

PLC: risultati 2025 e Piano Industriale 2026 – 2030



| 25 marzo 2026



Agenda

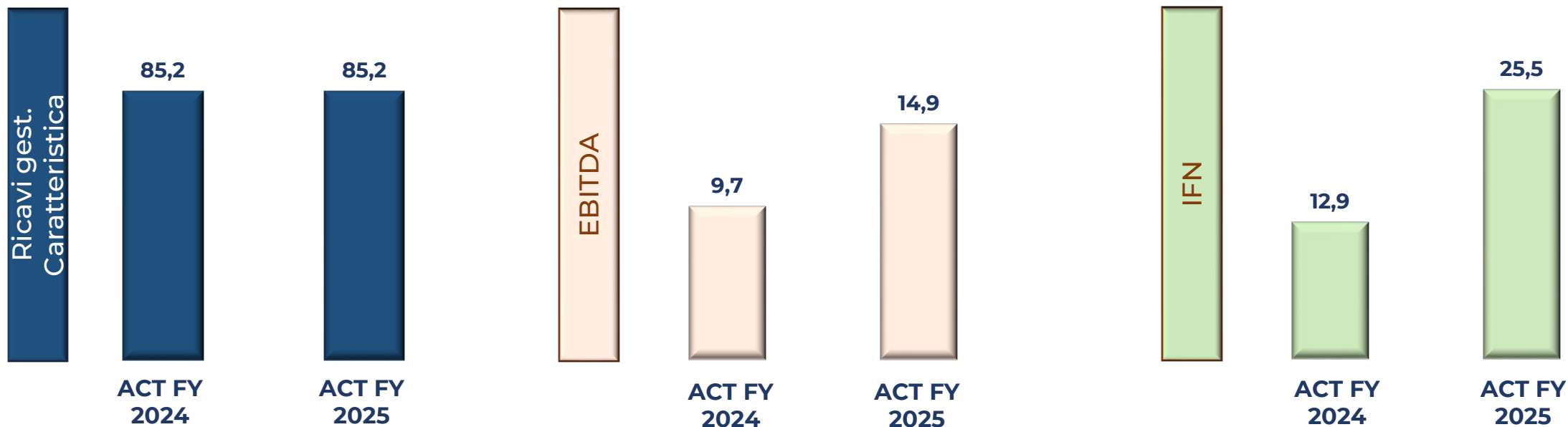
- *Risultati FY 2025*
- *Piano Industriale 2026 - 2030*
 - *Posizionamento di PLC*
 - *Scenario di mercato*
 - *Strategia*
 - *Obiettivi ESG*
 - *Business Plan 2026 – 2030*
 - *Conclusioni*
- *Back-up (dettagli risultati FY 2025)*

RISULTATI FY 2025

Gruppo PLC: principali indicatori finanziari 2025

Risultati economico-finanziari 2025 positivi; EBITDA superiore al target comunicato (EBITDA 9 – 11 m€)

dati in m€



Ricavi

In linea con il precedente esercizio, sia a livello aggregato che di singolo segmento

EBITDA

In significativo incremento grazie a (i) marginalità in crescita, in tutti i segmenti di attività e (ii) poste positive non ricorrenti («one-off 2025») per ca. 2 m€ (0,8 m€ nel segmento Ingegneria & Costruzione; 1,2 m€ nel segmento Servizi)

IFN

Positivo (cassa netta) per 25,5 m€ e registra una variazione positiva di 12,6 m€ rispetto all'esercizio precedente grazie a (i) positivi risultati di business e (ii) miglioramenti nel capitale circolante

PIANO INDUSTRIALE 2026 - 2030

Posizionamento di PLC nei mercati di riferimento

PLC vanta un'esperienza di 30 anni e un track record distintivo nei segmenti core

- Posizionamento consolidato nel mercato italiano
 - EPC: leader infrastrutture elettriche di connessione di impianti FER
 - O&M: #1 nelle infrastrutture elettriche di connessione per impianti FER; top-5 nel segmento FV
 - Competenze industriali e operative distintive
 - Track record di crescita ed *execution* (>25% CAGR ricavi 2022 – 2025)
 - Struttura finanziaria solida e liquidità disponibile
 - Backlog in costante crescita negli ultimi 3 anni (>130 m€ a fine 2025)
- > **300**: infrastrutture di connessione costruite
 - > **330**: infrastrutture di connessione in O&M
 - ~ **1 GW**: potenza PV in O&M
 - > **30**: cantieri EPC in parallelo
 - > **25 m€**: PFN positiva al 31.12.2025
 - > **130 m€**: backlog al 31.12.2025

