



COMUNICATO STAMPA

Acerra, 30 settembre 2026

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2026

Il Consiglio di Amministrazione di PLC S.p.A. (di seguito, anche, “**Società**”) riunitosi in data odierna, ha approvato la Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026 (di seguito, anche, “**Relazione**”).

HIGHLIGHTS¹

Ricavi totali: Euro 61.671 migliaia (Euro 32.254 migliaia al 30 giugno 2025)

Margine Operativo Lordo (EBITDA): positivo per Euro 11.496 migliaia (positivo per Euro 4.766 migliaia al 30 giugno 2025)

Risultato complessivo: positivo per Euro 7.066 migliaia (positivo per Euro 2.566 migliaia al 30 giugno 2025)

Indebitamento finanziario netto: cassa netta in miglioramento di Euro 704 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 (da Euro 25.538 migliaia a Euro 26.242 migliaia);

Confermata la *guidance* 2026: ricavi tra Euro 105 – 115 milioni ed EBITDA tra Euro 14 - 16 milioni.

¹ Il perimetro di consolidamento al 30 giugno 2026 ha subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2025, data alla quale la sola Cisterna Energia S.r.l. era classificata come "posseduta per la vendita". Nel corso del primo semestre 2026 sono state cedute le società Florianum Energia S.r.l. e Samnium Energia S.r.l., entrambe detenute dalla controllata PLC Power S.r.l.; le società Cinigiano Energia S.r.l. e Cisterna Energia S.r.l., anch'esse detenute da PLC Power S.r.l., sono oggi classificate entrambe come "possedute per la vendita", in considerazione dell'elevata probabilità che la relativa cessione si perfezioni entro l'esercizio 2026, in coerenza con quanto previsto dal principio contabile IFRS 5 "Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate". Tale riclassifica ha comportato una variazione dell'EBITDA del periodo comparativo di Euro 2 migliaia (da Euro 4.764 migliaia ad Euro 4.766 migliaia). Si rinvia alla Relazione per ogni ulteriore dettaglio.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE

Il contesto macroeconomico attuale si presenta di elevata complessità e incertezza, in continuità con le tensioni geopolitiche già presenti nel 2025 e ulteriormente aggravate dall'acuirsi del conflitto in Medio Oriente a fine febbraio 2026, con un conseguente shock sui prezzi delle materie prime energetiche e un intervento della Banca Centrale Europea, che il 10 settembre 2026 ha disposto un ulteriore rialzo di 25 punti base dei tassi di riferimento.

Si evidenzia, comunque, come il Gruppo PLC non abbia nessuna esposizione diretta nelle aree geografiche direttamente interessate dai conflitti in corso.

Il settore in cui opera il Gruppo PLC continua a mostrare una grande espansione, confermandosi cruciale per il raggiungimento degli obiettivi della transizione energetica, il rinnovo dell'infrastruttura elettrica nazionale e l'indipendenza energetica dell'Unione Europea; in tale contesto, si segnala in particolare la firma, in data 18 giugno 2026, del Decreto FER X definitivo (entrato in vigore il 7 agosto 2026), nonché l'avvio, nel periodo 7-27 luglio 2026, della seconda asta del meccanismo MACSE, a conferma dell'importanza strategica del comparto in cui, *inter alia*, opera il Gruppo PLC.

I risultati del Gruppo PLC nel primo semestre 2026 (ricavi operativi pari ad Euro 61.671 migliaia, EBITDA pari ad Euro 11.496 migliaia ed un utile netto complessivo di Euro 7.066 migliaia) confermano la bontà delle scelte strategiche compiute negli anni precedenti e proseguite nell'ambito del Piano Industriale 2026-2030, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 marzo 2026, volte a (i) razionalizzare gli ambiti di operatività nei segmenti a più alta crescita e marginalità, (ii) dismettere le partecipazioni ritenute "*non core*" e (iii) ridurre l'incidenza del segmento Sviluppo, a fronte di un rafforzamento del *business* industriale.

