDE [A+B+C]	11.309	7.737
Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio dell'esercizio	17.718	9.961
Disponibilità liquide per attività discontinue dell'esercizio	12	20
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine dell'esercizio	29.039	17.718

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com