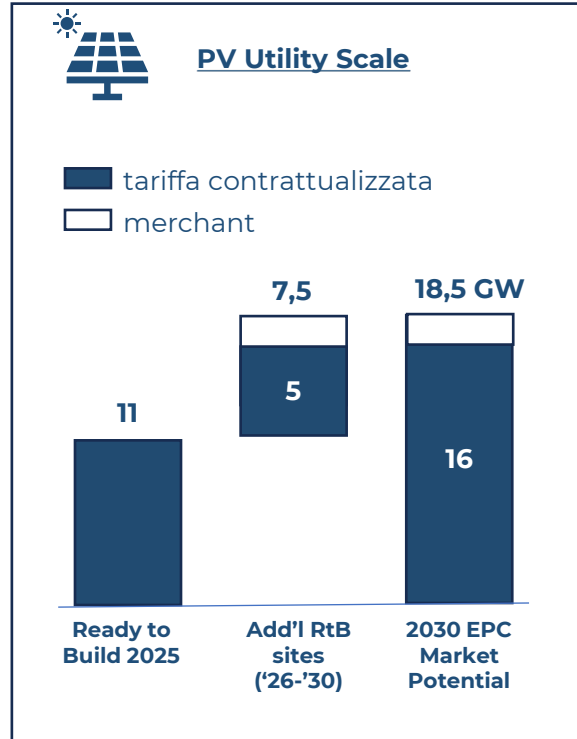
Il punto di partenza è un posizionamento distintivo nei segmenti in cui operiamo

Il contesto: un mercato in crescita strutturale

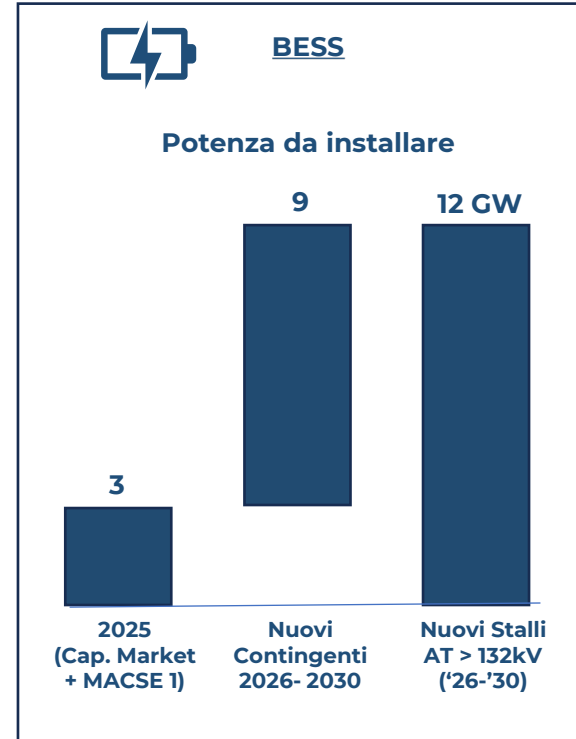
Contesto favorevole e di lungo periodo per operatori industriali specializzati e con taglia medio-grande



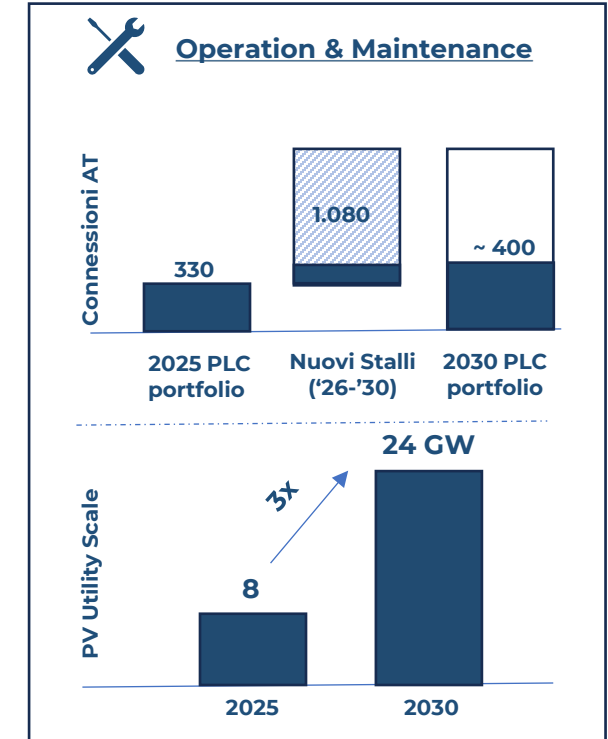
Anche considerando una significativa mortalità dei progetti autorizzati / in avanzato sviluppo, si prevedono 1.080 nuovi stalli (217 condomini)