L'incremento nei volumi rispetto al primo semestre 2025 riflette, in misura significativa, la fisiologica non linearità nel riconoscimento dei ricavi delle attività EPC e *revamping*, contabilizzati secondo il metodo dello stato avanzamento lavori (*cost-to-cost*): nell'esercizio 2025 tali attività erano concentrate nel secondo semestre, mentre per l'esercizio 2026 si stima un andamento contrario, con maggiori volumi nel primo semestre. Il confronto tra i due periodi va pertanto letto tenendo conto di tale effetto di *phasing*.

I risultati del primo semestre evidenziano volumi e margini sostenuti tanto per il Segmento Ingegneria & Costruzione quanto per il Segmento Servizi, a conferma della bontà del percorso intrapreso e delle ottime *performance* in fase di *execution*, che hanno permesso la realizzazione di un EBITDA *margin* elevato e in consolidamento rispetto al primo semestre 2025 (con un valore nel primo semestre 2026 di poco inferiore al 19%, rispetto a circa il 15% del primo semestre 2025).

Il *backlog* delle attività in portafoglio al 30 giugno 2026 è pari a circa Euro 135 milioni, sostanzialmente in linea con le rilevazioni al 31 dicembre e al 30 giugno 2025, e caratterizzato da attività che saranno realizzate in gran parte nella seconda metà del 2026 e nel 2027. Si segnala, a complemento, una *pipeline* significativa di opportunità commerciali in fase di negoziazione, per un controvalore complessivo di ca. Euro 90 milioni (in linea con il dato al 30 giugno e al 31 dicembre 2025), che include anche progetti basati su tecnologia BESS.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



I dati del Segmento Ingegneria & Costruzione sono significativamente positivi e presentano, rispetto al primo semestre 2025, una marginalità sostanzialmente stabile, grazie a un'ottima *performance* industriale sia in fase di *procurement* che di *execution*.

Il Segmento Servizi conferma, anche nel primo semestre 2026, la propria tendenza di crescita sia nella componente di O&M "*recurring*" sia in quella "*non recurring*"; anche la componente dei *revamping* si mantiene su valori sostenuti, capitalizzando - come già avvenuto nel 2024 e nel 2025 - una finestra di mercato che si stima possa durare, seppur con volumi via via decrescenti, ancora per qualche anno.

L'indebitamento finanziario netto di Gruppo registra una sostanziale stabilità, passando da Euro 25.538 migliaia positivi al 31 dicembre 2025 a Euro 26.242 migliaia positivi al 30 giugno 2026, nonostante la distribuzione di dividendi per circa Euro 2,86 milioni effettuata nel mese di maggio 2026 (a fronte di Euro 2,20 milioni nel maggio 2025), grazie all'ottima *performance* economica dei principali segmenti di *business*, agli investimenti realizzati nel semestre per circa Euro 1.302 migliaia e a una fisiologica e attesa normalizzazione nell'evoluzione del capitale circolante netto.

In considerazione dei risultati conseguiti nel primo semestre, dell'evoluzione positiva del mercato - confermata dai valori di *backlog* e *pipeline* commerciale sopra illustrati - del consolidamento della *leadership* assunta dal Gruppo PLC nel proprio settore di riferimento, così come riflessi nel Piano Industriale 2026-2030, dell'evoluzione prevedibile del secondo semestre 2026, il Consiglio di Amministrazione conferma gli obiettivi per l'esercizio 2026, con ricavi attesi nel range Euro 105-115 milioni e un EBITDA atteso nel range Euro 14-16 milioni.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



RISULTATI DEL GRUPPO PLC AL 30 GIUGNO 2026

I ricavi al 30 giugno 2026 ammontano complessivamente a ca. Euro 61,7 milioni (oltre Euro 32,2 milioni al 30 giugno 2025), mentre l'EBITDA è positivo per ca. Euro 11,5 milioni (ca. Euro 4,8 milioni al 30 giugno 2025).