Almeno 16 GW di impianti «utility-scale» dovranno entrare in esercizio al 2030 per rispettare gli impegni assunti dagli operatori beneficiari di tariffa regolata



12 GW di impianti BESS con regime tariffario regolato (Capacity Market + MACSE) da costruire e mettere in esercizio nel periodo 2026 - 2030



Crescita del mercato potenziale dei servizi guidata dalla crescita costante dell'asset base in esercizio:

- 1.080 nuovi stalli AT
- 16 GW nuovi impianti PV

fonte: rielaborazione interna su studio di mercato Elemens

La strategia: continuare a creare valore sostenibile

Focus e disciplina per abilitare una crescita sostenibile

1 RAZIONALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA'

Consolidamento del modello operativo attraverso la conclusione delle iniziative in corso di sviluppo, e contestuale **concentrazione di risorse sulle attività industriali (Costruzione e Servizi)**, caratterizzate da maggiori visibilità e prevedibilità e da un profilo di rischio più contenuto



2

RAFFORZAMENTO EXECUTION

Investimenti in risorse umane, tecniche e tecnologiche (macchinari, attrezzature, strumenti, digitalizzazione di processi e servizi), **per incrementare ed efficientare la capacità produttiva nei segmenti Costruzione e Servizi**



4

CRESCITA INORGANICA

Possibilità di crescita inorganica attraverso **operazioni di M&A, per scalare e velocizzare l'espansione** in segmenti di mercato e aree geografiche oggi poco sviluppati



3

ESPANSIONE GEOGRAFICA E TECNOLOGICA

Espansione in aree **geografiche** attualmente poco presidiate (Nord Italia) e apertura di linee di business su **nuove tecnologie o settori di mercato adiacenti** (BESS, industria, *data center*)



La focalizzazione è una scelta strategica per concentrare le risorse in quello che sappiamo fare meglio

Obiettivi ESG

Approccio ESG e risultati concreti per una crescita sostenibile con impatto positivo sulle persone e l'ambiente

Risultati raggiunti



Obiettivi 2026 - 2030

E Attori della transizione energetica

- Edifici con classe energetica «A4»
- 100% energia acquistata da fonte *green*
- Avvio sostituzione del parco auto con veicoli elettrici / ibridi «*plug-in*»

- Completamento sostituzione del parco auto con veicoli elettrici / ibridi
- Aumento di autoconsumo ed efficienza edifici

S Attenti al benessere delle nostre persone

- Smart working come forma stabile di lavoro fino al 40% del tempo per le funzioni di staff
- Programmi di formazione interna / esterna
- Implementazione di un sistema di gestione HSEQ integrato

- Rafforzamento programmi di formazione e di sviluppo competenze e valorizzazione talenti interni
- Iniziative per il benessere dei dipendenti
- Sviluppo canali preferenziali per tirocini formativi con università e istituti tecnici

G Governance e processi etici e sostenibili

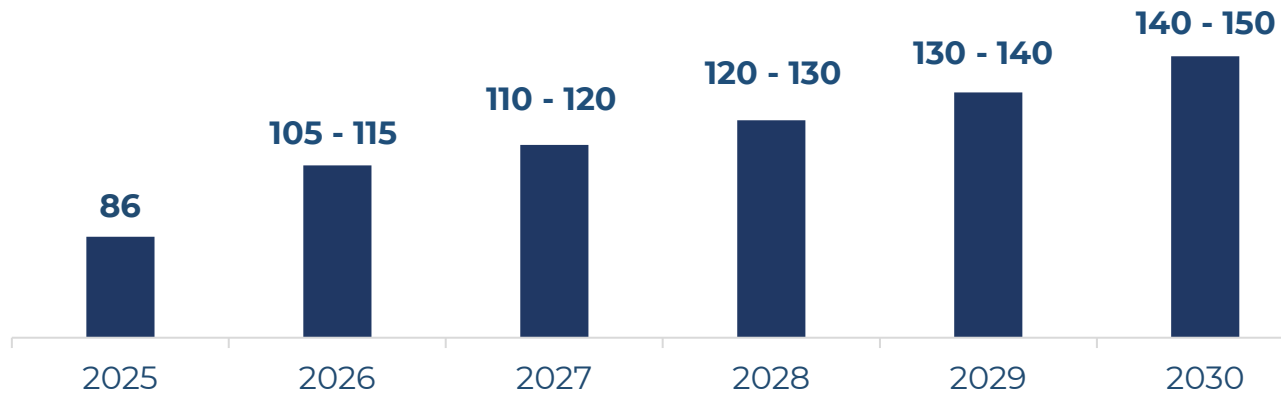
- Integrazione obiettivi ESG in MBO del management
- Creazione del Comitato di Sostenibilità
- Risk assessment in materia di *Cybersecurity*
- Redazione del codice di condotta fornitori

- Sviluppo di una *Responsible Supply Chain* sempre più sostenibile
- Focus costante in materia di *Cybersecurity*
- Ottenimento Certificazione ISO 37001:2016

Principali indicatori economici 2025 - 2030

Indicatori economici in crescita in misura stabile e ricorrente (dati in m€)

Ricavi

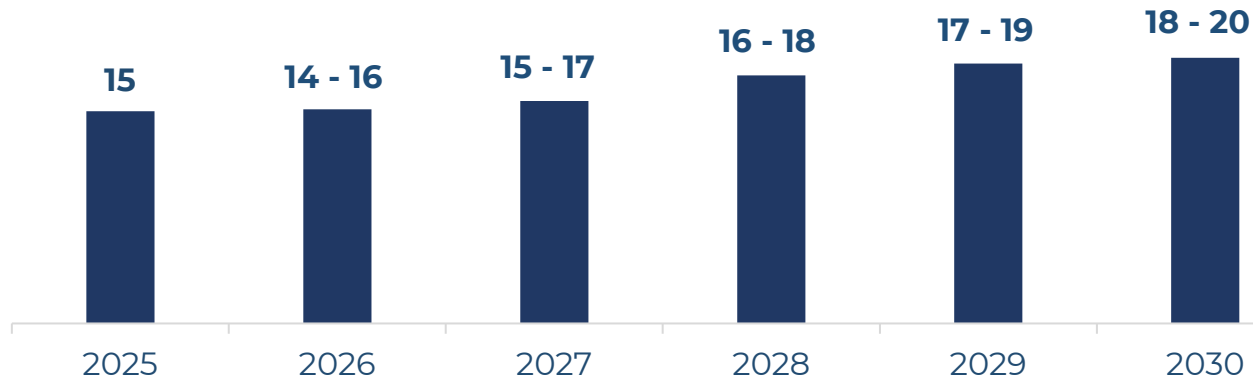


Ricavi 2030 >1,7x ricavi 2025 e 1,35x ricavi 2026



Hiring plan solido: ~230 persone, ~90 inorganiche e ~140 organiche (+120 persone nel periodo '23-'25)

EBITDA



Contributo add-ons a partire da 2028 (~11 m€ ricavi e ~1,5 m€ EBITDA @2030)