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	Costruzione	Sviluppo	Servizi	Holding	01.01.2026 30.06.2026
Ricavi della gestione caratteristica	39.211	-	21.769	-	60.980
Altri ricavi operativi	93	-	593	5	691
Totale ricavi	39.304	-	22.362	5	61.671
Costi Operativi	(29.548)	(30)	(15.509)	(3.331)	(48.418)
Altri costi operativi	(679)	(3)	(997)	(78)	(1.757)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	9.077	(33)	5.856	(3.404)	11.496
EBITDA %	23%	n.a.	26%	n.a.	19%

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	Costruzione	Sviluppo	Servizi	Holding	01.01.2025 30.06.2025
Ricavi della gestione caratteristica	12.720		18.963	-	31.683
Altri ricavi operativi	22	17	526	6	571
Totale ricavi	12.742	17	19.489	6	32.254
Costi Operativi	(9.602)	(16)	(14.156)	(2.696)	(26.470)
Altri costi operativi	5	(155)	(765)	(103)	(1.018)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3.145	(154)	4.568	(2.793)	4.766
EBITDA %	25%	n.a.	23%	n.a.	15%

Segmento Ingegneria & Costruzione

Nel primo semestre 2026, il Segmento Ingegneria & Costruzione ha fatto registrare ricavi per Euro 39.304 migliaia e un EBITDA positivo di ca. Euro 9.077 migliaia, evidenziando una marginalità sostenuta grazie all'avanzamento di commesse relative principalmente alla realizzazione di sottostazioni, caratterizzate da limitati rischi operativi, che riducono le possibilità di eventi avversi durante la fase di *execution*. Al 30 giugno 2026, il *backlog* delle attività di costruzione era pari a ca. Euro 90 milioni (in linea con il dato registrato al 31 dicembre 2025), da realizzarsi principalmente entro la fine del 2027.

Segmento Servizi

Nel primo semestre 2026, il Segmento Servizi ha generato ricavi pari a ca. Euro 22.362 migliaia e un EBITDA di ca. Euro 5.856 migliaia, evidenziando un incremento della marginalità - in termini percentuali - sostanzialmente attribuibile all'ottima performance di PLC Service S.r.l. in tutti i segmenti di attività, che ha ampiamente compensato il risultato inferiore alle attese di PLC Service Wind S.r.l., riconducibile principalmente all'andamento negativo di una singola commessa avente ad oggetto attività non *core*.

I dati semestrali del Segmento risultano complessivamente molto positivi, a conferma della capacità del Gruppo PLC di gestire il portafoglio nel suo complesso e di rispondere in modo tempestivo ed efficace alle esigenze di mercato. Al 30 giugno 2026, il *backlog* delle attività di servizi è pari a ca. Euro 45 milioni (in linea con le recenti rilevazioni). Il Segmento Servizi conferma la propria tendenza di crescita sia nella componente di O&M "*recurring*" che in quella "*non recurring*"; anche i *revamping* si mantengono su valori sostenuti.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



Segmento Sviluppo

La *pipeline* dei progetti in Sviluppo è pari a circa 80 MW complessivi, di cui (i) circa 20 MW di fotovoltaico, con *iter* autorizzativi conclusi; (ii) 30 MW di BESS in fase molto avanzata di sviluppo e (iii) circa 30 MW di tecnologia eolica, su cui sono in corso le attività propedeutiche all'avvio del nuovo *iter* autorizzativo.