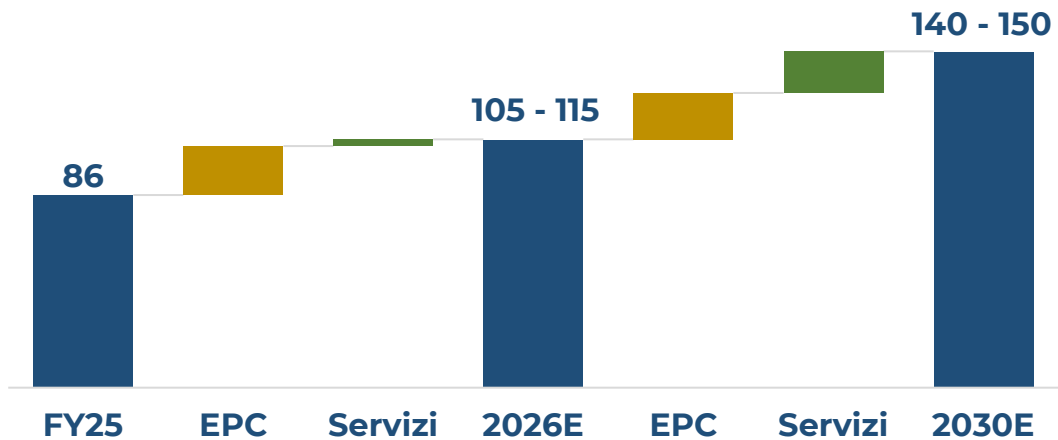


EBITDA 2030 >1,4x EBITDA 2025 (al netto dei one-off 2025)

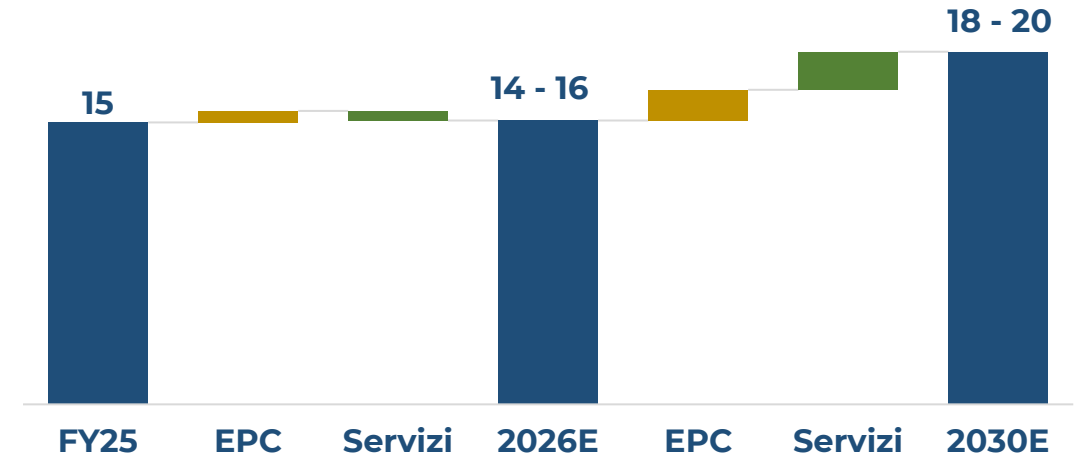
Principali indicatori economici 2025 - 2030

Indicatori economici: bridge 2025 – 2030 per segmento (dati in m€)

Bridge ricavi 2025 - 2030



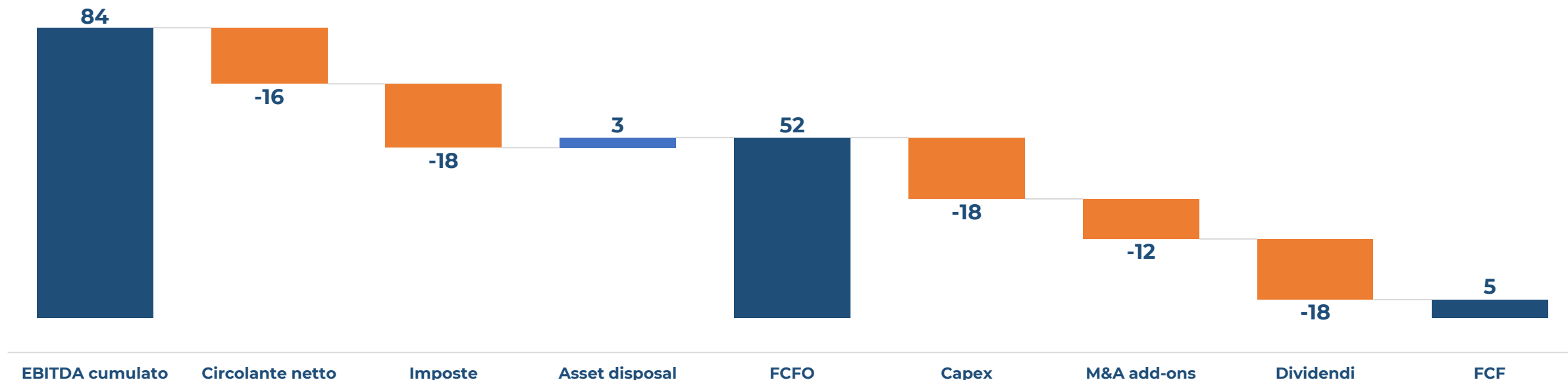
Bridge EBITDA 2025 - 2030



Crescita in arco piano equilibrata e graduale tra i 2 principali segmenti di attività

Cash Flow 2026 – 2030*

Crescita guidata da un solido piano di investimenti e tale da abilitare una robusta distribuzione ai soci (dati in m€)



Risultati industriali positivi tali da abilitare (i) investimenti organici per consolidare una crescita ulteriore, (ii) potenziali investimenti inorganici per velocizzare lo sviluppo per adiacenze, nonché (iii) significativa remunerazione dei soci



Obiettivo a fine piano >30 m€ di indebitamento finanziario netto positivo

Cash Flow di Piano industriale predisposto considerando uno scenario intermedio all'interno dei range di risultato economico (in termini di ricavi ed EBITDA) sopra presentati

Conclusioni

Crescita sostenibile a partire da un posizionamento consolidato e da dati economico-finanziari outstanding

1. Crescita strutturale della componente industriale in tutti i segmenti di attività

>1,7x

Ricavi 2030 vs 2025

~ 1,35x

Ricavi 2030 vs 2026

2. Costante generazione di cassa a supporto del piano di investimenti e di M&A

~ 30 m€

Investimenti in arco piano (organici e M&A)

3. Solida struttura finanziaria lungo tutto l'arco di piano

>17 m€

Dividendi in arco piano

>30 m€

PFN positiva a fine piano (+5 m€ vs FY 2025)

4. Azioni ESG a supporto di uno sviluppo sostenibile, etico e che abbia al centro le persone

1,5x ca

Obiettivi ESG vs precedente Piano

BACK-UP

(dettagli risultati FY 2025)

Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA RICLASSIFICATA (dati in Euro migliaia)	31.12.2025	31.12.2024
Attività materiali nette	7.837	7.101
Attività immateriali nette	8.657	8.533
Partecipazioni	-	11
Altre attività non correnti	1.286	1.586
Capitale Immobilizzato	17.780	17.231
Capitale di esercizio netto	(14.243)	(7.546)
Attività destinate alla dismissione	422	314
CAPITALE INVESTITO NETTO	3.959	9.999
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (CASSA NETTA)	25.538	12.915
PATRIMONIO NETTO	29.497	22.914

Indebitamento Finanziario Netto

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (dati in Euro migliaia)	31.12.2025	31.12.2024
Liquidità	29.039	17.718
Indebitamento finanziario corrente	(906)	(2.161)
Indebitamento finanziario non corrente	(913)	(1.307)
Indebitamento finanziario netto (cassa netta) ante IFRS16	27.220	14.250
Passività finanziarie IFRS 16	(1.682)	(1.335)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (CASSA NETTA)	25.538	12.915

Conto Economico Consolidato

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Ricavi della gestione caratteristica	85.151	85.228
Altri ricavi operativi	1.028	1.236
Totale ricavi	86.179	86.464
Costi Operativi	(68.526)	(72.859)
Altri costi operativi	(2.707)	(3.921)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	14.946	9.684
Ammortamenti e svalutazioni	(2.219)	(2.143)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	12.727	7.541
Proventi (Oneri) finanziari netti	7	(287)
Proventi (Oneri) da partecipazioni	-	-
Imposte sul reddito	(4.083)	(2.464)
Utile (perdita) di esercizio delle attività in continuità	8.651	4.790
Utile (perdita) di esercizio delle attività (passività) cessate	69	6.538
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	8.720	11.328
Totale delle altre componenti di conto economico complessivo	71	88
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	8.791	11.416

Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO (dati in Euro migliaia)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Utile / (Perdita) complessivo	8.791	11.415
Gross Cash Flow	19.671	7.913
<u>CASH FLOW DA ATTIVITA' OPERATIVA [A]</u>	16.502	8.930
<u>CASH FLOW DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO [B]</u>	(1.684)	4.510
<u>CASH FLOW DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO [C]</u>	(3.509)	(5.703)
VARIAZIONE NETTA DISPONIBILITÀ LIQUIDE [A+B+C]	11.309	7.737
Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio dell'esercizio	17.718	9.961
Disponibilità liquide per attività discontinue dell'esercizio	12	20
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine dell'esercizio	29.039	17.718