Segmento Holding: include sostanzialmente i costi di struttura della Società che svolge le attività relative alle funzioni di *staff* centralizzate a servizio di tutte le società del Gruppo PLC.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo PLC al 30 giugno 2026 è positivo per ca. Euro 26.242 migliaia (positivo per ca. Euro 27.983 migliaia al netto della rilevazione dei debiti finanziari in applicazione dell'IFRS 16) e registra una variazione positiva di ca. Euro 704 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025. Detta variazione riflette, da un lato, la distribuzione di dividendi per circa Euro 2,86 milioni e, dall'altro, l'effetto combinato di: (i) il riallineamento nell'andamento del capitale circolante netto (per ca. Euro 3 milioni rispetto al 31 dicembre 2025); (ii) la realizzazione di investimenti per oltre Euro 1,15 milioni (escludendo le società classificate come "disponibili per le vendite"); e (iii) la positiva *performance* di *business*, che ha permesso di compensare in larga parte gli effetti sopra descritti.

All'interno del valore di indebitamento finanziario netto di Gruppo, sono incluse attività finanziarie per un valore complessivo di Euro 2 milioni, rappresentate da liquidità aziendale investita in due depositi vincolati di pari valore a breve termine (c.d. "*time deposit*").

Tali strumenti prevedono una garanzia del capitale investito e la possibilità di rimborso anticipato.

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (dati in Euro migliaia)	30.06.2026	31.12.2025
Liquidità	29.122	29.039
Indebitamento finanziario corrente	(371)	(906)
Indebitamento finanziario non corrente	(768)	(913)
Indebitamento finanziario netto (cassa netta) ante IFRS16	27.983	27.220
Passività finanziarie IFRS 16	(1.741)	(1.682)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (CASSA NETTA)	26.242	25.538

Il patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2026 è pari a ca. Euro 33.913 migliaia, con Euro 3 migliaia di pertinenza di terzi. Le variazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto sono relative (i) al risultato complessivo di periodo positivo per ca. Euro 7.066 migliaia, (ii) alla distribuzione dei dividendi, effettuata nel mese di maggio 2026, per ca. Euro 2.856 migliaia (pari ad Euro 0,11 per azione) e (iii) ad altre movimentazioni del patrimonio netto per ca. Euro 206 migliaia.

Si segnala infine che la capitalizzazione di Borsa del Titolo PLC al 30 giugno 2026, pari ad Euro 81.516 migliaia, è superiore al patrimonio netto consolidato della stessa alla data di riferimento.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2026

Operazione di acquisizione della partecipazione di controllo e offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria

Per una descrizione dei fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura del semestre in relazione all'operazione di acquisizione della partecipazione di controllo in PLC S.p.A. da parte di Pendant Power S.p.A. e alla conseguente offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria dalla stessa promossa sulle restanti azioni ordinarie della Società, si evidenzia che il periodo di adesione ha avuto inizio alle ore 8.30 (ora italiana) del giorno 28 settembre 2026 e avrà termine alle ore 17.30 (ora italiana) del giorno 16 ottobre 2026, estremi inclusi, salvo proroghe in conformità alla normativa applicabile, per tutti gli ulteriori dettagli si rinvia integralmente ai comunicati stampa pubblicati sul sito internet della Società (sezione Investor Relations - OPA), nonché al documento d'offerta approvato da CONSOB in data 23 settembre 2026 e pubblicato in data 25 settembre 2026 e anch'esso disponibile sul sito internet della Società.

Sottoscrizione di nuovi contratti relativi al segmento Ingegneria e Costruzione e al segmento Servizi

Nel terzo trimestre 2026, il Gruppo PLC ha acquisito nuove commesse con *player* di riferimento del settore per un valore complessivo di ca. Euro 20 milioni, che produrranno i loro principali effetti economico-finanziari, in parte, nel corso della seconda parte dell'esercizio 2026 e, in parte, nel corso degli esercizi 2027 e 2028.

Accordo per la cessione della partecipazione detenuta da PLC Power S.r.l. in Cinigiano Energia S.r.l.

In data 29 settembre 2026 è stato finalizzato l'accordo per la cessione a terzi della partecipazione detenuta da PLC Power S.r.l. nella società Cinigiano Energia S.r.l.; il perfezionamento (*closing*) della cessione - condizionato al verificarsi di eventi sospensivi usuali per operazioni simili e che si prevede possa realizzarsi entro la fine 2026 - prevede un corrispettivo complessivo per PLC Power S.r.l. di circa Euro 750 migliaia, con la conseguente realizzazione di una plusvalenza (che sarà rilevata in bilancio contestualmente al perfezionamento della stessa cessione della quota).

La Relazione al 30 giugno 2026, unitamente alla relazione della società incaricata del controllo legale dei conti PricewaterhouseCoopers S.p.A., è a disposizione presso la sede legale della Società, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (disponibile all'indirizzo www.emarketstorage.com), nonché sul sito internet della Società (www.plc-spa.com), nella sezione "Investor Relations/Documenti Finanziari/Relazioni Semestrali". Come previsto dalla normativa vigente, si allegano in calce al presente comunicato gli schemi contenenti i prospetti contabili consolidati sintetici del Gruppo PLC.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Simone Albertazzi, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del D. Lgs. 58/98 (Testo Unico della Finanza), che l'informativa contabile contenuta nel presente Comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Per ulteriori informazioni si prega di contattare:

PLC S.p.A.

Simone Albertazzi

investor.relations@plc-spa.com

Tel: 081 01 98 565

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



PROSPETTI CONTABILI RICLASSIFICATI DEL GRUPPO PLC AL 30 GIUGNO 2026

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA RICLASSIFICATA (dati in Euro migliaia)	30.06.2026	31.12.2025
Attività materiali nette	7.727	7.837
Attività immateriali nette	9.186	8.657
Altre attività non correnti	1.114	1.286
Capitale Immobilizzato	18.027	17.780
Capitale di esercizio netto	(11.138)	(14.243)
Attività destinate alla dismissione	782	422
CAPITALE INVESTITO NETTO	7.671	3.959
Indebitamento finanziario netto (cassa netta)	26.242	25.538
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	26.242	25.538
PATRIMONIO NETTO	33.913	29.497

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025 30.06.2025
Ricavi della gestione caratteristica	60.980	31.683
Altri ricavi operativi	691	571
Totale ricavi	61.671	32.254
Costi Operativi	(48.418)	(26.470)
Altri costi operativi	(1.757)	(1.018)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	11.496	4.766
EBITDA %	19%	15%
Ammortamenti e svalutazioni	(977)	(953)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	10.519	3.813
Proventi (Oneri) finanziari netti	78	(37)
Proventi (Oneri) da partecipazioni	-	-
Imposte sul reddito	(3.377)	(1.289)
Utile (perdita) del periodo delle attività in continuità	7.220	2.487
Utile (perdita) del periodo delle attività (passività) cessate	(126)	(5)
UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	7.094	2.482
Totale delle altre componenti di conto economico complessivo	(28)	84
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	7.066	2.566

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



RENDICONTO FINANZIARIO (dati in Euro migliaia)	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025 30.06.2025
Utile / (Perdita) complessivo	7.066	2.566
Gross Cash Flow	3.485	7.545
CASH FLOW DA ATTIVITA' OPERATIVA [A]	2.735	7.096
CASH FLOW DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO [B]	(1.183)	(316)
CASH FLOW DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO [C]	(3.478)	(3.313)
VARIAZIONE NETTA DISPONIBILITÀ LIQUIDE [A+B+C]	(1.926)	3.467
Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio del periodo	29.039	17.718
Variazione disponibilità liquide per attività discontinue	9	11
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine del periodo	27.122	21.196

Si rinvia alla Relazione, disponibile presso la sede legale della Società, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE, nonché sul sito internet della Società (www.plc-spa.com), nella sezione "Investor Relations/Documenti Finanziari/Relazioni Semestrali", per la tabella di rendiconto finanziario di dettaglio.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com